2022

# BALANCE SOCIAL COOPERATIVO N° 18

1° DE NOVIEMBRE DE 2021 AL 31 DE OCTUBRE DE 2022 EJERCICIO ECONÓMICO N° 90



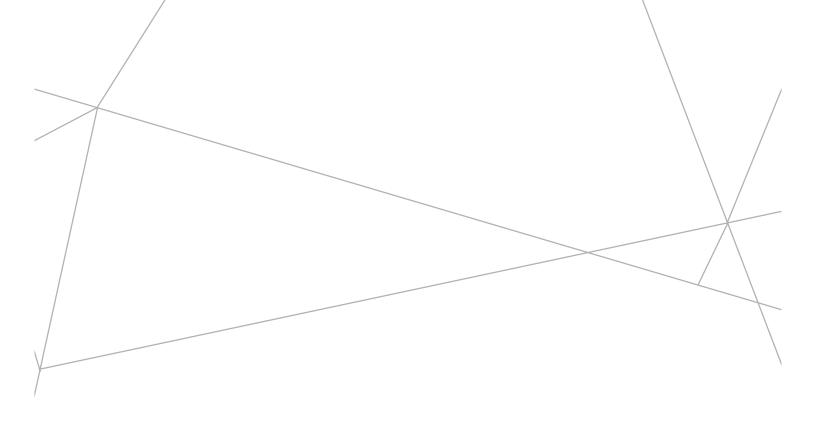
2022

# BALANCE **OPERATIVO**

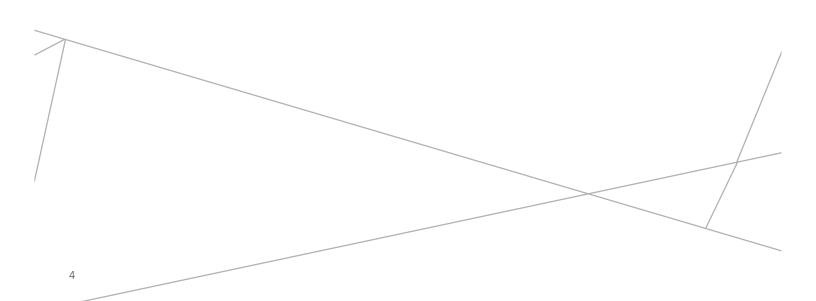
1° DE NOVIEMBRE DE 2021 AL 31 DE OCTUBRE DE 2022 EJERCICIO ECONÓMICO Nº 90



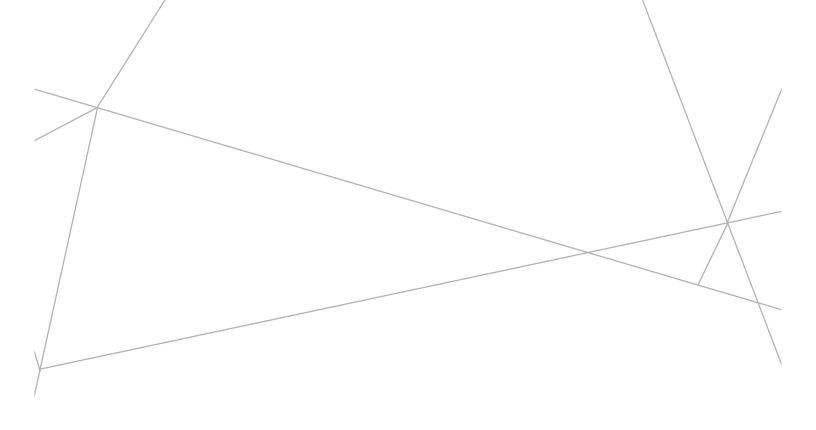
SOCIEDAD COOPERATIVA LIMITADA



## ÍNDICE



Nota de presentación del Balance Social Cooperativo	06
Equipo de Balance Social Cooperativo	
Alcance y metodología del Balance Social Cooperativo	
Datos identificatorios.	
AFA en el ranking de las 300 cooperativas más grandes del mundo	
AFA en el ranking de las 300 cooperativas mas grandes del mando	
Hitos	
Servicios. Agregado de valor. Unidades de negocio. Exportaciones	
Organización estructural	
Territorio AFA	
Gerencias y Jefaturas de la Administración Central	
Órganos de administración y fiscalización: Consejo de Administración. Sindicatura	28
Objeto social	30
Misión	32
Visión	34
Principios Cooperativos	36
Objetivos de Desarrollo Sostenible	
Primer Principio: MEMBRESÍA ABIERTA Y VOLUNTARIA	
Dimensión 1: Apertura de la cooperativa	
Dimensión 2: Salida voluntaria	
Dimensión 3: Composición de la masa societaria	
Dimensión 4: No discriminación	Γ0
Segundo Principio: CONTROL DEMOCRÁTICO DE LOS MIEMBROS	50
Dimensión 1: Participación en Asambleas	
Dimensión 2: Participación en reuniones del Consejo de Administración Dimensión 3: Participación de la Sindicatura en reuniones de Consejo de Administración	
Dimensión 4: Participación en reuniones de Consejos Asesores Locales	
Dimensión 5: Participación en reuniones de Consejos Asesores Regionales	
Dimensión 6: Accesibilidad a cargos sociales	
Tercer principio: PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LOS MIEMBROS	60
Dimensión 1: Capital cooperativo como propiedad común	
Dimensión 2: Compensación limitada al capital	
Dimensión 3: Asignación de excedentes	
Dimensión 4: Valor Agregado Cooperativo (VAC) Dimensión 5: Prácticas justas de operación	
Cuarto Principio: AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA	40
Dimensión 1: Independencia financiera / económica	00
Dimensión 2: Autonomía de partícipes no asociados	
Dimensión 3: Identidad cooperativa	
Quinto Principio: EDUCACIÓN, FORMACIÓN E INFORMACIÓN	72
Dimensión 1: Inversión del Fondo de Educación y Capacitación	
Dimensión 2: Aporte al Fondo para Educación y Promoción Cooperativa Ley 23.427	
Dimensión 3: Destinatarios de la inversión del Fondo de Educación y Capacitación	
Dimensión 4: Actividades realizadas Dimensión 5: Convenios y alianzas para la educación y formación	
Dimension 5: Convenios y alianzas para la educación y formación  Dimensión 6: Información	
Dimensión 7: Publicidad	
Sexto Principio: COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS	
Dimensión 1: Cooperación Internacional	00
Dimensión 2: Comercio Coop2Coop	
Dimensión 3: Integración horizontal	
Dimensión 3: Acuerdos de servicios	
Dimensión 4: Relaciones institucionales intercooperativas	
Dimensión 5: Integración con otras organizaciones de la economía social Dimensión 6: Relaciones con organizaciones gremiales	
Dimensión 7: Relaciones con organismos del Estado en materia cooperativa	
Séptimo Principio: COMPROMISO CON LA COMUNIDAD	0.4
Dimensión 1: Contribución al Desarrollo Local Sostenible	00
Dimensión 2: Donaciones y aportes	
Dimensión 3: Vínculos con instituciones	
Dimensión 4: Acciones de preservación del ambiente	
Dimensión 5: Certificacione de calidad	
Dimensión 6: Inclusión	
Anexos:  Jóvenes AFA	444
Mujeres AFARecursos Humanos	
Informe final.	122



# NOTA DE PRESENTACIÓN DEL BALANCE SOCIAL COOPERATIVO



#### Estimados asociados y asociadas:

Presentamos el Balance Social Cooperativo N° 18 de Agricultores Federados Argentinos Sociedad Cooperativa Limitada en un año muy especial, de celebración de los 90 años de nuestra Cooperativa.

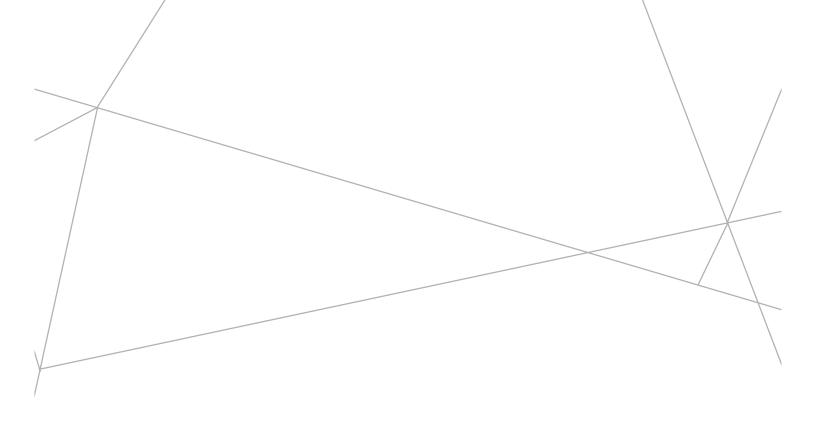
Este es un momento de balance pero también de emoción, de orgullo y de agradecimiento, porque todos somos parte de esta historia de 90 años que nace por la idea, la convicción, la fuerza y los valores de 28 chacareros visionarios, a los que les sumaron otros que hicieron que ese proyecto cooperativo comience a hacerse realidad.

Ese sueño de 1932 se fue cumpliendo y hoy tenemos la Cooperativa más grande de Argentina, que está presente -de una u otra manera- en la mayoría de las rutas de la pampa húmeda, que es sinónimo de confianza, que agrega valor a la producción, que está comprometida con la comunidad y, sobre todo, que es una gran familia.

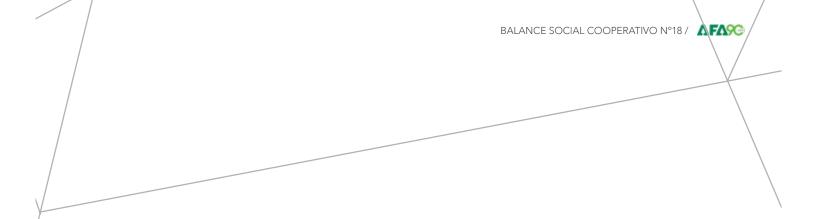
En este marco tan especial, nuestro Balance Social mide el cumplimiento de los Principios Cooperativos dentro del Ejercicio Socioeconómico Nº 90 y evalúa nuestra gestión social. Medimos también, como en los dos Balances anteriores, los aportes de nuestra Cooperativa al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas.

> Jorge Alberto Petetta Presidente

Dario Marinozzi Secretario



# EQUIPO DE BALANCE SOCIAL COOPERATIVO

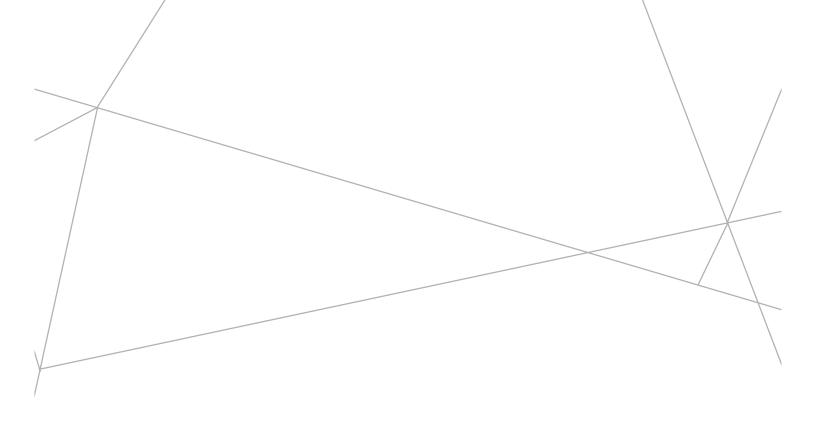


Florencia Doná (Licenciada en Cooperativas, Evaluadora Social) – Coordinación

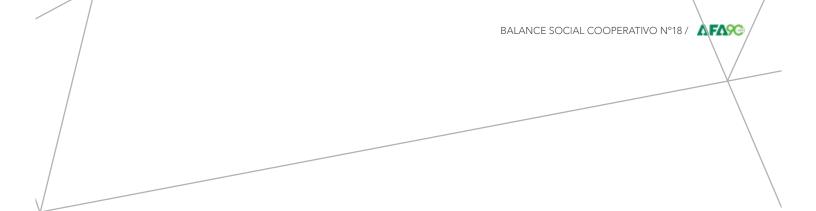
Facundo Gomez Torrano

Aníbal Sebastián Turati

DG Nicolás Guzmán Diseño Gráfico



# ALCANCE Y METODOLOGÍA DEL BALANCE SOCIAL COOPERATIVO



Balance Social Cooperativo N° 18 de Agricultores Federados Argentinos Sociedad Cooperativa Limitada Correspondiente al Ejercicio Socioeconómico N° 90.

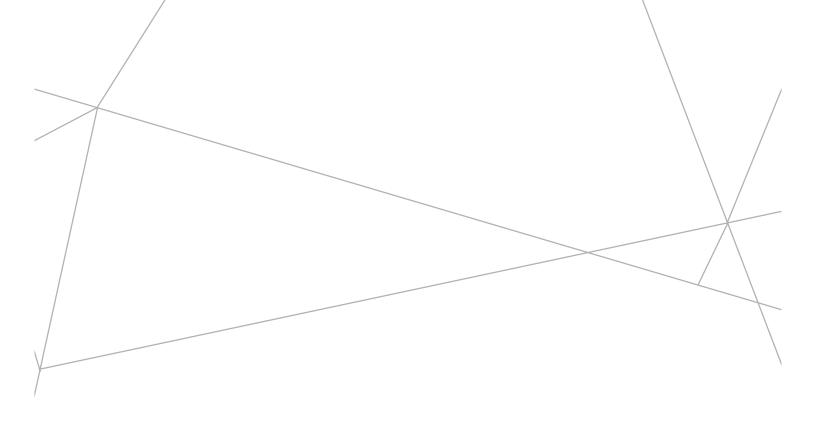
Período comprendido desde el 1 de noviembre de 2021 al 31 de octubre de 2022.

Elaborado bajo la metodología desarrollada por la Alianza Cooperativa Internacional Cooperativas de las Américas, con las adaptaciones a las características propias de AFA para reflejar fiel y objetivamente la realidad.

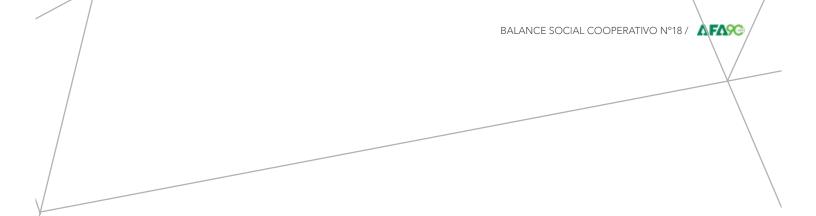
Para medir el cumplimiento de cada uno de los 7 Principios Cooperativos:

- Se identifican DIMENSIONES (aspectos importantes y específicos que interesa investigar) que se miden y analizan a través de INDICADORES (medida, señal o indicio para estudiar y cuantificar cómo se comporta la dimensión).
- Se señala el Objetivo del Desarrollo Sostenible al cual impacta, con el fin de indicar el aporte de AFA al logro de los ODS fijados por la Organización de Naciones Unidas en su Agenda 2030 sobre desarrollo sostenible.

Los datos aquí analizados y sistematizados fueron obtenidos de los registros contables y de la información suministrada por el Consejo de Administración, la Sindicatura, los Consejos Asesores Locales, Jóvenes AFA, Mujeres Cooperativistas de AFA, funcionarios y equipo de trabajo de los Centros Cooperativos Primarios, Subcentros, Unidades de Negocio y Administración Central.



## DATOS IDENTIFICATORIOS



#### AGRICULTORES FEDERADOS ARGENTINOS Sociedad Cooperativa Limitada

Administración central: Mitre 1132 – Rosario - provincia de Santa Fe Teléfono 0341 4200 900 Página web: www.afascl.coop

Tipo de cooperativa: Cooperativa agropecuaria de primer grado

Actividad principal: Colocación y transformación de la producción agropecuaria de sus asociados, provisión de insumos, distribución de mercaderías de uso y consumo para sus asociados, prestación de servicios relacionados con la producción agropecuaria.

Fecha de fundación: 3 de noviembre de 1932

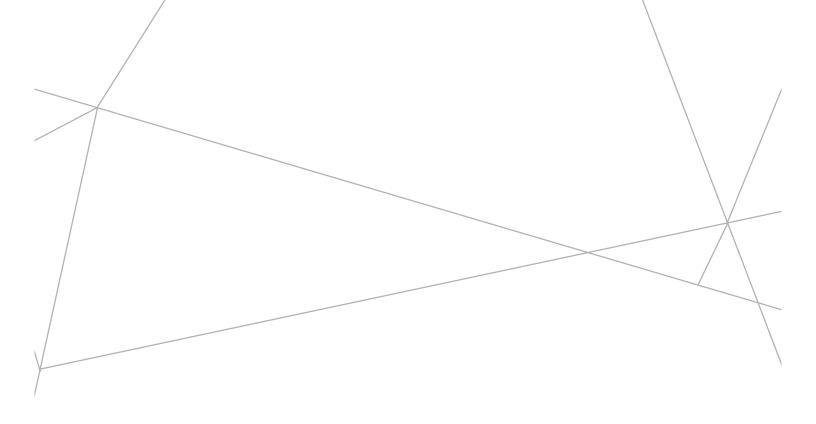
Matrícula Nacional: N° 360. Inscripta al F° 63, L° 50 del Registro Nacional de Cooperativas del Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social

Matrícula Provincial: N° 29 de la Dirección General de Cooperativas de la Provincia de Santa Fe

Miembro de la Alianza Cooperativa Internacional: N° 3186

Miembro de la International Cooperative Agricultural Organization -ICAO

Miembro de la Red de Cooperativas Agropecuarias de América - REDACOOP



AFA EN EL RANKING DE LAS 300 COOPERATIVAS MÁS GRANDES DEL MUNDO



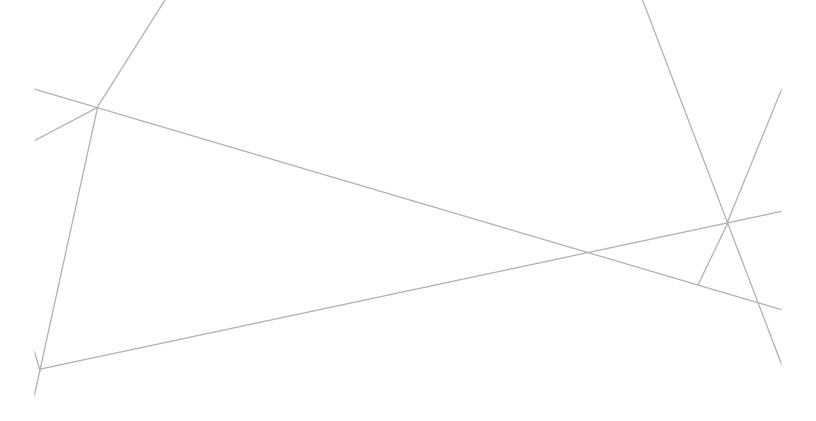


#### MONITOR COOPERATIVO MUNDIAL 2021 – Alianza Cooperativa Internacional

Publicado el 30 de noviembre de 2021.

El ranking incluye, además de cooperativas, grupos cooperativos, mutuales, grupos mutuales y empresas no cooperativas con participación de cooperativas.



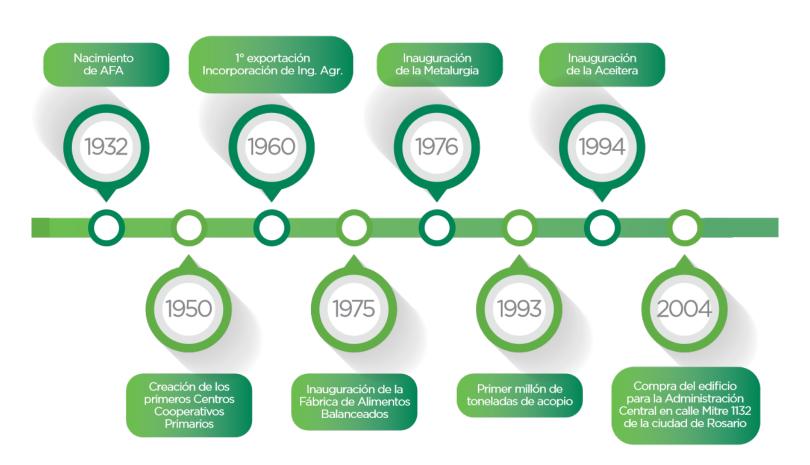


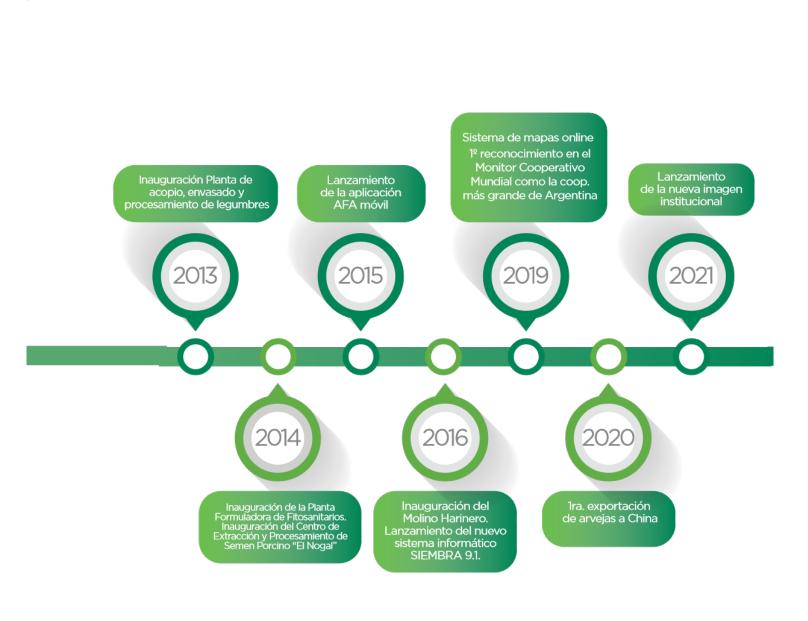
## AFA EN EL RANKING DE ACOPIADORES / CONSIGNATARIOS CON MAYOR CANTIDAD DE PLANTAS DE ACOPIO DE ARGENTINA

Ministerio de Economía - Secretaría de Agricultura y Ganadería

Puesto	Entidad	Cantidad de plantas de acopio
1	Agricultores Federados Argentinos S.C.L.	104
2	Asociación de Cooperativas Argentinas Coop. Ltda.	64
3	Cargill S.A.C.I.	50
4	Lartirigoyen y Cía. S.A.	24
5	Aceitera General Deheza S.A.	24
6	Rural Ceres S.A.	18
7	Los Grobo Agropecuaria S.A.	16
8	Molino Cañuelas S.A.C.I.F.I.A.	15
9	Cooperativa Agraria Tres Arroyos Coop. Ltda.	15
10	Unión Agrícola de Avellaneda Coop. Ltda.	13
11	La Agrícola Regional Coop. Ltda.	12
12	Cereales DEC S.A.	10
13	Coop. Federal Agrícola Ganadera de María Susana Ltda.	10
14	COFCO International Arg. S.A.	9
15	COTAGRO Cooperativa Agraria Ltda.	9
16	LDC Argentina S.A.	8

## **HITOS**







#### **SERVICIOS**

- Acopio, acondicionamiento y comercialización de cereales, oleaginosas y legumbres
- Provisión de fitosanitarios y semillas
- Comercialización de ganado bovino y porcino
- Transporte de granos y subproductos
- Provisión de combustibles y lubricantes
- Asesoramiento agronómico gratuito
- Agricultura de precisión
- Mejoramiento genético porcino
- Seguros contra granizo y automotor
- Cobertura de alta complejidad médica



PLANTAS DE ACOPIO en 85 localidades



### AGREGADO DE VALOR A LA PRODUCCIÓN PRIMARIA

- Refinado y envasado de aceite
- Fabricación de alimentos balanceados
- Clasificación y envasado de legumbres
- Fabricación de harina de trigo



#### UNIDADES DE NEGOCIO

- Aceitera, refinería y envasadora- Los Cardos (S. Fe)
- División alimentos Rosario (S. Fe)
- Planta de fabricación de alimentos balanceados Arteaga (S. Fe)
- Planta de acopio, clasificación y envasado de legumbres-Rueda (S. Fe)
- Centro de mejoramiento genético porcino Los Nogales (S. Fe)
- Planta formuladora de fitosanitarios Ramallo (Bs. As.)
- Molino harinero San Martín de las Escobas (S. Fe)
- Metalurgia Las Rosas (S. Fe)



### ESTACIONES DE SERVICIO en

- Arequito
- Casilda
- Coronel Arnold
- J. B. Molina
- Las Rosas
- Maciel
- Maggiolo
- Montes de Oca
- Pujato
- Salto Grande
- Totoras
- Villa Eloísa

### BOCAS DE EXPENDIO DE COMBUSTIBLES en

- Acevedo
- Alcorta
- Armstrong
- Arroyo Dulce
- Arteaga
- Ascensión
- Bell Ville
- Bigand
- Bombal
- Cañada de Gómez
- Calchín Cañada Rica
- Cañada Rosquín
- Carmen del Sauce
- Carrizales
- Casilda
- Cerrito
- Chañar Ladeado
- Charata
- Chovet
- Colonia Medici
- Crespo
- El Socorro
- Ferré
- Firmat
- **Fuentes**
- Gálvez
- Godeken
- Gualeguay
- Humboldt
- Inés Indart Las Rosas
- Lincoln
- Los Cardos
- Los Indios
- Marcos Juárez
- María Juana
- Metán
- Nogoyá
- Oncativo
- Pergamino
- Pilar
- Pinzón
- Providencia
- Rafael Obligado
- Ramallo
- Rojas
- Río Tala
- Rueda
- Rufino
- Sanford
- San Martín de las Escobas
- Santa Teresa
- Sastre
- Serodino
- Todd

- Tortugas
- Viña
- Villa Amelia
- Villa Ascasubi
- Villa Mugueta
- Wenceslao Escalante



VETERINARIAS en

- Providencia
- Totoras



Humboldt



SUPERMERCADOS en

- Humboldt
- Maciel
- Sanford
- Totoras



- A 29 países de 3 continentes

   África: Angola, Argelia, Camerún, Costa de Marfil, Egipto, Gambia, Senegal, Sudáfrica y Túnez.
- Asia: Arabia Saudita, China, Emiratos Árabes Unidos, India, Israel, Jordania, Malasia, Pakistán, Taiwán, Turquía, Vietnam y Yemen.
- América: Bolivia, Brasil, Chile, Ecuador, Perú, Puerto Rico, Uruguay y Venezuela.

## ORGANIZACIÓN ESTRUCTURAL

8 Regionales

**26** Centros Cooperativos Primarios

**58** Subcentros

**39** Oficinas

5 Representantes

128 Localidades

**10** provincias

La Asamblea de Delegados de fecha 05/02/2022 sancionó una reforma del Estatuto (aprobada e inscripta en forma definitiva por el INAES el 21/06/2022) mediante la cual plasmó el proceso de regionalización, que viene llevando adelante la Cooperativa desde el 01/11/2017, con el objetivo de lograr una mayor eficiencia operativa y una mejor prestación de servicios a los asociados.

Así, quedó establecido que dos o más Centros Cooperativos Primarios pueden formar una Regional, unificando tareas operativas, administrativas y comerciales, registros contables, recursos y cuentas; aclarando que los CCP regionalizados siguen manteniendo todas sus atribuciones institucionales como distritos electorales.

En la actualidad hay 8 regionales que agrupan a 21 de los 26 Centros Cooperativos Primarios.

#### **REGIONAL 1**

CCP Bombal (Santa Fe)

Subcentro:

Alcorta (S. Fe)

CCP Chovet (Santa Fe)

Oficinas:

Elortondo (S. Fe)

General Villegas (Bs. As.)

CCP Firmat (Santa Fe)

Subcentro:

Godeken (S. Fe)

Oficinas:

Justo Daract (S. Luis)

Labordeboy (S. Fe)

CCP Maggiolo (Santa Fe)

Subcentro:

Venado Tuerto (S. Fe)

Oficinas:

Adelia María (Cdba)

Cavanagh (Cdba.)

#### **REGIONAL 2**

CCP Arteaga (Santa Fe)

Subcentros:

Chañar Ladeado (S. Fe)

Lago Di Como (S. Fe)

Los Nogales (S. Fe)

Oficina:

Monte Buey (Cdba.)

CCP Casilda (Santa Fe)

Subcentros:

Arequito (S. Fe

Coronel Arnold (S. Fe)

Fuentes (S. Fe)

Pujato (S. Fe)

Zavalla (S. Fe)

CCP Villa Eloísa (Santa Fe)

Subcentro:

Rufino (S. Fe.)

#### **REGIONAL 3**

#### CCP Maciel (Santa Fe)

Subcentros:

Aldao (S. Fe)

Carrizales (S. Fe)

Metán (Salta)

7 de Abril (Tucumán)

Oficina:

Cuatro Bocas (S. del Estero)

#### CCP Serodino (Santa Fe)

Subcentros:

Andino (S. Fe)

Cerrito (E. Ríos)

Crespo (E. Ríos)

Ricardone (S. Fe)

Oficinas:

Nogoyá (E. Ríos)

Urdinarrain (E. Ríos)

#### **REGIONAL 4**

#### CCP Cañada de Gómez (Santa Fe)

Subcentro:

Armstrong (S. Fe)

Oficina:

Bandera (S. del Estero)

#### CCP Salto Grande (Santa Fe)

Subcentros:

Gualeguay (E. Ríos)

Lucio V. López (S. Fe)

Oficina:

Carcarañá (S. Fe)

Gualeguaychú (E.Rios)

#### CCP Totoras (Santa Fe)

Subcentros:

Colonia Medici (S. Fe)

San Genaro (S. Fe.)

Oficina:

Quimilí (S. del Estero)

#### **REGIONAL 5**

#### CCP Las Rosas (Santa Fe)

Oficinas:

Cintra (Cdba.)

Las Parejas (S. Fe)

#### CCP Los Cardos (Santa Fe)

Subcentro:

Piamonte (S. Fe)

Oficinas:

Piquillín (Cdba.)

San Jorge (S. Fe)

Jesús María (Cdba.)

#### CCP Montes de Oca (Santa Fe)

Oficinas:

Calchín (Cdba.)

Villa del Rosario (Cbda.

#### **REGIONAL 6**

#### CCP Bigand (Santa Fe)

Subcentros:

Carmen del Sauce (S. Fe)

Maizales (S. Fe)

Sanford (S. Fe)

Villa Mugueta (S. Fe)

Oficina:

Chabás (S. Fe)

### CCP J. B. Molina (Santa Fe)

Subcentros:

Cañada Rica (S. Fe)

Rueda (S. Fe)

Villa Amelia (S. Fe)

#### **REGIONAL 7**

### CCP Cañada Rosquín (Santa Fe)

Subcentros:

Alicia (Cdba.)

Charata (Chaco)

Pueblo Casas (S. Fe)

Oficina:

Las Varillas (Cdba.)

Representantes:

Ataliva (Cdba.)

La Para (Cdba.)

Los Altos (Catamarca)

#### CCP María Juana (Santa Fe)

Subcentro:

El Tío (Cdba.)

Oficinas:

Balnearia (Cdba.)

Clucellas (S. Fe.)

Santa Clara de Saguier (S. Fe)

Representantes:

San Francisco (Cdba.)

### **REGIONAL 8**

#### CCP Marcos Juárez (Cdba.)

Subcentros:

Bell Ville (Cdba.)

Pilar (Cdba.)

Oficina:

Villa María (Cdba.)

#### CCP Tortugas (Santa Fe)

Subcentros:

General Roca (Cba.)

Oncativo (Cdba.)

Oficinas:

Río Tercero (Cdba.)

Wenceslao Escalante (Cdba.)

Villa Ascasubi (Cdba.)

#### CCP Arrecifes (Buenos Aires)

Subcentros:

San Pedro (Bs. As.)

Viña (Bs. As.)

Oficina:

Capitán Sarmiento (Bs. As.)

#### CCP Humboldt (Santa Fe)

Oficinas:

Felicia (S. Fe)

Humberto Primo (S. Fe)

Providencia (S. Fe)

#### CCP Pergamino (Buenos Aires)

Subcentros:

Acevedo (Bs. As.)

Arroyo Dulce (Bs. As.)

El Socorro (Bs. As)

Lincoln (Bs. As.)

Pinzón (Bs. As.)

Santa Teresa (S. Fe)

Oficina:

Salto (Bs. As.)

### CCP Rojas (Buenos Aires)

Subcentros:

Ferré (Bs. As.)

Hunter (Bs. As.)

Inés Indart (Bs. As.)

Junín (Bs. As.)

Los Indios (Bs. As.)

Rafael Obligado (Bs. As.)

Oficinas:

Ascensión (Bs. As.)

Bragado (Bs. As.)

O'Brien (Bs. As.)

### CCP San Martín de las Escobas (Santa Fe)

Subcentros:

Colonia Belgrano (S. Fe)

Gálvez (S. Fe)

Sastre (S. Fe)

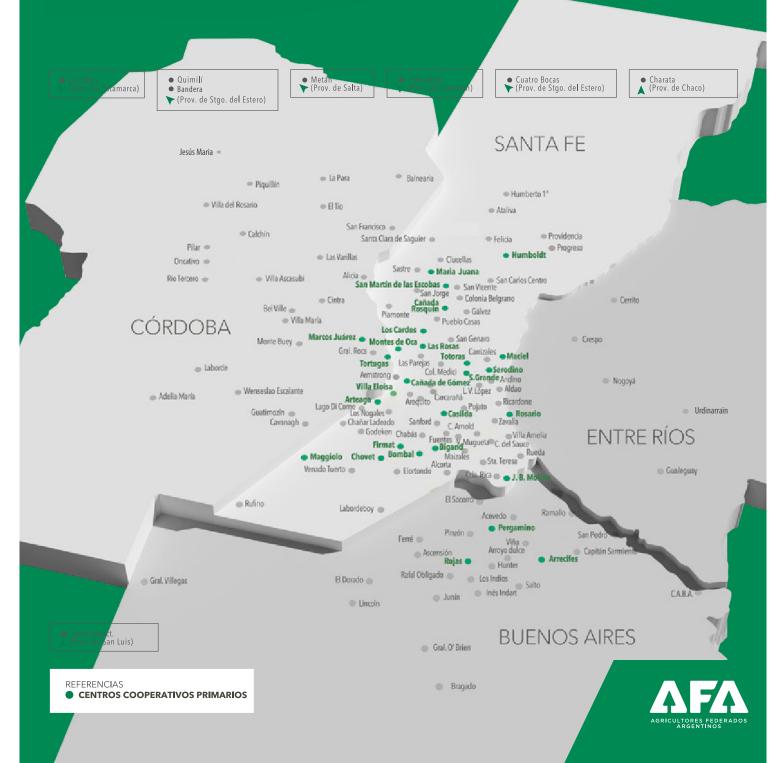
Oficina:

San Carlos Centro (S. Fe)

Representante:

San Vicente (S. Fe)

## **TERRITORIO**





## ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y FISCALIZACIÓN



## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PRESIDENTE: Jorge Alberto Petetta (Villa Eloísa)

VICEPRESIDENTE: David Andrés Castellano (Marcos Juárez)

SECRETARIO: Sr. Darío Renato Marinozzi (Bombal)

PRO SECRETARIO: Gabriel Hernán Falleroni (Cañada de Gómez)

TESORERO: Guillermo Alloa (San Martín de las Escobas)

PRO TESORERO: Marcelo Adelio Ceriani (Serodino)

**VOCALES TITULARES:** Alberto Enrique Tramannoni (Los Cardos)

Omar Domingo Tenaglia (Bigand) Jesús Luis Sgaggero (Maggiolo) Adrián Guillermo Colell (J. B. Molina) Víctor Hugo Giorgis (Humboldt) Diego Domingo Mottura (Las Rosas)

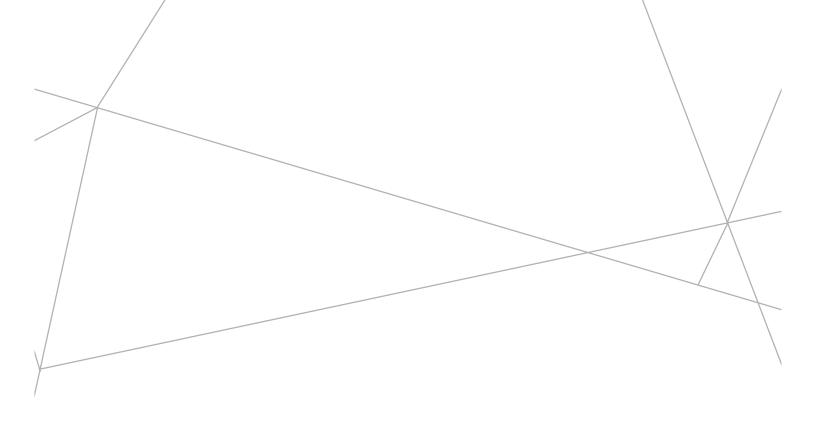
**VOCALES SUPLENTES:** Pablo Horacio Ordazzo (Montes de Oca)

Miguel Ángel Pirani (Tortugas) Gerardo José Riberi (Cañada Rosquín) Carlos Alberto Gizzi (Arrecifes) Andrés Cristian Bullorini (Firmat) Juan Carlos Rezzónico (Totoras)

### **SINDICATURA**

SINDICO TITULAR: Sr. Nicolás Martín Prlender (Casilda)

SINDICO SUPLENTE: Sr. Claudio Bosio (Villa Eloísa)



# GERENCIAS Y JEFATURAS DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Gerente General Sr. Gonzalo Del Piano

Sub. Gerente General Sr. Claudio Mauricio Pereyra

Gerente Administrativo y Auditoria de Gestión Sr. Guillermo Moretti

Gerente Financiero Sr. Diego San Juan

Gerente de Agroinsumos Sr. José Luis Nardi

Gerente Mesa Comercial Sr. Pablo Cecchi

Responsable de Contaduría General Sr. Germán Antonelli

Responsable de Contaduría e Impuestos Sr. Mauricio Paganti

Responsable de Coordinación Sr. Héctor Ulla

Responsable Planificacion de Acciones Operativas Sr. Lucas Larraquy

Responsable de Hacienda Sr. Alejandro Milano

Responsable de Asesoría Letrada Sr. Rolando Rinesi

Responsable de Recursos Humanos Sr. Damián Hauqui

Responsable de Ingeniería de Requerimientos Sr. Ariel Cubito

Responsable de Auditoria de Gestión Sr. Fabricio Primon

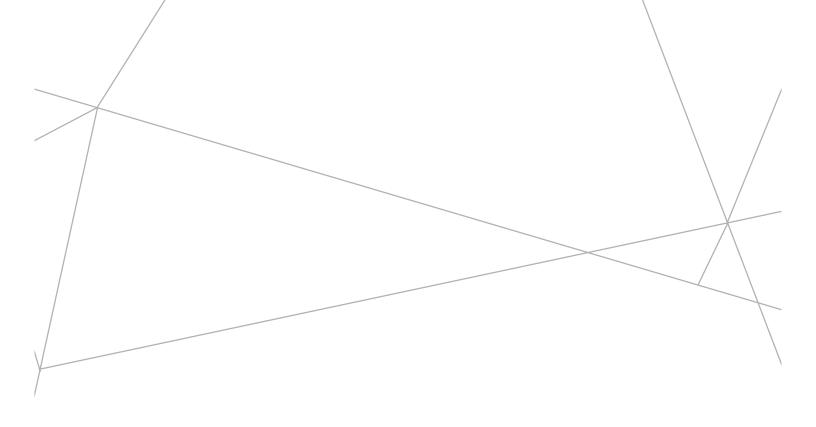
Responsable de Impuestos Sra. Jorgelina Kekedjian

Responsable de Marketing y Compras Sr. Fabián Ré

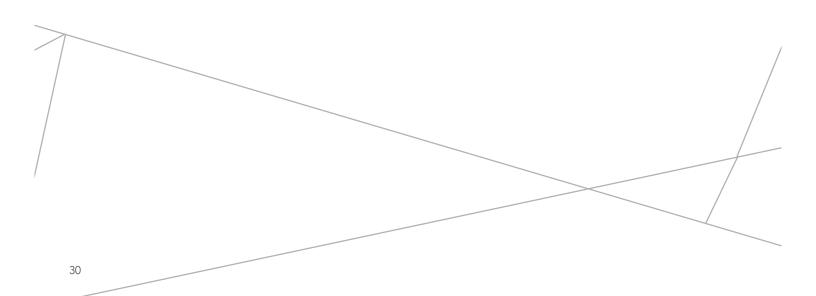
Responsable de Higiene, Seguridad y Medio Ambiente Sr. Marcos Kochnowicz

Responsable del Dpto. de Educación y Capacitación Sra. Florencia Doná

Coordinador de Unidades de Negocio Sr. Juan Pablo Volkart



## **OBJETO SOCIAL**

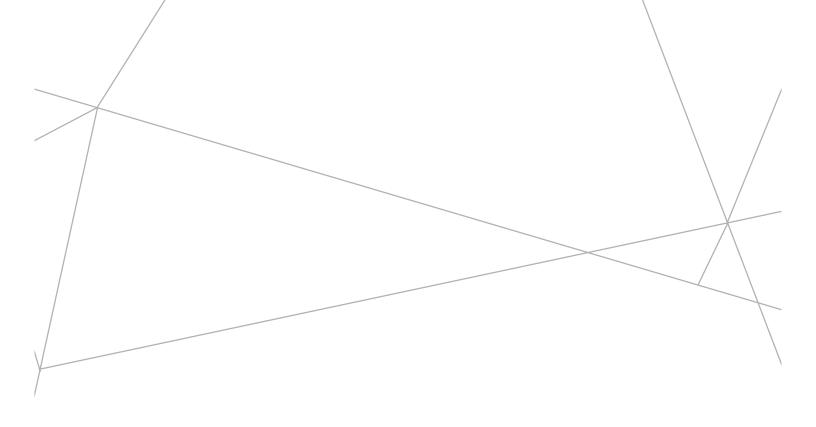




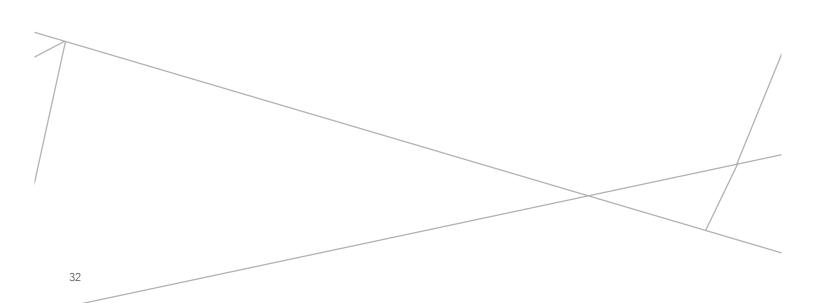
El Objeto social comprende las actividades económicas y todos los demás actos que puede realizar la Cooperativa para desarrollarse. Determina los límites de su capacidad como persona jurídica.

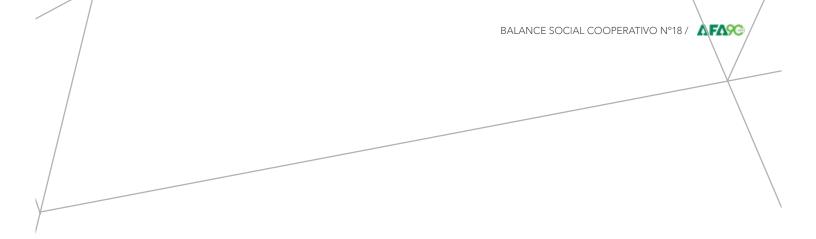
"ESTATUTO SOCIAL. Art. 5° - La Cooperativa se propone la realización de los fines siguientes:

- a) Vender en el mercado interno o exportar los cereales, oleaginosas y demás productos agrícolas y pecuarios de sus asociados, pudiendo efectuar incluso remates de hacienda en instalaciones propias o de terceros;
- b) Adquirir en el país o importar por cuenta de la Cooperativa y proveer a los asociados o adquirir por cuenta de éstos, artículos de consumo y del hogar, productos, máquinas, repuestos, enseres, envases y demás elementos necesarios para la explotación agrícola y pecuaria y para el consumo familiar de los asociados y del personal empleado en las actividades a que éstos se dedicaren;
- c) Establecer industrias para el manipuleo o producción de abonos y agroquímicos en general, maquinarias, semillas, envases y demás elementos requeridos para la explotación agrícola y pecuaria, o para la transformación de los productos de éstas y sus derivados, todo ello con arreglo a la legislación que regula el funcionamiento de tales establecimientos;
- d) Adquirir y/o arrendar campos para sí o para sus asociados con fines experimentales y también el fomento de la colonización y otras actividades afines a su objeto social;
- e) Conceder adelantos en dinero efectivo o en especie cuando los asociados en este último caso así lo aceptaran, a cuenta de la producción ya entregada o a entregar por ellos y facilitarles la realización de operaciones de crédito, exigiéndoles las garantías necesarias, afectando recursos de la propia Cooperativa, la que no actuará para ello en la intermediación entre la oferta y la demanda de recursos financieros, ni realizará operaciones denominadas de "ahorro y préstamo" pero en todos los casos, efectuando los débitos en concepto de intereses y gastos que hubiere dispuesto el Consejo de Administración dentro de los límites previstos por la ley 20.337;
- f) Edificar viviendas de todo tipo mediante el empleo de recursos financieros de la Cooperativa y de sus asociados, o bien del financiamiento de bancos oficiales o privados para entregarlas en propiedad a sus asociados;
- g) Contratar seguros para sí o para asociados, para cubrir personas y bienes de los mismos o de la Cooperativa;
- h) Propender al mejoramiento de la agricultura y de la ganadería en todas sus manifestaciones para lo cual la Cooperativa, entre otras cosas, auspiciará:
  - 1) La explotación de la tierra alentando la integración de unidades económicas para esta actividad;
  - 2) La realización de concursos y exposiciones, instituyendo premios y menciones a quienes se destaquen en los mismos;
  - 3) La integración de los productores en grupos de trabajo que tiendan a hacer llegar a sus integrantes los avances logrados por la tecnología agrícola y pecuaria del país y del extranjero;
  - 4) La creación de viveros, criaderos y semilleros cooperativos;
  - 5) La racionalización en el uso de la maquinaria y equipamiento agrícola, propendiendo a la utilización en común de la misma;
  - 6) Toda manifestación que tienda a lograr un mayor nivel de rentabilidad para los establecimientos agropecuarios de sus miem-
- i) Promover y alentar la exportación de los productos de sus asociados, ya sea en estado natural o bien procurando la incorporación del máximo valor agregado posible;
- i) Gestionar entre las autoridades medidas de apoyo para la actividad de sus asociados y, en especial:
  - 1) El aliento a planes de electrificación y comunicación para el área rural;
  - 0. El cuidado de caminos y rutas para una fluida circulación de la producción agrícola y pecuaria;
  - 3) La implementación de líneas de crédito bancario ágiles, que favorezcan el incremento de la productividad de la tierra y el acceso a una vivienda digna, junto con las ventajas del confort básico, que constituyan un estímulo para el arraigo del productor agrario y de su familia en el medio rural;
  - 0. El mejoramiento de la educación y enseñanza primaria, secundaria, técnica y superior, vinculadas al quehacer rural;
- k) Formar consorcios o realizar integraciones con otras entidades nacionales o extranjeras, a fin de facilitar y consolidar su operatividad;
- I) Establecer por sí, o en colaboración con entidades similares, un centro para promover el estudio y la defensa de los intereses generales del sector agrario;
- II) Fomentar el espíritu de ayuda mutua entre sus asociados y cumplir con la finalidad de crear una sólida conciencia cooperativa, educando y fomentando la armonía entre los consumidores y productores, en el marco de las entidades de principios similares que auspicien la integración de un sector de economía solidaria, desprovisto de fines lucrativos. La Cooperativa operará con sus asociados, pero por resolución del Consejo de Administración también se podrá disponer la realización de operaciones con no asociados, siempre que ello fuere conveniente para el interés social y que las mismas se realicen en las condiciones establecidas por la autoridad de aplicación. En todos los casos, se tendrá en cuenta que las operaciones con no asociados no deberán implicar desmedro o postergación de los servicios a los asociados y ellas no se realizarán en condiciones más favorables que las establecidas para éstos."



## MISIÓN

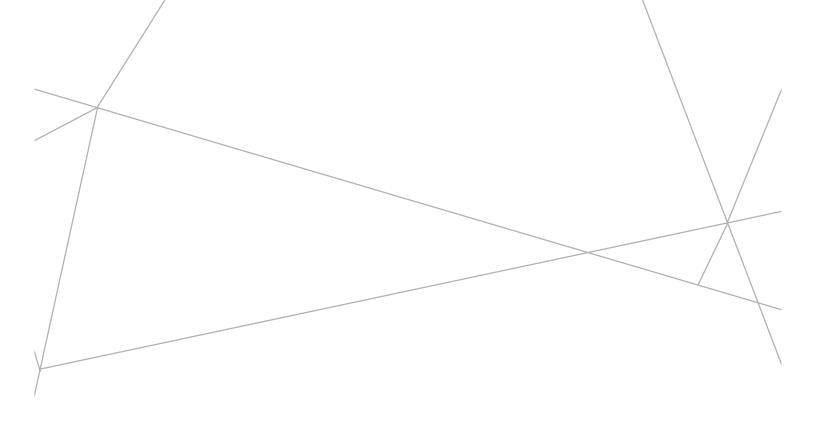




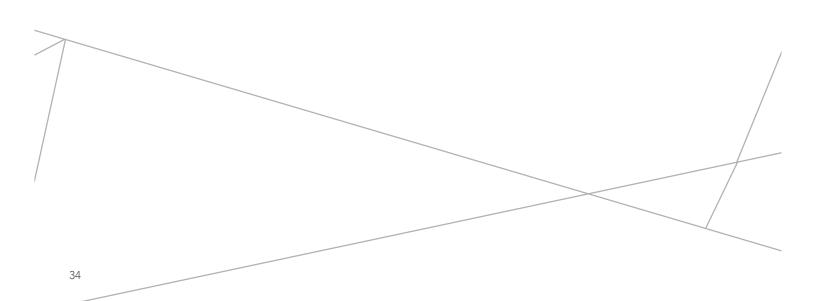
La misión de la cooperativa, que surge del objeto social, define el negocio al que se dedica, las necesidades que cubre, el mercado en el cual se desarrolla y su imagen pública.

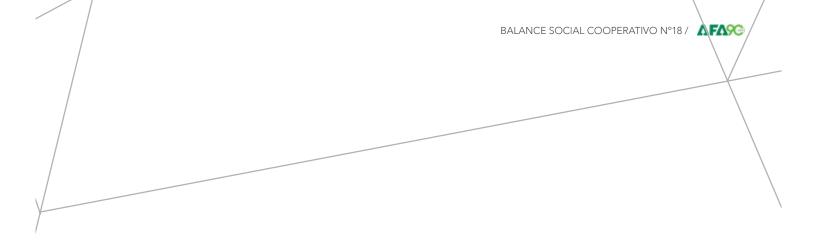
La Misión de AFA S.C.L., formulada en el año 2006, expresa:

"Servir cada vez mejor a las familias productoras asociadas a través de la defensa del valor de su producción, promoviendo la diversificación y el valor agregado de la misma, por medio de una gestión transparente y brindando las herramientas necesarias para que mejoren su calidad de vida y participen activamente en el desarrollo de sus comunidades"



## VISIÓN

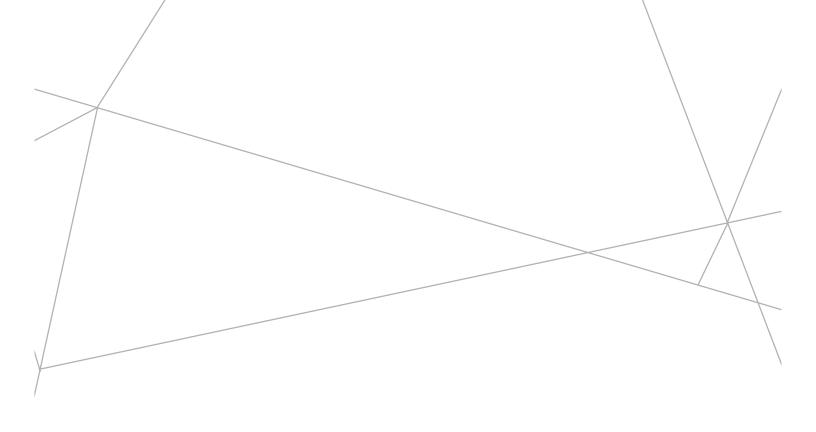




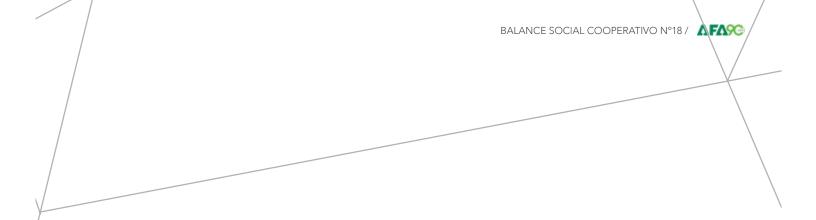
Es la imagen a futuro sobre cómo se desea que sea la cooperativa, tiene como propósito guiar, controlar y alentar a la organización para alcanzar el estado deseable.

La Visión de AFA S.C.L. fue establecida en el año 2006, tomando conceptos de Esteban Piacenza al momento de fundar la Cooperativa en 1932:

"Constituir una cooperativa de carácter central formada por agencias (centros cooperativos primarios) integradas y solidarias, que debían converger sobre los puertos de embarque para que los chacareros organizados en la entidad fueran logrando el poder de materializar, poco a poco, la necesidad cada vez más manifiesta de tomar determinaciones de orden internacional un día, prescindiendo de los cerealistas, exportadores y demás intermediarios"



## PRINCIPIOS COOPERATIVOS



Los principios cooperativos son las reglas que deben cumplir las cooperativas y que les otorgan identidad. Estas normas deben estar incorporadas en las acciones, la gestión y la toma de decisiones.

### 1° PRINCIPIO:

MEMBRESÍA ABIERTA Y VOLUNTARIA

### 2° PRINCIPIO:

CONTROL DEMOCRÁTICO DE LOS MIEMBROS

### 3° PRINCIPIO:

PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LOS MIEMBROS

### 4° PRINCIPIO:

AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA

### 5° PRINCIPIO:

EDUCACIÓN, FORMACIÓN E INFORMACIÓN

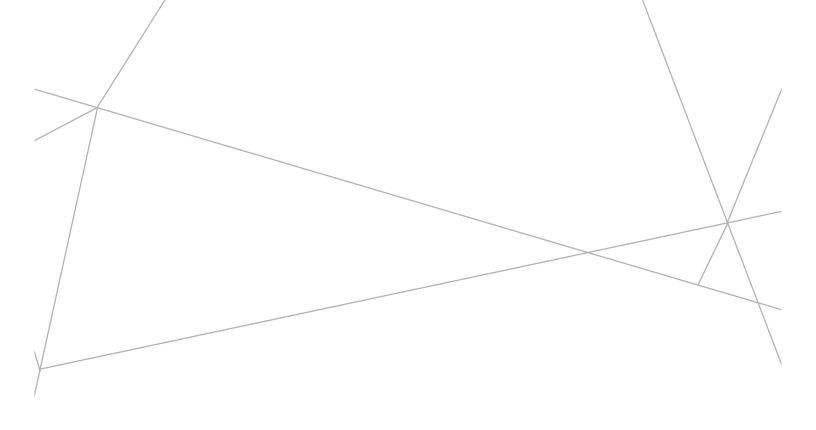
### 6° PRINCIPIO:

COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS

### 7° PRINCIPIO:

COMPROMISO CON LA COMUNIDAD

A través del Balance Social Cooperativo N° 18 se mide el cumplimiento de los Principios cooperativos, a partir de la Misión y Visión, dentro del Ejercicio Socioeconómico N° 90 de Agricultor Federados Argentinos Sociedad Cooperativa Limitada.



### OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE







































La Agenda 2030 sobre desarrollo sostenible de la Organización de Naciones Unidas establece 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible. Cada objetivo tiene metas específicas que deben alcanzarse hasta el año 2030, para lo cual todo el mundo tiene que hacer su parte: los gobiernos, el sector privado y toda la sociedad.

- Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo.
- Objetivo 2: Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible.
- Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todas las edades.
- Objetivo 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida de todos.
- Objetivo 5: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas.
- Objetivo 6: Garantizar la disponibilidad de aqua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos.
- Objetivo 7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos.
- Objetivo 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.
- Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.
- Objetivo 10: Reducir la desigualdad en y entre los países.
- Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.
- Objetivo 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.
- Objetivo 13: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos.
- Objetivo 14: Conservar y utilizar en forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible.
- Objetivo 15: Gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras y detener la pérdida de biodiversidad.
- Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas.
- Objetivo 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible.

En este Balance Social Cooperativo se señala la conexión de las dimensiones analizadas en cada Principio Cooperativo con el Objetivo de Desarrollo Sostenible al que AFA S.C.L. aporta para lograr su cumplimiento.



# MEMBRESÍA ABIERTA Y VOLUNTARIA

Las cooperativas son organizaciones voluntarias abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y dispuestas a aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía sin discriminación de género, raza, clase social, posición política o religiosa

El cumplimiento de este Principio se analiza a partir de las siguientes dimensiones con sus respectivos indicadores:

### **DIMENSIÓN 1:**

Apertura de la cooperativa

### **DIMENSIÓN 2:**

Salida voluntaria

### **DIMENSIÓN 3:**

Composición de la masa societaria

### **DIMENSIÓN 4:**

No discriminación



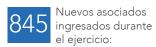






### **DIMENSIÓN 1** APERTURA DE LA COOPERATIVA

#### 1.1 INGRESO DE NUEVOS ASOCIADOS



Hombres 427 Mujeres 178 Personas jurídicas 240

### 1.2 ADMISIÓN DE SOLICITUDES DE INGRESO



de las solicitudes de incorporación presentadas fueron admitidas.

### 1.3 APORTE DE CAPITAL EXIGIDO A LOS NUEVOS ASOCIADOS

El art. 10 inc. b) del Estatuto fija el compromiso exigido para asociarse a AFA S.C.L.: "Suscribir, al momento de su ingreso, cuotas sociales por un importe equivalente al uno por ciento de un salario mínimo vital y móvil por cada hectárea de tierra bajo explotación en la zona de influencia de la Cooperativa con un tope máximo de doscientas hectáreas"

Salario mínimo vital y móvil a octubre de 2022: \$ 54.550

Por lo tanto, el aporte para asociarse es de \$545,50 por hectárea, con un tope máximo de \$109.100 (equivalente a 200 hectáreas)

Considerando que el 75 % de los asociados son productores de 50 hectáreas, para ellos el aporte es de \$ 27.275. También aumenta la accesibilidad, la disposición legal que establece el plazo de integración del capital: 5% al momento de suscripción y el resto en 5 años.

Este cálculo, realizado en base a una medida del poder adquisitivo de la población, demuestra que el aporte de capital exigido para ingresar a la cooperativa no constituye una barrera para su ingreso.

### **DIMENSIÓN 2:** SALIDA VOLUNTARIA

### 2.1 BAJA DE ASOCIADOS

asociados fueron dados de baja durante el Ejercicio.

Las bajas representan un 19 % de la masa societaria.

#### 2.2 ADMISIÓN DE SOLICITUDES DE RETIRO

Durante el ejercicio se presentaron 121 solicitudes de retiro de las cuales 3 fueron rechazadas por no cumplir con los requisitos exigidos para su aceptación.



Así, fueron admitidas el 98,79% de las solicitudes de retiro presentadas.

#### 2.3 CAUSAS DE RETIRO

Causa de retiro	Cantidad de asociados
Depuración del padrón	7.770
Cese de la actividad agropecuaria	49
Fallecimiento del titular	44
Disolución de sociedad	3
Renuncia	5
Pago de deuda	2
Otra	15
Total de bajas del ejercicio	7.888

#### 2.4 DEPURACIÓN DEL PADRÓN DE ASOCIADOS

Durante el ejercicio se inició el proceso de depuración del padrón de la cooperativa para excluir a los asociados que durante más de 3 ejercicios no registran actividad y que en los Registros de la ANSES figuren como personas fallecidas, o bien no tienen declarado en la cooperativa un número de CUIT válido.

Siguiendo los procedimientos establecidos en la Resolución del Consejo de Administración adoptada en el 18/05/2021, con opinión y dictamen favorable de Sindicatura y de la Dirección de Asuntos Jurídicos del INAES, se procedió a la baja de 7.888 asociados.

#### Se transcribe la resolución que así lo dispuso:

- 1) Que el Consejo de Administración ha encomendado a funcionarios de la Administración Central, el análisis del padrón de asociados de la cooperativa, identificando aquellos casos de asociados que por fallecimiento y/o cese de su operatoria con la cooperativa desde un tiempo considerable, evidencien que claramente han dejado de reunir los requisitos exigidos para ser asociados;
- 2) Que de información recopilada por los funcionarios de la Administración Central a través de los registros del sistema informático de la cooperativa y datos provistos por la ANSES, surge que: A) un total de 4.597 asociados del padrón actual de asociados de la cooperativa, titulares de un capital integrado de \$42.711.645, se encuentran fallecidos y hace al menos tres ejercicios que sus cuentas no registran operaciones; B) un total de 8.166 asociados del padrón actual de asociados de la cooperativa, titulares de un capital integrado de \$8.678.413, figuran registrados en la cooperativa con un número de CUIT genérico (2300000000) y hace al menos tres ejercicios que sus cuentas no registran operaciones;
- 3) Que en relación a los asociados del primer grupo, es del caso recordar que dado el carácter intuito personae que reviste el vínculo asociativo en las cooperativas, como principio la doctrina sostiene que el fallecimiento del asociado produce la extinción de dicho vínculo, y si bien nuestra cooperativa como excepción permite la continuidad del vínculo con aquellos herederos del asociado fallecido que sean continuadores de la explotación agrícola y/o aanadera del causante, la no operatividad de la cuenta al menos en los últimos tres ejercicios claramente evidencia que no se verifica dicha continuidad;
- 4) Que en relación a los asociados del segundo grupo, es del caso señalar que los requisitos para asociarse a la cooperativa, entre otros, ser productor agropecuario (conf. Art. 9 E.S.), deben no sólo reunirse en el momento de ingresar a la cooperativa, sino durante todo el tiempo que se extienda el vínculo.- Así, no poseer  $N^{\circ}$  de CUIT, al menos declarado en la cooperativa, sumado a la no operatividad de sus cuentas al menos en los últimos tres ejercicios, es un claro indicio que el asociado ha perdido su condición de productor agropecuario;
- 5) Que es necesaria la depuración de los padrones de asociados, ya que poseer registrados en tal carácter a personas que no tienen participación en la vida comercial e institucional de la cooperativa, no sólo altera la realidad de nuestro ente para la toma de decisiones, sino que también afecta la democracia interna distorsionando la representatividad de cada Distrito en las Asambleas;
- 7) Que es facultad del Consejo de Administración (conf. art. 13 inc. "a" E.S.) excluir a los asociados en caso de incumplimiento de las disposiciones del Estatuto o Reglamentos Sociales, precepto que alcanza la depuración por las razones expuestas en los ítems anteriores de éstos "Considerandos";
- 8) Que la ley 25.027 (art. 1) establece que: "...En ningún caso las asambleas o los consejos de administración de las cooperativas podrán adoptar decisiones que en forma directa o indirecta impliquen la pérdida de la condición de asociado para un número superior al diez por ciento (10%) del padrón registrado al cierre del último ejercicio social...".-

Por todo lo expuesto el Consejo de Administración ha resuelto:

Primero: Se dispone la depuración de los padrones de la cooperativa para excluir a todos aquellos asociados que a la fecha hiciera más de tres ejercicios económicos que no registran actividad y que a su vez se encuentren en alguna de las siguientes situaciones: a) que en los Registros de la ANSES figuren como personas fallecidas; b) que no tengan declarado en la cooperativa un N° CUIT válido.- En anexo se detallan por Centro Cooperativo Primario los asociados que se encuentran en las situaciones descriptas.-

Segundo: Previo a hacer efectiva la exclusión, publíquese por tres (3) días en los boletines oficiales de las jurisdicciones en que se encuentran radicados los Centros Cooperativos Primarios, un edicto invitando a aquellos asociados o sus herederos, que se encuentren en la situación definida en el artículo precedente y que serán individualizados en una lista que se publicará en lugar visible de los Centros Cooperativos Primarios, para que en un plazo de treinta (30) desde la última publicación concurran a su respectivo Centro Cooperativo Primario, manifiesten su voluntad de continuar vinculados con la cooperativa y presenten la documentación que al respecto se les exija para acreditar el cumplimientos de los requisitos exigidos para tales fines.-

Tercero: Transcurrido el plazo establecido en el artículo anterior, respecto de quienes se encuentren en la situación descripta en el artículo primero y no se hubiesen presentado a manifestar su voluntad en contrario o haciéndolo no hubiesen presentado la documentación que se les requiriese, se hará efectiva la exclusión dispuesta.-

Cuarto: Los asociados excluidos tendrán derecho al reembolso del 100% del valor nominal de sus cuotas sociales integradas, según lo resuelva la próxima asamblea en los términos del art. 19 del E.S. y la resolución 1027/1994 del INAES.-

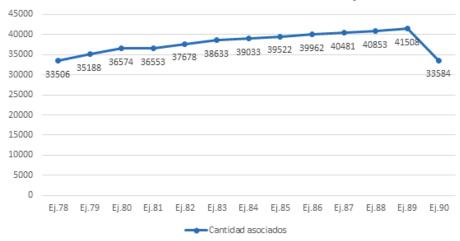
Quinto: El asociado excluido tendrá derecho a apelar la medida ante la Asamblea Ordinaria o Extraordinaria de Delegados, dentro de los treinta días de hacerse efectiva.-

Sexto: Si el porcentaje de asociados a excluir por éste procedimiento fuera mayor al 10% del padrón registrado al cierre del último ejercicio, la depuración se llevará a cabo en forma escalonada en uno o más años, hasta depurar el total de asociados en la condición descripta en el artículo primero.- Cada año se excluirá hasta un 10% del padrón registrado al cierre del último ejercicio, distribuyéndose el número resultante de asociados a excluir entre todos los Centros Cooperativos Primarios en forma proporcional, para lo cual se calculará que porcentaje corresponde a cada distrito del total del padrón de asociados en la condición del artículo primero.- Dentro de un mismo Distrito se comenzará con los asociados fallecidos y luego con los CUIT genérico, y en cada grupo se seguirá un orden alfabético.- Séptimo: Se excluye del presente proceso de depuración a los asociados fundadores de la cooperativa que pudiesen encontrarse en la situación descripta en el artículo primero.- Octavo: La presente resolución será comunicada al INAES a todos los fines correspondientes.-

#### 2.5 EVOLUCIÓN DE LOS ASOCIADOS

Asociados al cierre del ejercicio 33.584

### Cantidad de asociados de los últimos 13 ejercicios



Luego de la histórica línea ascendente que muestra el sostenido crecimiento de la cantidad de asociados, en este ejercicio se dió una baja en el padrón de asociados del 19%

De ese 19 % de bajas sólo el 1,21% corresponde a asociados que solicitaron el retiro. La mayoría casi absoluta de los retiros obedece a la depuración del padrón.

### DIMENSIÓN 3: COMPOSICIÓN DE LA MASA SOCIETARIA

### 3.1 ASOCIADOS ACTIVOS

Asociados activos al 31 de octubre de 2022

12.415

Las cooperativas tienen una sola categoría de asociados, pero la Alianza Cooperativa Internacional dispone medir el tamaño de la masa societaria activa sobre el total del padrón, a fin de evaluar la utilización de los servicios de la cooperativa por parte de los asociados.

Son considerados asociados activos los que operaron con la cooperativa en el último ejercicio al menos en una de las secciones utilizadas en la distribución de retornos.

El cuadro posterior consigna el total de asociados, la cantidad de activos y la proporción que los activos representan sobre el total en los últimos 13 ejercicios.

Ejercicio	Total de as ociados	As ociados activos	Ratio (activos / total asoc.)
78	33.506	13.305	0,4
79	35.188	14.002	0,4
80	36.574	14.065	0,38
81	36.553	14.483	0,4
82	37.678	14.819	0,39
83	38.633	15.102	0,39
84	39.033	16.240	0,42
85	39.522	14.047	0,35
86	39.962	13.679	0,34
87	40.481	13.833	0,34
88	40.853	15.665	0,38
89	41.487	14.101	0,34
90	33.584	12.415	0,37

La ratio 0,37 indica que el 37% de los asociados ha utilizado los servicios que presta la cooperativa en el último ejercicio.

### 3.2 ASOCIADOS POR CENTRO COOPERATIVO PRIMARIO

Total de asociados y asociados activos discriminados por Centro Cooperativo Primario

CCP		Total de asociados		Total de activos	
Arrecifes			937		312
	Hombres	488		155	
	Mujeres	121		36	
	Pers. Jurídicas	328		121	
Arteaga			1.079		412
	Hombres	615		246	
	Mujeres	192		60	
	Pers. Jurídicas	272		106	
Bigand			2.145		770
	Hombres	1.287		537	
	Mujeres	543		153	
	Pers. Jurídicas	315		80	

	_			
-		-	$\sim$	$\overline{}$
		•		D 1460

CCP		Total de aso	ciados	Total de a	ctivos
Bombal			605		262
	Hombres	357		173	
	Mujeres	119		50	
	Pers. Jurídicas	129		39	
Cañada de Gómez			1.187		429
	Hombres	711		287	
	Mujeres	191		65	
	Pers. Jurídicas	285		77	
Cañada Rosquín			1.403		548
	Hombres	884		364	
	Mujeres	143		48	
	Pers. Jurídicas	376		136	
Casilda			2.598		1.129
	Hombres	1.472		710	
	Mujeres	686		248	
	Pers. Jurídicas	440		171	
Chovet			684		240
	Hombres	432		166	
	Mujeres	104		31	
	Pers. Jurídicas	148		43	
Firmat			1.310		475
	Hombres	818		304	
	Mujeres	230		65	
	Pers. Jurídicas	262		106	
Humboldt	1 613, 301101603	202	1.036	100	399
Trambolat	Hombres	662	1.000	245	3//
	Mujeres	129		56	
	Pers. Jurídicas	245		98	
J. B. Molina	i eis. Juitaleas	243	1.200	70	418
J. D. MOIIIId	Hombres	762	1.200	301	410
	Mujeres	219		57	
	Pers. Jurídicas	219		60	
Las Rosas	r ers. Juridicas	217	887	00	348
Las Ivosas	Hombres	537	007	218	340
	Mujeres	133		57	
	Pers, Jurídicas	217		73	
Los Cardos	rers. Juridicas	217	1.350	/3	615
Los Cardos	Hombres	869	1.330	413	010
				78	
	Mujeres	177 304		124	
Marial	Pers. Jurídicas	304	1 2/2	124	349
Maciel	Unanhana	792	1.263	220	349
	Hombres			229	
	Mujeres	157		47	
	Pers. Jurídicas	314	105	73	07/
Maggiolo		201	695	454	276
	Hombres	386		151	
	Mujeres	76		34	
	Pers. Jurídicas	233	4.440	91	500
Marcos Juárez		070	1.449	070	598
	Hombres	878		379	
	Mujeres	136		61	
	Pers. Jurídicas	435		158	
María Juana			1.099		412
	Hombres	620		242	
	Mujeres	101		46	
	Pers. Jurídicas	378		124	

CCP		Total de as	ociados	Total de	activos
Montes de Oca			782		299
	Hombres	481		189	
	Mujeres	101		36	
	Pers. Jurídicas	200		74	
Pergamino			3.135		664
	Hombres	2.006		424	
	Mujeres	447		107	
	Pers. Jurídicas	682		133	
Rojas			2.986		758
	Hombres	1.961		516	
	Mujeres	329		85	
	Pers. Jurídicas	696		157	
Rosario			1		
	Hombres				
	Mujeres				
	Pers. Jurídicas	1			
Salto Grande			751		315
	Hombres	442		201	
	Mujeres	130		38	
	Pers. Jurídicas	179		76	
San M. de las Escobas			1.077		507
	Hombres	658		301	
	Mujeres	125		63	
	Pers. Jurídicas	294		143	
Serodino			1.437		579
	Hombres	1.030		430	
	Mujeres	179		55	
	Pers. Jurídicas	228		94	
Tortugas			780		469
	Hombres	551		344	
	Mujeres	81		39	
	Pers. Jurídicas	148		86	
Totoras			1.099		486
	Hombres	682		303	
	Mujeres	164		70	
	Pers. Jurídicas	253		113	
Villa Eloísa			609		346
	Hombres	380		228	
	Mujeres	129		80	
	Pers. Jurídicas	100		38	
Total			33.584		12.415

#### 3.3 ASOCIADOS CLASIFICADOS POR TIPO DE PERSONA

Tipo de persona				Cantidad	% del total
Personas humanas				25.903	77,12%
	Hombres	20.761	80%		
	Mujeres	5.142	20%		
Personas jurídicas				7.681	22,88%
Total de asociados				33.584	100%

Personas humanas incluye a las sucesiones.

Personas jurídicas abarca: sociedades de hecho, sociedades anónimas, sociedades de responsabilidad limitada, sociedades colectivas, sociedades en comandita por acciones, asociaciones cooperadoras, sociedades por acciones simplificadas, fideicomisos, cooperativas, mutuales, municipalidades y comunas, condominios, fundaciones y otras.

### DIMENSIÓN 4: NO DISCRIMINACIÓN

#### 4.1 MUJERES ASOCIADAS

Las 5.142 mujeres asociadas en forma personal e individual representan un 15% del total de asociados.

La participación de la mujer como asociada es mayor si se tiene en cuenta que hay mujeres que integran personas jurídicas asociadas (no se dispone de registro de la cantidad exacta).

### 4.2 PARTICIPACIÓN DE MUJERES EN ASAMBLEAS

Las mujeres asociadas que participaron en las asambleas de distrito representan un  $\frac{9\%}{\%}$  del total de asambleístas (59 mujeres sobre un total de 629 asambleístas).

En la asamblea de delegados un 12% fueron mujeres (29 mujeres sobre un total de 244 asambleístas). El Cuadro siguiente muestra, sobre el total de asociados participantes en las asambleas de los últimos 13 ejercicios, la proporción de mujeres.

Ejercicio	% mujeres en as ambleas distrito	% mujeres en as amblea delegados
78	11,60%	8,80%
79	14,90%	11,40%
80	10,80%	11,60%
81	9,90%	11,00%
82	9,50%	13,90%
83	10,10%	10,80%
84	s in datos	13,10%
85	9,20%	11,70%
86	11,30%	10,90%
87	11,10%	11,40%
88	11,30%	11,80%
89	9,00%	11,40%
90	9,37%	11,88%

### 4.3 PARTICIPACIÓN DE MUJERES EN LOS ÓRGANOS DE GOBIERNO Y FISCALIZACIÓN

#### · CONSEJOS ASESORES LOCALES

El 61% de los Consejos Asesores Locales cuentan con mujeres entre sus miembros: es decir 16 de los 26 CAL. Comparativamente con el año anterior, ha habido un leve descenso en la cantidad de CAL en los que participan mujeres (de 17 descendió a 16)

32 Mujeres son Consejeras Asesoras Locales: 8 en cargos titulares y 22 en cargos suplentes. representan un 9 % del total.

Consejeros Asesores Locales			
Total	369		
Cantidad de mujeres consejeras asesoras locales	32		
Consejeras titulares 8			
Consejeras suplentes 22			
Porcentaje de mujeres sobre el total	8,67%		

· CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Ninguna mujer integra el Consejo de Administración.

### · SINDICATURA

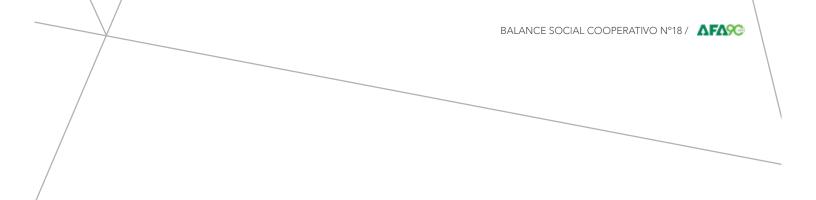
Ninguna mujer integra la sindicatura.

Proporción de mujeres dentro de los órganos de administración y fiscalización en los últimos 13 años

Ejercicio	% de mujeres en Consejos As es ores Locales	% de mujeres en Sindicatura	% de mujeres en Consejo de Administración
78	10,80%	0,00%	0,00%
79	14,50%	0,00%	0,00%
80	13,60%	0,00%	8,30%
81	13,20%	0,00%	8,30%
82	15,10%	0,00%	0,00%
83	14,70%	0,00%	0,00%
84	13,70%	0,00%	0,00%
85	13,70%	0,00%	0,00%
86	13,60%	0,00%	0,00%
87	8,00%	0,00%	0,00%
88	9,14%	0,00%	0,00%
89	8,60%	0,00%	0,00%
90	8.67%	0,00%	0,00%

### 4.4 OTROS TIPOS DE DISCRIMINACIÓN

Si bien no hay indicadores objetivos al respecto, no surgen indicios que permitan inferir que esta Cooperativa hace discriminación alguna por edad, grupo social, racial, religioso o político para aceptar a potenciales asociados.





### CONTROL DEMOCRÁTICO DE LOS MIEMBROS

Las cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros, quienes participan activamente en la definición de las políticas y en la toma de decisiones.

Los hombres y mujeres elegidos para representar a su cooperativa responden ante los miembros.

En las cooperativas de base los miembros tienen igual derecho de voto (un miembro, un voto), mientras en las cooperativas de otros niveles también se organizan con procedimientos democráticos.

El cumplimiento de este Principio se analiza a partir de las siguientes dimensiones con sus respectivos indicadores:

### <u>DIMENSIÓN 1:</u>

Participación en Asambleas

### **DIMENSIÓN 2:**

Participación en reuniones del Consejo de Administracióna

### **DIMENSIÓN 3:**

Participación de la Sindicatura en reuniones de Consejo de Administración

#### **DIMENSIÓN 4:**

Participación en reuniones de Consejos Asesores Locales

#### DIMENSIÓN 5:

Participación en reuniones de Consejos Asesores Regionales

### **DIMENSIÓN 6:**

Accesibilidad a los cargos sociales







### DIMENSIÓN 1 PARTICIPACIÓN EN ASAMBLEAS

La Ley 20.337 de Cooperativas dispone, en su Art. 50: "Cuando el número de asociados pase de cinco mil, la asamblea será constituida por delegados elegidos en asambleas electorales de distrito en las condiciones que determine el estatuto y el reglamento..."

En concordancia, el Estatuto de AFA S.C.L. regula la realización de asambleas primarias y de delegados:

"Art. 30° - Las asambleas serán Primarias y de Delegados y éstas, Ordinarias y Extraordinarias. Las Asambleas Primarias se constituirán al solo efecto de elegir delegados y candidatos de entre los cuales se elegirá a los integrantes del órgano de administración de la Cooperativa, como así también la nómina de asociados que se habrá de proponer a dicho cuerpo para su designación como integrante de los Consejos Asesores."
"Art. 33 – Las asambleas primarias se ajustarán a las normas siguientes:

a) Tanto la sede central de la ciudad de Rosario, como cada uno de los Centros Cooperativos Primarios constituyen un distrito para la elección de delegados;

b) Cada distrito elegirá un delegado titular y un suplente por cada 100 asociados empadronados en el distrito o fracción mayor de 50; ..."

La Asamblea General Ordinaria de este Ejercicio se realizó en tiempo y forma. No se realizó ninguna asamblea extraordinaria.

#### 1.1 PARTICIPACIÓN DE ASOCIADOS EN LAS ASAMBLEAS DE DISTRITO:

#### SOBRE EL TOTAL DE ASOCIADOS

Se muestra a continuación la cantidad total de asociados y la cantidad de participantes en las asambleas realizadas en cada uno de los Centros Cooperativos Primarios, y el porcentaje de participación.

ССР	Asociados al 31/10/2021	Asistentes a asamblea distrito 28/01/2022	Porcentaje de asistencia
Arrecifes	1.170	16	1,37%
Arteaga	1.278	19	1,49%
Bigand	2.497	30	8,58%
Bombal	667	- 11	1,65%
Cañada de Gómez	1.469	36	2,45%
Cañada Rosquín	1.688	22	1,30%
Casilda	3.173	44	1,39%
Chovet	798	10	1,25%
Firmat	1.559	11	0,71%
Humboldt	1.296	27	2,08%
J. B. Molina	1.445	17	1,18%
Las Rosas	1,163	21	1,81%
Los Cardos	1.525	26	1,70%
Maciel	1.717	17	0,99%
Maggiolo	779	11	1,39%
Marcos Juárez	1.814	31	1,71%
María Juana	1.193	16	1,34%
Montes de Oca	924	20	2,16%
Pergamino	4.366	34	0,78%
Rojas	4.209	75	1,78%
Salto Grande	926	12	1,30%
San M. de las Escobas	1.173	39	3,32%
Serodino	1.657	18	1,09%
Tortugas	869	17	
Totoras	1,414	29	
Villa Eloísa	739	20	-,
Total	41.508	629	1,52%

La participación de los asociados en las Asambleas de distrito es baja: un promedio de 1,52 % sobre el total de asociados. Se mantiene en el mismo porcentaje del año anterior (1,50 %).

### SOBRE EL TOTAL DE ASOCIADOS ACTIVOS

ССР	Asociados activos al 31/10/2021	Asistentes a asamblea distrito 20/01/2022	Porcentaje de asistencia
Arrecifes	344	16	4,65%
Arteaga	472	19	4,02%
Bigand	956	30	3,14%
Bombal	299	11	3.68%
Cañada de Gómez	461	36	7,81%
Cañada Rosquín	569	22	3,87%
Casilda	1.359	44	3,24%
Chovet	281	10	3,56%
Firmat	549	11	2,00%
Humboldt	537	27	5,03%
J. B. Molina	469	17	3,62%
Las Rosas	374	21	5,61%
Los Cardos	697	26	3,73%
Maciel	398	17	4,27%
Maggiolo	304	11	3,62%
Marcos Juárez	630	31	4,92%
María Juana	469	16	3,41%
Montes de Oca	306	20	6,54%
Pergamino	812	34	4,19%
Rojas	820	75	9,15%
Salto Grande	348	12	3,44%
San M. de las Escobas	537	39	7,26%
Serodino	657	18	2,74%
Tortugas	499	17	3,41%
Totoras	559	29	5,19%
Villa Eloísa	395	20	5,06%
Total y % promedio	14.101	688	4,88%

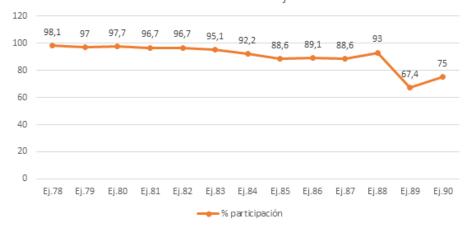
El 4,9 % de los asociados activos, es decir de aquellos que utilizaron los servicios de la Cooperativa en el ejercicio, participaron de las asambleas locales.

Los porcentajes de participación en las 26 Asambleas de Distrito van desde el 2 % al 9,5 %.

### 1.2 PARTICIPACIÓN DE DELEGADOS EN LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

Delegados designados	Delegados presentes	% de participación
327	244	75%

### % participación en Asambleas Ordinarias de los últimos 13 ejercicios



Participación de delegados en la Asamblea General Ordinaria discriminados por CCP al que pertenecen

CCP	Delegados designados	Delegados asistentes a asamblea	Porcentaje de asistencia
Arrecifes	10	8	80,00%
Arteaga	12	4	33,33%
Bigand	16	10	62,50%
Bombal	6	4	66,66%
Cañada de Gómez	13	12	92,31%
Cañada Rosquín	10	7	70,00%
Casilda	26	24	92,31%
Chovet	5	0	0%
Firmat	13	8	61,54%
Humboldt	12	9	75,00%
J. B. Molina	12	8	66,66%
Las Rosas	10	10	100,00%
Los Cardos	8	7	87,50%
Maciel	14	11	78,57%
Maggiolo	7	7	100,00%
Marcos Juárez	16	13	81,25%
María Juana	11	7	63,64%
Montes de Oca	8	5	62,50%
Pergamino	34	22	64,71%
Rojas	23	14	60,87%
Salto Grande	8	7	87,50%
S. M. de las Escobas	11	11	100,00%
Serodino	15	9	60,00%
Tortugas	8	8	100,00%
Totoras	12	12	100,00%
Villa Eloísa	7	7	100,00%
TOTAL	327	244	74,62%

#### De los 26 CCP:

6 CCP (el 23%) asistieron con el

2 CCP (el 8%) asistió con entre el 90% y 100 % de sus delegados

4 CCP (el 15%) asistió con entre el 80% y 90% de sus delegados

3 CCP (el 11%) asistieron con entre el 70 y el 80% de sus delegados

9 CCP (el 35%) asistieron con entre el 60 y el 70% de sus delegados

1 CCP (el 4%) asistieron con entre el 30 y el 40% de sus delegados

1 CCP (el 4%) asistió con ningún delegado (el 0%)

### PARTICIPACIÓN EN LA ELECCIÓN DE CONSEJEROS Y SÍNDICOS

🔏 de los delegados presentes (244) estuvieron habilitados para votar y emitieron su voto, resultando del escrutinio: 219 votos válidos, ningún voto en blanco, ni anulado, ni observado, ni impugnado.

### DIMENSIÓN 2:

### PARTICIPACIÓN EN REUNIONES DE CONSEJO DE **ADMINISTRACIÓN**

### 2.1 PARTICIPACIÓN DE LOS CONSEJEROS TITULARES

Total de consejeros titulares: 12 Cantidad de reuniones realizadas 15

Porcentaje de participación: 94%



Fecha de reunión	Cantidad de consejeros titulares presentes			
06/12/2021	12	100%		
20/12/2021	10	83%		
18/01/2022	12	100%		
01/02/2022	12	100%		
05/02/2022	12	100%		
22/02/2022	12	100%		
08/03/2022	12	100%		
16/03/2022	11	92%		
27/04/2022	11	92%		
31/05/2022	11	92%		
28/06/2022	11	92%		
27/07/2022	11	92%		
30/08/2022	12	100%		
21/09/2022	10	83%		
26/10/2022	10	83%		
Promedio de participación 94%				

Estos niveles de tan alta participación se mantienen históricamente.

#### 2.2 PARTICIPACIÓN DE LOS CONSEJEROS SUPLENTES

El Consejo de Administración tiene 6 miembros suplentes.

Es función de los consejeros suplentes, según lo establecido en el art. 52 del Estatuto "reemplazar a los titulares en caso de renuncia o fallecimiento y en los de ausencia, cuando así lo resolviera el Consejo".

Por decisión de los titulares, a 9 de las 15 reuniones de Consejo de Administración realizadas en el ejercicio se convocó también a los suplentes. En 5 de esas reuniones participó la totalidad y en las 4 restantes hubo solo 1 ausente. Esto implica



#### 2.3 REUNIONES AMPLIADAS DE CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Todos los integrantes del Consejo de Administración, tanto titulares como suplentes, provienen de diferentes Centros Cooperativos Primarios, así 18 de los 26 CCP tienen presencia en este órgano de gobierno.

A fin de garantizar que estén representados todos los CCP al momento de la toma de decisiones, desde el año 2009 se convoca a participar en algunas de las reuniones de Consejo a un representante de cada uno de los 8 Consejos Asesores Locales de los Centros Cooperativos Primarios que no tengan cargo en el Consejo.

En este ejercicio los representantes de los 8 CAL sin cargos en el Consejo participaron en 9 reuniones de Consejo de Admi-



### 2.4 COMITÉ EJECUTIVO

El Comité Ejecutivo, integrado por Presidente, Secretario y Tesorero, "tiene a su cargo la gestión ordinaria de la entidad" (art. 61 del Estatuto)

Durante el ejercicio el Comité Ejecutivo realizó 15 reuniones presenciales con un 100% de participación de sus miembros.



### **DIMENSIÓN 3:**

### PARTICIPACIÓN DE LA SINDICATURA EN REUNIONES DE CON-SEJO DE ADMINISTRACIÓN

La fiscalización interna de AFA S.C.L. está a cargo de un Síndico titular y un Síndico suplente.

#### 3.1 PARTICIPACIÓN DE LOS SÍNDICOS EN REUNIONES DE CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Cantidad de reuniones de Consejo realizadas	Cantidad de reuniones de las que participó	% de participación	
15	Síndico titular 15	100%	
15	Síndico suplente 11	73%	

La asistencia perfecta del Síndico titular a las reuniones de Consejo de Administración, a lo que se suma su presencia activa en la cooperativa, son claros indicadores de buen ejercicio de su función.

El suplente "reemplazará al titular en caso de ausencia o vacancia del cargo" según lo preceptuado por el art. 68 del Estatuto. No obstante ello, hay una activa participación del Síndico Suplente en la tarea de fiscalización interna que merece ser destacada por lo cual se incluye en el cuadro anterior.

### DIMENSIÓN 4:

### PARTICIPACIÓN EN REUNIONES DE CONSEJOS ASESORES LOCA-LES

El cuadro siguiente muestra la cantidad de reuniones realizadas por cada uno de los 26 Consejos Asesores Locales y el porcentaje de asistencia. Los datos fueron obtenidos de la información enviada por los 26 CCP al Síndico

Consejo Asesor Local	Total de reuniones realizadas	% de participación	
Arrecifes	6	80%	
Arteaga	10	80%	
Bigand	4	83%	
Bombal	6	81%	
Cañada de Gómez	8	86%	
Cañada Rosquín	15	81%	
Casilda	9	75%	
Chovet	6	94%	
Firmat	9	81%	
Humboldt	13	96%	
J. B. Molina	7	62%	
Las Rosas	11	68%	
Los Cardos	13	85%	
Maciel	16	76%	
Maggiolo	6	83%	
Marcos Juárez	7	81%	
María Juana	12	81%	
Montes de Oca	8	51%	
Pergamino	14	81%	
Rojas	7	67%	
Salto Grande	9	70%	
San M. de las Escobas	7	90%	
Serodino	9	78%	
Tortugas	10	90%	
Totoras	10	77%	
Villa Eloísa	8	62%	

La participación de los Consejeros Asesores locales en las reuniones realizadas es alta, y van desde el 62% al 96% de asistencias. En

promedio, la participación es de un  $\overline{78}\%$ 



### **DIMENSIÓN 5:**

## PARTICIPACIÓN EN REUNIONES DE CONSEJOS ASESORES REGIONALES

En este ejercicio, tras la reforma Estatutaria que permitió la creación de Regionales, se integraron formalmente los Consejos Asesores Regionales, que realizaron reuniones como se muestra en el cuadro siguiente que detalla la cantidad de reuniones realizadas y la asistencia a las mismas que en todos los casos se dá en un muy alto porcentaje.

Regional	Cantidad de reuniones del CAR	% participación
1	2	100%
2	2	90%
3	3	80%
4	10	80%
5	8	70%
6	2	90%
7	7	90%
8	3	90%

### **DIMENSIÓN 6:**

### **ACCESIBILIDAD A CARGOS SOCIALES**

#### 6.1 REPRESENTACIÓN GEOGRÁFICA EN EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

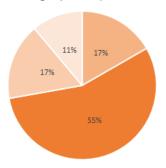
Los 18 consejeros (titulares y suplentes) provienen de diferentes Centros Cooperativos Primarios, asegurando así la representación territorial en el Consejo de Administración.

Los 8 CCP que no integran el Consejo (por ser 18 los cargos a cubrir y 26 los CCP), como se explicó en el punto 2.3, tienen participación a través de un representante que concurre a las reuniones de Consejo ampliadas.

### 6.2 COMPOSICIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN POR EDADES

Las edades de los consejeros (titulares y suplentes) van desde los 42 a los 72 años. El promedio de edad de los miembros del Consejo es de 56 años.

### Consejeros titulares y suplentes agrupados por edades



■ 3 de 41 a 50 ■ 10 de 51 a 60 ■ 3 de 61 a 70 ■ 2 de 71 a 80

### 6.3 COMPOSICIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN POR SEXO

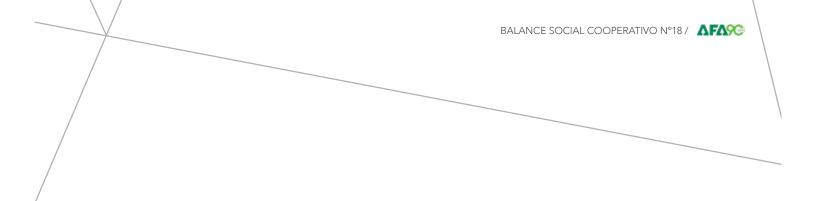
La totalidad de los cargos titulares y suplentes del Consejo de Administración son ejercidos por hombres. No ha habido mujeres consejeras en los últimos 9 ejercicios.

Consejeros Asesores Locales	Total	%	Titulares	%	Suplentes	%
Miembros de los 26 CAL	369		192		177	
Hombres CAL	339	91,86%	184	95,83%	155	87,57%
Mujeres CAL	32	8,67%	8	4,16%	22	12,42%

### 6.4 COMPOSICIÓN DE LOS CONSEJOS ASESORES LOCALES POR SEXO

Se muestra en el próximo cuadro la participación de hombres y mujeres en cada uno de los 26 Consejos Asesores Locales, observándose una baja proporción de mujeres, sobre todo en los cargos titulares.

Consejos Asesores	Titulares		Supl	entes
Ĺocales	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Arrecifes	9	0	6	3
Arteaga	5	1	5	1
Bigand	8	1	9	0
Bombal	6	0	6	0
Cañada de Gómez	9	0	9	0
Cañada Rosquín	5	1	3	2
Casilda	9	0	9	0
Chovet	6	0	3	1
Firmat	5	1	4	2
Humboldt	6	0	6	0
J. B. Molina	6	0	5	0
Las Rosas	6	0	4	2
Los Cardos	6	0	5	1
Maciel	9	0	6	0
Maggiolo	6	0	6	0
Marcos Juárez	5	1	5	0
María Juana	6	0	5	1
Montes de Oca	8	1	4	2
Pergamino	12	0	9	3
Rojas	8	1	7	1
Salto Grande	5	1	5	0
San M. de las Escobas	6	0	6	0
Serodino	9	0	9	0
Tortugas	6	0	6	0
Totoras	12	0	8	2
Villa Eloísa	6	0	5	1
Total	184	8	155	22







# er

### PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LOS MIEMBROS

Los miembros contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital de la cooperativa. Por lo menos una parte de ese capital es propiedad común de la cooperativa.

Usualmente reciben una compensación limitada, si es que la hay, sobre el capital suscripto como condición de membresía.

Los miembros asignan excedentes para cualquiera de los siguientes propósitos: El desarrollo de la cooperativa mediante la posible creación de reservas, de la cual al menos una parte debe ser indivisible; los beneficios para los miembros en proporción con sus transacciones con la cooperativa; y el apoyo a otras actividades según lo apruebe la membresía

El cumplimiento de este Principio se analiza a partir de las siguientes dimensiones con sus respectivos indicadores:

### **DIMENSIÓN 1:**

Capital cooperativo como propiedad común

### **DIMENSIÓN 2:**

Compensación limitada al capital

### **DIMENSIÓN 3:**

Asignación de excedentes

### <u>DIMENSIÓN 4:</u>

Valor Agregado Cooperativo (VAC)

### **DIMENSIÓN 5:**

Prácticas justas de operación











# DIMENSIÓN 1 CAPITAL COOPERATIVO COMO PROPIEDAD COMÚN

### 1.1 CAPITAL AL CIERRE DEL EJERCICIO

Se analiza aquí la contribución de los asociados a la formación del capital de su cooperativa.

El capital en la cooperativa sirve esencialmente para el cumplimiento del objeto social que es la prestación de servicios a los asociados. Es importante contar con suficiente capital de propiedad común de los asociados, como garantía para el crecimiento económico financiero y como medida de protección en tiempos adversos.

Capital cooperativo suscripto \$11.715.782.740

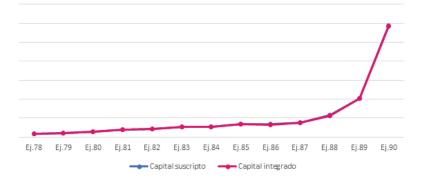
Capital cooperativo integrado \$11.662.238.920

#### 1.2 EVOLUCIÓN DEL CAPITAL

Evolución del capital suscripto e integrado en los últimos 13 ejercicios

Ejercicio	Capital suscripto \$	Capital integrado \$
78	370.422.570	361.876.734
79	440.783.350	429.371.725
80	564.005.210	549.752.326
81	790.407.261	790.334.220
82	839.801.060	875.727.759
83	1.081.327.870	1.062.792.966
84	1.082.470.740	1.066.939.801
85	1.358.899.870	1.351.716.200
86	1.343.020.760	1.331.110.661
87	1.537.937.190	1.518.607.238
88	2.288.421.340	2.262.716.084
89	4.101.663.202	4.064.200.316
90	11.715.782.740	11.662.238.920

Evolución del capital suscripto e integrado en los últimos 13 años



Aumento del capital respecto del ejercicio anterior:

Capital suscripto 186 % Capital integrado 187 %

El gran aumento de capital se generó casi en su totalidad por la capitalización de retornos de excedentes a los asociados en proporción a la operatoria realizada.

La diferencia entre las dos líneas del gráfico: azul (para el capital suscripto) y anaranjada (para el capital integrado), es casi imperceptible, y muestra el total cumplimiento por parte de los asociados en los aportes de capital a los que se habían comprometido:

el 99,5% del capital suscripto ha sido integrado.

### **DIMENSIÓN 2:**

### COMPENSACIÓN LIMITADA AL CAPITAL

Como compensación al aporte de capital, la Cooperativa pagó como interés el 1% a las cuotas sociales integradas al comienzo del ejercicio:

Interés al capital pagado \$ 40.635.888

### **DIMENSIÓN 3:**

### ASIGNACIÓN DE EXCEDENTES

3.1 EXCEDENTES **EXCEDENTES TOTALES** 

Excedentes totales del Ejercicio \$11.155.941.665



Los excedentes de este Ejercicio son el 6,6% superiores a los del ejercicio anterior, que fueron de \$ 10.456.998.375

**EXCEDENTES REPARTIBLES** 

Excedentes repartibles \$9.252.449.583

Son los resultados que provienen de la diferencia entre el costo y el precio de los servicios prestados a los asociados. Luego de las deducciones de: 5% a Reserva legal, 5% al Fondo de Acción Asistencial y Laboral o Estímulo al Personal, 5% al Fondo

de Educación y Capacitación Cooperativas, pago de intereses a las cuotas sociales integradas, este excedente se distribuye entre los asociados en concepto de retorno en proporción al monto de operaciones efectuadas en las secciones operativas (art. 26 del Estatuto Social).

EXCEDENTES POR OPERATORIA CON NO ASOCIADOS

Excedentes por operaciones con no asociados \$

Son los resultados que provienen de la prestación de servicios a no asociados.

No son repartibles sino que se destinan a una cuenta especial de reserva, pertenecen al patrimonio social de la cooperativa sin que ningún asociado tenga derecho individual sobre ellos.

#### **EXCEDENTES NO OPERATIVOS**

Excedentes no operativos \$17.812.345

Son los resultados provenientes de operaciones ajenas a la gestión cooperativa, provienen de otras fuentes u operaciones extraordinarias ajenas al objeto social. No pueden repartirse y se destinan a una cuenta de reserva especial.

### 3.2 ASIGNACIÓN DE EXCEDENTES

El proyecto de distribución de excedentes del Ejercicio será puesto a consideración de la próxima Asamblea General Ordinaria.

Asignación de excedentes – Ejercicio 90	\$
EXCEDENTES REPARTIBLES	9.252.449.583
Por operatoria con asociados	
RESERVA LEGAL	462.622.479
5% de los excedentes repartibles	
FONDO DE EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN COOPERATIVA	462.622.479
5% de los excedentes repartibles	
FONDO DE ACCIÓN ASISTENCIAL Y ESTÍMULO AL PERSONAL	462.622.479
5% de los excedentes repartibles	
RETORNO A LOS ASOCIADOS EN CUOTAS SOCIALES	7.823.946.258
Según el volumen operado en cada sección de la cooperativa	
INTERÉS A LAS CUOTAS SOCIALES DE CAPITAL	40.635.888
1% a las cuotas sociales integradas al comienzo del ejercicio	
RETORNO A LOS ASOCIADOS EN DINERO	0
El art. 28 del Estatuto no lo permite si existen deudas superiores al 20%	
del activo	

### **DIMENSIÓN 4:**

### VALOR AGREGADO COOPERATIVO (VAC)

"La cuenta de valor agregado cooperativo calcula la totalidad de incremento de valor generado como consecuencia de las actividades de la cooperativa y muestra cómo se reparte dicho valor entre los diferentes agentes implicados: los trabajadores a través de sus salarios y otras ventajas sociales concedidas, el Estado a través de los impuestos y tasas pagados, los propietarios a través de la distribución de excedentes, y la comunidad a través del compromiso social de la cooperativa con su comunidad." Alianza Cooperativa Internacional

4.1 VALOR AGREGADO COOPERATIVO DISTRIBUIDO A LOS ASOCIADOS

Concepto	Monto \$
Excedentes netos distribuídos a los asociados	9.252.449.583
Precio AFA	3.270.721.934
Monto por sobre el precio de pizarra que recibieron los asociados por comercializar con AFA. Los volúmenes, la logística propia, la gestión de stock, la capacidad de exportación, la estrategia comercial, hacen que AFA obtenga un precio superior al de pizarra. Esa diferencia es trasladada íntegramente a los asociados.	
Bonificación tasa de interés insumos	48.940.927
Bonificaciones compra maquinarias e implementos agrícolas por canje de granos	23.695.494
Bonificacion Silo Bolsa	147.677.657
Bonificacion Formuladora marca AFA	280.894.319
Bonificacion Soja Sustentable	204.399.000
Bonificaciones en promociones agroinsumos y granos	131.896.024
Asesoramiento agronómico gratuito	787.500.000
Programa "SIENTOX100 AFA"	436.259.689
Cobertura de alta complejidad "Solidez"	29.551.579
TOTAL VAC A LOS ASOCIADOS	14.613.986.206

Otros beneficios que integran el VAC A LOS ASOCIADOS, que no surge directamente de las registraciones contables o no están medidos en pesos pero que producen importantes ahorros o beneficios a los asociados:

- Asesoramiento ganadero: La Sección Haciendo brinda asesoramiento constante a los asociados productores ganaderos sobre precios, plazas, normativas vigentes y momentos más convenientes para la comercialización.
- Aplicación AFA Móvil: Disponible en todos los dispositivos, para acceso a la cuenta corriente, consulta de existencia de granos, resúmenes de cuenta, sistema de mapas on line, información de mercado, novedades y promociones.
- Información a través del sistema de mensajería Whatsapp.
- Promoción plan canje cereal para la compra de camionetas Ford en concesionaria Giorgi Automotores.
- Promoción plan canje cereal para la compra de motos Ford en concesionaria Taumoto.
- Promociones de productos Rímula en Shell.
- Descuentos en telefonía móvil de Personal.
- Descuentos del 30% en compra de indumentaria Pampero.
- Descuentos del 30% en compra de indumentaria Oliver.
- Promociones plan canje cereal para la compra de productos en Abelardo Cuffia, El Grillo, El Fierro, Fertec, Alpes automotores, Pla, Ombú, Agrocomercial García, Fundar y Fadesi.

### 4.2 VALOR AGREGADO COOPERATIVO DISTRIBUIDO AL PERSONAL (EMPLEADOS)

VALOR AGREGADO COOPERATIVO AL PERSON  Concepto	AL Monto \$
Diferencia Plan Cobertura de Salud	176.811.724
Fondo de Acción Asistencial y Laboral	485.014.854
Adicionales y gratificaciones	366.310.970
Vestimenta: Ropa de trabajo y elementos de protección personal	77.362.990
Comidas y refrigerios	32.755.491
Obsequio conmemoracion 90 años	11.723.848
TOTAL VAC AL PERSONAL	1.149.979.877

Otros beneficios que integran el VAC AL PERSONAL, que no están medidos en dinero:

- Promociones de productos Rímula en Shell.
- Descuentos en telefonía móvil de Personal.
- Descuentos del 30% en compra de indumentaria Pampero.
- Descuentos del 30% en compra de indumentaria Oliver.

#### 4.4 VALOR AGREGADO COOPERATIVO DISTRIBUIDO A LA COMUNIDAD

Concepto		Monto \$
Impuestos, tasas y contribuciones		2.918.845.746
Directos:		
Ingresos Brutos	1.883.897.350	
Derecho de Registro e Inspección	297.782.565	
Impuesto al Débito y Crédito Bancario	655.380.248	
Indirectos:		
Patente automotor	21.166.301	
Impuesto Inmobiliario	60.619.282	
Donaciones		31.172.484
Donaciones a Instituciones Deportivas - Co.Pro.De.		6.457.894
Aportes Ley 10.554 Pcia. de Santa Fe, a instituciones deportivas para infraestructura, deducibles del Impuesto a los Ingresos Brutos		
Padrinazgo Escolar Sistema de Padrinazgo Escolar Ley 8225 Pcia. de Santa Fe , aportes a escuelas para infraestructura y material didáctico, deducibles del Impuesto a los Ingresos Brutos		410.000
TOTAL VAC A LA COMUNIDAD		2.956.886.124

Pueden agregarse, entre otros beneficios a la comunidad que no están medidos en dinero:

- Generación de empleo directo e indirecto y de dinero que ingresa en el circuito económico local en las localidades donde AFA está radicada, adquiriendo mayor importancia en las poblaciones de menor tamaño.
- Extensión a la comunidad de algunos de los beneficios de los que gozan los asociados.
- Préstamo de uso gratuito salones de AFA Rosario para la realización de actividades y reuniones organizadas por otras instituciones:

Cámara Argentina de Semilleros Multiplicadores (CASEM): 1 reunión

Mutual del Personal de AFA: 4 reuniones

Cooperativa de Servicios Educativos EDUCOOP: 4 reuniones

### 4.5 VAC TOTAL

El siguiente cuadro resume el Valor Agregado Cooperativo de AFA SCL detallando los distintos rubros con sus respectivos montos

VALOR AGREGADO COOPERATI	VO EJERCICIO 9	0
VAC a los Asociados		14.613.986.20
Excedentes distribuídos a los asociados	9.252.449.583	
Precio AFA	3.270.721.934	
Bonificación tasa de interés insumos	48.940.927	
Bonificaciones compra maquinarias e implementos	23.695.494	
agrícolas por canje de granos		
Bonificación silo bolsa	147.677.657	
Bonificación Formuladora marca AFA	280.894.319	
Bonificación Soja Sustentable	204.399.000	
Bonificaciones en promociones agroinsumos y granos	131.896.024	
Asesoramiento agronómico gratuito	787.500.000	
Programa "SIENTOX100 AFA"	436.259.689	
Cobertura de alta complejidad "Solidez"	29.551.579	
VAC al Personal		1.149.979.8
Diferencia plan cobertura de salud	176.811.724	
Fondo de acción asistencial y laboral	485.014.854	
Adicionales y gratificaciones	366.310.970	
Vestimenta: ropa de trabajo y elementos de		
protección personal	77.362.990	
Comidas y refrigerios	32.755.491	
Obsequio conmemoración 90 años	11.723.848	
VAC a la Comunidad		2.956.886.1
Impuestos, tasas y contribuciones	2.918.845.746	
Donaciones	31.172.484	
Donaciones a Instituciones Deportivas Co.Pro.De.	6.457.894	
Padrinazgo Escolar	410.000	
TOTAL VAC		18.720.852.2

El VAC se distribuyó entre los distintos destinatarios beneficiarios en las siguientes proporciones:

VAC a los Asociados: 78 % VAC al Personal: 6 % VAC a la Comunidad: 16 %

El gráfico siguiente permite comparar visualmente esta distribución.



### DIMENSIÓN 5: PRÁCTICAS JUSTAS DE OPERACIÓN

En las operaciones con los asociados, el Precio AFA, como conducta ética de la cooperativa en sus transacciones, es la más representativa práctica justa de operación.

La diferencia sobre el precio de pizarra, que AFA obtiene por la comercialización de granos en cada jornada, se traslada íntegramente a los asociados.

El beneficio que esta práctica justa de operación trajo durante el ejercicio a los asociados que comercializan su producción con la

cooperativa es de \$3.270.721.934



# **to**AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA

Las cooperativas son organizaciones autónomas de ayuda mutua, controladas por sus miembros. Si entran en acuerdos con otras organizaciones (incluyendo gobiernos) o tienen capital de fuentes externas, lo realizan en términos que aseguren el control democrático por parte de sus miembros y mantengan la autonomía de la cooperativa.

El cumplimiento de este Principio se analiza a partir de las siguientes dimensiones con sus respectivos indicadores:

### **DIMENSIÓN 1:**

Independencia financiera / económica

### DIMENSIÓN 2:

Autonomía de partícipes no asociados

### **DIMENSIÓN 3:**

Identidad cooperativa







### DIMENSIÓN 1. INDEPENDENCIA FINANCIERA / FCONÓMICA

Se analiza aquí la relación de la cooperativa con los gobiernos, con entidades comerciales, con instituciones financieras, con proveedores y otros actores de los cuales se pueda recibir "capital de fuentes externas", y que esos acu+erdos con terceros no pongan en riesgo su independencia y el control democrático por parte de los asociados.

#### ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRIENTE

Mide la capacidad de la cooperativa para atender sus obligaciones financieras a corto plazo, tal y como se hacen exigibles. La operatividad de la empresa depende de la liquidez que tenga para cumplir con sus obligaciones financieras, con sus proveedores, con sus empleados, con la capacidad de renovar su tecnología, etc.

Se obtiene dividiendo el Activo corriente por el Pasivo corriente

Activo corriente \$ 104.427.317. 185 \$ 65.174.785.775 Pasivo corriente 1.60

Este índice muestra que por cada \$ que la Cooperativa debe a corto plazo, tiene \$1,60 para respaldarlo.



#### ÍNDICE DE SOLVENCIA

Mide la capacidad de la cooperativa para hacer frente a sus obligaciones, es decir la capacidad de pago de todas sus deudas y obligaciones.

El método de cálculo se realiza dividiendo el Activo por el Pasivo.

Una empresa es solvente, si el valor de todos sus bienes y derechos es suficiente para cancelar todas sus deudas y obligaciones contraídas, es decir, tiene más de lo que debe.

Para que exista solvencia el índice ha de ser mayor a 1, y en el caso de AFA el índice alcanza 2,43. Ello implica que por cada

peso que debe, la Cooperativa tiene \$

Activo \$ 160.027.074.128 \$ 65.803.551.561 Pasivo 2.43

### **DIMENSIÓN 2:**

### AUTONOMÍA DE PARTÍCIPES NO ASOCIADOS

### · OPERATORIA CON NO ASOCIADOS

El objetivo de las cooperativas es la prestación de servicios a sus asociados, pero pueden también brindar servicios a no

Este indicador mide la importancia de la operatoria con no asociados comparada con la efectuada con los asociados. El volumen de los servicios prestados a no asociados no puede exceder anualmente del 25% del volumen de los brindados a asociados, a fin de no desnaturalizar la actividad cooperativa (prestar servicios a sus asociados).

En el caso de AFA el porcentaje es ínfimo: 7%

Esta mínima proporción es un indicador positivo, puesto que se preserva la naturaleza y fin de la cooperativa, e implica que-

los terceros no tienen un grado de importancia que pueda condicionar la autonomía de la cooperativa.

Para mostrar el porcentaje que representa la operatoria con no asociados sobre el total de la cooperativa, el siguiente cuadro muestra en una columna el total de facturación / montos operados con asociados, y en otra el total de facturación / montos operados con no asociados, discriminado por secciones.

MONTOS OPERADOS CON ASOCIADOS Y NO ASOCIADOS - Ejercicio 90									
Secciones	\$ Totales	\$ Asociados	% Asociados	\$ No asociados	% No asociados				
Cereales	234.846.931.825	230.852.202.600	98%	3.994.729.225	2%				
Semillas	3.438.639.835	3.387.587.378	98%	51.052.457	2%				
Mercaderías	42.340.215.585	38.017.512.909	90%	4.322.702.676	10%				
Hacienda (61.536 cabezas a asociados y 17.761 a no asociados)	6.858.421.074	5.354.906.539	78%	1.503.514.535	22%				
Combustibles y lubricantes	7.173.489.308	4.440.806.665	62%	2.732.682.643	38%				
Subproductos Aceitera	6.282.282.173	949.846.941	15%	5.332.435.231	85%				
Productos elaborados	4.722.918.667	534.574.458	11%	4.188.344.209	89%				
Total	305.662.898.467	283.537.437.490	93%	22.125.460.976	7%				

En el principal negocio de la cooperativa la operatoria con asociados es casi absoluta, sólo hay una mayor operatoria con no asociados en los productos elaborados, sobre todo de la división alimentos, pues estos servicios que se extienden a la comunidad.

#### · DONATIVOS Y SUBSIDIOS

Peso histórico de los donativos recibidos por la Cooperativa: 0,00

Al no recibir donativos ni subsidios, la cooperativa tiene amplia libertad para la toma de decisiones y, fundamentalmente, para controlar sus propios destinos.

### DIMENSIÓN 3: IDENTIDAD COOPERATIVA

### · IMAGEN INSTITUCIONAL

De la observación de la imagen que AFA S.C.L. proyecta a través de la comunicación institucional, relaciones públicas, publicidad, cartelería y todos los elementos que identifican y distinguen a AFA, se infiere que lo hace de manera acorde a su propia identidad, mostrando siempre y resaltando la naturaleza cooperativa.



#### · DOMINIO.COOP

AFA S.C.L. usa el dominio .COOD en internet, que la identifica como empresa cooperativa.

### · INDEPENDENCIA POLÍTICA, RELIGIOSA, RACIAL

En la comunicación institucional y en todos los aspectos de su imagen, la cooperativa se abstiene de fijar posiciones que impliquen hacer política partidista o discriminación de raza, nacionalidad, credo o cualquier otro tipo.

Tanto en los cargos del Consejo de Administración como en la Sindicatura y en los Consejos Asesores Locales no existen representantes de ninguna organización política, religiosa, financiera. La totalidad de los miembros son personas humanas elegidas democráticamente, quienes dentro de la cooperativa mantienen la independencia y objetividad necesarias para el buen funcionamiento orgánico, actuando en defensa del movimiento cooperativo.

Asimismo, los funcionarios y empleados dentro de la cooperativa tienen la misma objetividad e independencia.



# **-** to

### EDUCACIÓN, FORMACIÓN E INFORMACIÓN

Las cooperativas brindan educación y entrenamiento a sus miembros, a sus dirigentes electos, gerentes y empleados, de tal forma que contribuyan eficazmente al desarrollo de sus cooperativas

Las cooperativas informan al público en general, particularmente a jóvenes y creadores de opinión, acerca de la naturaleza y beneficios del cooperativismo.

El cumplimiento de este Principio se analiza a partir de las siguientes dimensiones con sus respectivos indicadores:

### **DIMENSIÓN 1:**

Inversión del Fondo de Educación y Capacitación

### **DIMENSIÓN 2:**

Aporte al Fondo para Educación y Promoción Cooperativa Ley 23.427

### **DIMENSIÓN 3:**

Destinatarios de la inversión del Fondo de Educación y Capacitación

### DIMENSIÓN 4:

Actividades realizadas

### DIMENSIÓN 5:

Convenios y alianzas para la educación y formación

### **DIMENSIÓN 6:**

Información

### **DIMENSIÓN 7:**

Publicidad



















# DIMENSIÓN 1 INVERSIÓN DEL FONDO DE EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN

Durante el ejercicio AFA S.C.L. invirtió \$485.014.854 en educación y capacitación, correspondiente a la totalidad del Fondo de Educación y Capacitación constituido en el ejercicio anterior.

Las actividades se organizaron y realizaron desde el Departamento de Educación y Capacitación, Fundación AFA, los Centros Cooperativos Primarios, Unidades de Negocio y Áreas de la Cooperativa con temáticas específicas de su incumbencia.

# **DIMENSIÓN 2:**

# APORTE AL FONDO PARA EDUCACIÓN Y PROMOCIÓN COOPERATIVA LEY 23.427

El Fondo para Educación y Promoción Cooperativa, establecido por Ley 23.427/86, es una contribución especial sobre el capital de las cooperativas, que surge de la aplicación de la alícuota del 1,5 % sobre el capital sujeto a la misma. AFA, en cumplimiento de esta ley, en el presente ejercicio efectuó la provisión de la contribución correspondiente que as-

ciende a \$585.790.058 y que, como cada año será pagado en marzo del año siguiente.

APORTES AL FONDO DE EDUCACIÓN DE LOS ÚLTIMOS 13 EJERCICIOS				
Ejercicio	Monto del tributo \$			
78	11.443.629			
79	12.940.668			
80	17.046.918			
81	17.245.517			
82	19.601.544			
83	8.276.007			
84	20.863.840			
85	17.542.844			
86	27.216.714			
87	44.903.469			
88	126.945.332			
89	245.476.086			
90	585.790.058**			

# **DIMENSIÓN 3:**

# DESTINATARIOS DE LA INVERSIÓN DEL FONDO DE EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN

Se presentan aquí las sumas invertidas en actividades de educación discriminadas por destinatarios de las mismas.

<sup>\*\*</sup> Monto provisionado

Actividades	Monto invertido \$
Actividades de educación y capacitación cooperativa para	93.887.687
formación de asociados, dirigentes y funcionarios	73.007.007
Difusión de actividades institucionales y promoción	13.078.372
cooperativa	13.0/0.3/2
Integración cooperativa y vinculación institucional	3.571.194
Actividades de educación y capacitación cooperativa	7.680.161
destinada a Jóvenes AFA	7.000.101
Actividades de educación y capacitación cooperativa	4.530.038
destinada a los Grupos de Mujeres AFA	4.550.050
Aporte en concepto de donación a la Fundación	362.267.402
Agricultores Federados Argentinos	302.207.402
Total de la inversión en educación y capacitación	485.014.854

# DIMENSIÓN 4: **ACTIVIDADES REALIZADAS**

Las actividades se detallan agrupadas en función de sus destinatarios.

# 4.1 ASOCIADOS Y CONSEJEROS

AFA a campo, charlas técnicas, de economía, mercados, clima y visitas de capacitación a Unidades de negocio.



 $\overline{77}$  actividades de capacitación. Total de participantes:  $\overline{5.998}$ 

nce (cen	A constitute of	Americal		Cantidad de
REG/CCP	Localidad	Actividad	Capacitadores	asistentes
Regional 1: CCP	Firmat	Charlas: Mercado de cereales. Control de malezas resistentes en cultivos	Agustín Porta. Ing. Agr. Pablo Bellucihini (INTA	
BOMBAL,	Adelia María	Charlas: Informe de mercado de cereales. Formuladora AFA.	Agustín Porta. Diego Buschitari	37
CHOVET, FIRMAT y MAGGIOLO	Bombal	Desayuno de trabajo: Informe de mercado de cereales. Formuladora AFA	Agustín Porta. Diego Buschitari	20
•	Alcorta	Charlas: Experiencias del departamento técnico de AFA. Calidad de aplicaciones de fitosanitarios	Diego Buschitari.Ing. Agr. Eduardo Vitta (INTA Arroyo Seco)	25
	Justo Daract	Charlas: Perspectivas de la economía argentina y los mercados. Experiencias del Dpto. Técnico.	Lic. Carlos Seggiaro. Ing. Diego Buschitari	95
Regional 2: CCP	Monte Buey	Charlas: Perspectivas climáticas. Mercados	Met. Leonardo De Benedictis. Agustín Porta	60
ARTEAGA, CASILDA y VILLA	Berabebú	AFA Campo: Ensayos comparativos híbridos de maíz y variedades de soja	Ing. Facundo Ferragutti (INTA Oliveros). Ing. Oscar Gentili (INTA Casilda)	60
ELOÍSA	Formuladora Fitosanitarios AFA	Visita de asociados (Casilda) a Planta Formuladora de Fitosanitarios AFA	Personal de Formuladora	24
	Villa Eloísa	Charla: Fertilización de trigo. Perspectivas de los mercados	Ing. Gustavo Ferraris. Agustín Porta	85
Regional 3:	Maciel	Charla: Perspectivas climáticas	Met. Leonardo De Benedictis	98
MACIEL y SERODINO	Aldao	Charles: Perspectivas de la econo mía argentina y tos mercados agropecuarios. Una niña indecisa, con panas de inse.	Lic. Carlos Seggiaro. Met. Oscar Monjelat	100
	María Grande	Expo María Grande	Charlas técnicas y degustaciones	sin especifica
	Cerrito	Charlas: Elección de variedades de soja. Malezas resistentes	Ing. Diego Santos. Pablo Belluccini	50
	Serodino	Charla: Perspectivas climáticas	Met. Leonardo De Benedictis	90
	Crespo	Charlas: Perspectivas climáticas. Mercados	Met. Leonardo De Benedictis. Agustín Porta	104
	Maciel	Curso Nociones de manejo de la web	Juan Pablo Bissutti	6
Regional 4: CAÑADA DE	Cañada de Gómez	Presentación equipo fertilizador y fertilización de cultivos	Ing. Fernando Salvagiotti (INTA Oliveros). Ing. Sergio Chiarotti. Ing. Gustavo Adotante	174
GÓMEZ, SALTO	Gualeguaychú	Stand en la Expo Rural Gualeguaychú	Gastón Carnevalle. Eduardo Taravini	120
GRANDE v	Bandera	Stand en la Expo-Bandera 2022	Gastón Carnevalle. Eduardo Taravini	70
TOTORAS	Gualeguay	Expo Gualeguay	Gastón Carnevalle. Maximiliano De Sanz. Emerson Baldo	150
	Totoras	Charlas: Herramientas para transitar la nueva campaña. Clima. Economía	Agustín Porta. Met. Leonardo De Benedictis	150
	Gualeguay	Charla técnica. Inauguración Gualeguay	Gustavo Adorante	125
	Quimilí	Expo Quimilí	Raul Lanatti	40
	Bandera	Charlas: Herramientas de mercado de granos. Insumos AFA.	Agustín Porta. Diego Buschittari	40

8		CAPACITACIONES PARA ASOCIADOS Y CONSEJEROS		Commence of the Commence of th
REG/CCP	Localidad	Actividad	Capacitadores	Cantidad de asistentes
Regional 5: LAS	Las Rosas	Charlas: Cultivos de Servicios. Perspectivas de Mercado	Ing. Martín Marzetti. Agustín Porta	57
ROSAS, MONTES	Los Cardos	Visita a Formuladora	Personal de Formuladora	29
DE OCA y LOS	Los Cardos	Charlas: Hibridos, cultivares comercializados por AFA. Estrategias de	Diego Buschitari. Ing. Gustavo Ferraris (INTA	sin especifica
CARDOS		fertilización	Pergamino)	
	Piamonte	Charlas: Perspectivas climáticas. Información agronómica	Met. Leonardo De Benedictis. Diego Buschitari	139
	Los Cardos	Visita a Formuladora de fitosanitarios AFA	Personal de Formuladora	20
	San Jorge	Charlas: Perspectivas de Mercado. Control de Malezas	Agustín Porta, Eduardo Cortez	90
	Los Cardos	Capacitación CAL	Síndico Nicolás Prlender. Florencia Doná.	15
			Rolando Rinesi. Guillermo Moretti. Fabricio	
	Cintra	Charla: Perspectivas de Mercado	Lic. Carlos Seggiaro	50
	Carrilobo	Charlas: Perspectivas de Mercado. Información Agronómica	Lic. Carlos Seggiaro. Diego Buschittari	35
	Calchín	Charlas: Perspectivas de mercado. Información agronómica	Lic. Carlos Seggiaro. Diego Buschittari	55
	Montes de Oca	Charlas: Perspectivas climáticas. Experiencias del Dpto. Técnico de AFA	Met. Leonardo De Benedictis. Diego Buschitari	70
Regional 6: CCP	Bigand	4 Desayunos de trabajo con técnicos de diferentes empresas y evaluación	Diego Buschitari, Gustavo Tettamanti, Damián	60
BIGAND y J. B.		de resultados de ensayos en cosecha	Castelli	
MOLINA	Bigand	Charla: Ganadería	Gabriel Moresi	20
	Chabás	Charlas: Tendencias climáticas. Mercados de granos y tendencias	Met. Leonardo De Benedictis. Agustín Porta.	81
		internacionales. Novedades técnicas y mercado de insumos	Diego Buschitari	
	J. B. Molina	Desayuno de trabajo: Mercados y logística	Agustín Porta. Pablo Cecchi. Damián Grassi	20
	Rueda	Desayuno de trabajo: novedades en alimentos balanceados AFA	Gisela Cuadro. Agustín Farhat. Claudio Vechi	9
	Cañada Rica	Charla ganadera	Gabriel Moresi	20
	Villa Amelia	Desayuno de trabajo: Mercados. Agroinsumos	Diego Buschitari. Agustín Porta	50
	Carmen del	Charla para aplicadores: mezclas en tanque	Alejandro Giorgi (Spraytec). Leonel Dovidio	25
	J. B. Molina	Charla para aplicadores: mezclas en tanques	Alejandro Giorgi (Spraytec). Leonel Dovidio	40
	Bigand	Ensayo a campo variedades de trigo	Diego Buschitari. Gustavo Tettamanti	30
	Cañada Rica	Desayuno de trabajo: calibración de equipo pulverizador terrestre	Eduardo Vita Larrieu	20
Regional 7: CCP		Charla: Mercados. Ensayo híbridos de girasol	Agustín Porta, Ing. Emanuel Ceballos	60
CAÑADA	Ataliva	Charla Perspectivas económicas y de mercado	Lic. Carlos Seggiaro	70
ROSQUÍN y	Los Altos	Charla Perspectivas económicas y de mercado	Lic. Carlos Seggiaro	30
MARÍA JUANA	Cañada Rosquín	Charla: Perspectivas climáticas	Met. Leonardo De Benedictis	70
	Cañada Rosquín	Capacitación en aplicación de fitosanitarios	Ing. Lihuel Sartini	100
	María Juana	Charlas: Bioestimulantes en soja, fungicidas en maíz. Actualidad de	Margarita Sillón. Agustín Porta. Diego	72
	Ivialia Jualia	mercados. Márgenes de los cultivos, nuevas variedades de semillas,	Buschitari	/2
	Balnearia	Charlas: Perspectivas climáticas. Tendencias de los mercados granarios.	Met. Leonardo De Benedictis. Agustín Porta	65
Regional 8: CCP	Marcos Juárez	Charlas: Perspectivas climáticas. Mercados de granos	Met. Leonardo De Benedictis. Agustín Porta	150
MARCOS JUÁREZ	Pilar	Charlas: Perspectivas climáticas. Presentación formuladora	Met. Leonardo De Benedictis. Diego	100
y TORTUGAS	Tortugas	Charlas: Efectos del estrés hídrico en la evolución de los cultivos. Análisis	Ing. Nicolás San Marti. Lic. Gustavo Lomello.	220
	Tortugas	del contexto nacional e internacional en el mercado de granos.	Gonzalo Del Piano	220
	Marcos Juárez	AFA a campo: Ensayos de maíz y soja.	Departamento Técnico AFA Marcos Juárez	150
	Bell Ville	Charla: Perspectivas mercado granarios.	Lic. Gustavo Lomello	120
	AFA Rosario y	Visita a AFA Rosario y a Planta Formuladora de Fitosanitarios AFA	Personal de AFA Rosario y de Formuladora	20
	Formuladora			20
	Formuladora	Visita a Planta Formuladora	Personal de Formuladora	24
	Rio Tercero	Jornada técnica a campo. Variedades de maiz AFA. Apressid	Aapresid. Técnicos de AFA	10
	Laguna Larga	Charla: Técnica. Mercado de granos.	Ing. Luis Torres (Campo limpio). Agustín Porta.	300
	Laguna Larga		Agustín Porta	300
	Formuladora	Visita a Planta Formuladora de Fitosanitarios AFA	Personal de Formuladora	sin especifica
	General Roca	Charlas: Clima. Control de malezas. Cultivares de maíz y soja. Campo	Miguel Boxler. Diego Buschitari. Mario	235
CCP ARRECIFES	Arrecifes	Charla: Perspectivas climáticas	Met. Leonardo De Benedictis	163
	San Pedro	Charla: Perspectivas económicas y mercados granarios	Lic. Carlos Seggiaro	89
	Capitán	Charla: Perspectivas económicas y mercados granarios	Lic. Carlos Seggiaro	80
CCP HUMBOLDT	Franck	Charlas: Perspectivas climáticas. Variedades de trigo	Met. Leonardo De Benedictis. Depto. Técnico	132
	Esperanza	Charla: Asesoramiento Integral	Ingenieros del CCP Humboldt	25
	Humberto	Charla: Variedades de trigo	Ing. Jorge Fraschina	80
MARTÍN CT. AC	S. M. de las	Ensayo comparativo híbridos de maíz de segunda y sorgo	Amalia Manlla (INTA Oliveros)	25
MARTÍN DE LAS	Escobas			35
CCP ROJAS	Ferré	Charlas: Perspectivas agroclimáticas para la campaña 22-23. Línea de	Met. Leonardo De Benedictis. Diego Buschitari	450
		fitosanitarios AFA		150
	Junin	Charla: Perspectivas de la economía argentina y los mercados	Lic. Carlos Seggiaro	150
			Met. Leonardo De Benedictis Ing. Luis Crosetti	150
	Rojas	Charlas: Perspectivas climáticas. Charla técnica		
			Ing. Luis Corsetti. Ing. Juan Carlos Ponsa	450
	Rojas	Charlas: Manejo de malezas en barbechos de maíz y soja. Estrategias de		150
	Rojas Coronel Mon	Charlas: Manejo de malezas en barbechos de maíz y soja. Estrategias de control de rama negra, yuyo colorado y gramíneas.		
	Rojas	Charlas: Manejo de malezas en barbechos de maíz y soja. Estrategias de control de rama negra, yuyo colorado y gramíneas. Charla: Margen bruto agrícola. Portfolio comercial de variedades de soja	Ing. Luis Corsetti. Ing. Juan Carlos Ponsa	150 130
	Rojas Coronel Mon	Charlas: Manejo de malezas en barbechos de maíz y soja. Estrategias de control de rama negra, yuyo colorado y gramíneas.	Ing. Luis Corsetti. Ing. Juan Carlos Ponsa	

## JORNADA DE CAPACITACIÓN "CAMINO A LOS 90 AÑOS"

Se realizaron 18 Jornadas de capacitación cooperativa e institucional, en todas las Regionales, Centros Cooperativos Primarios y Unidades de Negocios, para celebrar juntos -asociados, consejeros y empleados- los 90 años de AFA.

Total de participantes: 6.155

JORNADAS CAMINO A LOS 90 AÑOS					
Fecha	Regional / CCP / Unidad de negocio	Cantidad participantes			
23/05/2022	Arrecifes + Formuladora	175			
26/05/2022	Humboldt	210			
30/05/2022	J. B. Molina + Productos Especiales	270			
13/06/2022	Regional 4	360			
16/06/2022	Serodino	230			
23/06/2022	Regional 2	500			
30/06/2022	Bigand	300			
04/07/2022	Rojas	320			
07/07/2022	María Juana	180			
25/07/2022	San Martín de las Escobas	335			
28/07/2022	Maciel	250			
01/08/2022	Regional 5	540			
04/08/2022	Regional 8	480			
08/08/2022	Regional 1	450			
11/08/2022	Cañada Rosquín	170			
05/10/2022	Rosario	145			
20/10/2022	Pergamino	1.240			
	Total	6.155			

## 4.2 JÓVENES PRODUCTORES

El 08/09/2022 se realizó el 1º Congreso Nacional AFA de Jóvenes Productores "Proyectando junto al cooperativismo una agricultura en crecimiento".

En la jornada de capacitación se desarrolló la siguiente temática: Importancia de la participación )(Pte. de AFA Jorge Petetta) Economía y mercados (Lic. Carlos Seggiaro) - Agricultura de Precisión (Ing. Juan Pablo Vélez) - Perspectivas climáticas (Met. Leonardo De Benedictis) - AFA institucional (Gte. Gral. de AFA Gonzalo Del Piano) - La batalla del futuro, algo en qué creer (Mateo y Augusto Salvatto).

Total de participantes: 415

# 4.3 CAPACITACIONES DEL DEPARTAMENTO TÉCNICO

El equipo del Departamento técnico de AFA está integrado por 140 Ingenieros Agrónom Actividades desarrolladas en el Ejercicio:

- Asesoramiento técnico comercial a los asociados.
- Reuniones a campo y charlas técnicas a asociados.
- Evaluación de tecnologías.
- Emisión de Informes de cultivo donde se registran la variación interanual de superficie para los principales cultivos, estado general de los mismos, presencia de plagas, malezas, enfermedades, situación del perfil hídrico, siniestros climáticos, grado de avance de las distintas actividades, rendimientos, calidad, etc.
- Edición de 2 gacetillas técnicas (mayo y octubre/2022) de divulgación por medios impresos y digitales disponibles en la página web.
- Evaluaciones de híbridos de maíz, sorgo y girasol, variedades soja, trigo y arveja, generando información para la elección de genética para los semilleros multiplicadores y para la recomendación a los asociados.
- Evaluación de diversas tecnologías: fungicidas en trigo, bioestimulantes en trigo, aplicación Zn, fertilizantes arrancadores, curasemillas en trigo, herbicidas en el control de Rye grass, promotores de crecimiento en trigo, evaluación cultivares de arveja, herbicidas en barbecho, control de pulgón amarillo en sorgo granífero, uso de bioestimulantes en soja con herbicidas postemergentes, bioestimulante en semilla de maíz, ensayos de densidad y nitrógeno en maíz.

Actividad	Cantidad
Plantel de Ingenieros Agrónomos	140
Hectáreas asesoradas	700.000
Gacetillas técnicas: impresas y en formato digital	2
Ensayos de trigo	11
Ensayos de soja	13
Ensayos de maíz	20
Otros ensayos	25

# 4.4 EMPLEADOS

JORNADAS DE INDUCCIÓN PARA LA INTEGRACIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS

El Dpto. de Recursos Humanos organizó 1 Curso de inducción para nuevos empleados, consistente en 3 jornadas virtuales.

Total de empleados participantes: 3



CARRERAS, CURSOS, SEMINARIOS Y CAPACITACIONES TÉCNICAS, DE ESPECIALIZACIÓN Y ACTUALIZACIÓN PARA FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS

165 capacitaciones. Total de participantes: 2.415

		EMPLEADOS		
Regional/ CCP/ Unidad de Neg.	Lugar	Curso	Capacitador	Cantidad de empleados
Regional 1: CCP BOMBAL, CHOVET, FIRMAT y MAGGIOLO	Firmat	Conservación, aireación, secado y plagas de granos. Uso correcto de productos para tratar granos almacenados. Mantenimiento de planta. Recorrida por la planta. Para empleados de planta de Alcorta, Bombal, Chovet, Firmat, Godeken, Maggiolo y Venado Tuerto	Luis Suárez. Néstor Caizza. Diego Garnero	21
		Actualización Seguros AFA	Dpto. Seguros AFA	1
	Bombal	Actualización Seguros AFA	Dpto. Seguros AFA	1
	Chovet	Actualización Seguros AFA	Dpto. Seguros AFA	2
	Maggiolo	Actualización Seguros AFA	Dpto. Seguros AFA	1
Regional 2: CCP ARTEAGA, CASILDA y VILLA ELOÍSA	Casilda	Conservación, aireación, secado y plagas de granos. Uso correcto de productos para tratar granos almacenados. Mantenimiento de planta. Recorrida por la planta. Para empleados de planta de Arteaga, Chañar Ladeado, Lago Di Como, Los Nogales, Rufino, Villa Eloísa, Arquito, Casilda, Cnel. Arnold, Fuentes, Pujato y Zavalla	Luís Suárez. Néstor Caizza. Diego Gamero	34
		Actualización seguros AFA	Seguros AFA	1
		Rol de Coordinador comercial	Gestión de talentos RRHH	1
	Arteaga	Actualización seguros AFA	Seguros AFA	1
	Villa Eloísa	Actualización seguros AFA	Seguros AFA	1
Regional 3: MACIEL y SERODINO	Maciel	Conservación, aireación, secado y plagas de granos. Uso correcto de productos para tratar granos almacenados. Mantenimiento de planta. Recorrida por la planta. Para empleados de planta de 7 de Abril, Metán, Aldao, Andino, Carrizales, Cerrito, Crespo, Maciel, Ricardone y Serodino	Luis Suárez. Néstor Caizza. Diego Garnero	30
		Actualización Seguros AFA	Dpto. Seguros AFA	1
		Rol de coordinador comercial	Gestión de talentos RRHH	1
		Introducción al modelo de competencias AFA	Gestión de talentos RRHH	1
	Serodino	Actualización Seguros AFA	Dpto. Seguros AFA	1

EMPLEADOS				
Regional/ CCP/ Unidad de Neg.	Lugar	Curso	Capacitador	Cantidad de empleados
Regional 4: CAÑADA DE GÓMEZ, SALTO GRANDE y TOTORAS	Totoras	Conservación, aireación, secado y plagas de granos. Uso correcto de productos para tratar granos almacenados. Mantenimiento de planta. Recorrida por la planta. Para empleados de planta de Armstrong, Cañada de Gómez, Colonia Medici, Gualeguay, Lucio V. López, Salto Grande y Totoras	Luis Suárez. Néstor Caizza. Diego Gamero	24
		Rol de coordinador comercial	Gestión del Talento RRHH	1
		Introducción al modelo de competencias AFA	Gestión del Talento RRHH	5
		Actualización Seguros AFA	Dpto. Seguros AFA	1
	Salto Grande	Introducción al modelo de competencias AFA	Gestión del Talento RRHH	4
		Rol de coordinador comercial	Gestión del Talento RRHH	1
		Actualización Seguros AFA	Dpto. Seguros AFA	2
	Cañada de Gómez	Introducción al modelo de competencias AFA	Gestión del Talento RRHH	4
		Rol de coordinador comercial	Gestión del Talento RRHH	1
		Actualización Seguros AFA	Dpto. Seguros AFA	1
egional 5: LAS	Las Rosas	Actualización Seguros AFA	Dpto. Seguros AFA	1
ROSAS, MONTES DE		Rol de Coordinador comercial	Gestión del Talento RRHH	1
OCA y LOS CARDOS L	Los Cardos	Conservación, aireación, secado y plagas de granos. Uso correcto de productos para tratar granos almacenados. Mantenimiento de planta. Recorrida por la planta. Para empleados de planta de Las Rosas, Los Cardos, Montes de Oca, Piamonte, Aceitera y La California	Luis Suárez. Néstor Caizza. Diego Gamero	20
		Seguros Agropecuarios	SanCor Seguros y Nación	4
		Actualización Seguros AFA	Dpto. Seguros AFA	1
		Rol de Coordinador comercial	Gestión del Talento RRHH	1
	Montes de Oca	Jornada de Salud y Seguridad en el trabajo. Para empleados de la	Dpto. de Salud, Seguridad	135
		Regional 5	Ocupacional y Ambiente	
		Seguros Agropecuarios	SanCor Seguros y Nación	4
Regional 6: CCP	Sanford	Perito Clasificador de Granos	Instituto Superior	1
BIGAND y J. B.	J. B. Molina	Introducción al modelo de competencia AFA	Gestión de talentos RRHH	3
MOLINA		Actualización Seguros AFA	Dpto. Seguros AFA	1
		Conservación, aireación, secado y plagas de granos. Uso correcto de productos para tratar granos almacenados. Mantenimiento de planta. Recorrida por la planta. Para empleados de planta de Cañada Rica, Carmen del Sauce, J. B. Molina, Maizales, Villa Mugueta, Rueda, Sanford y Villa Amelia	Luis Suárez. Néstor Caizza. Diego Garnero	20
	Bigand	Introducción al modelo de competencia AFA	Gestión de talentos RRHH	11
		Rol del Coordinador Comercial	Gestión de talentos RRHH	1
		Actualización Seguros AFA	Dpto. Seguros AFA	1
egional 7: CCP	Cañada Rosquín	Actualización Seguros AFA	Dpto. Seguros AFA	2
AÑADA ROSQUÍN		Rol del Coordinador Comercial	Gestión de talentos RRHH	1
MARÍA JUANA	María Juana	Actualización Seguros AFA	Dpto. Seguros AFA	1
legional 8: CCP	Marcos Juárez	Introducción al modelo de competencias AFA	Gestión del Talento RRHH	6
MARCOS JUÁREZ y		Seguros Agropecuarios	SanCor y Nación Seguros	3
ORTUGAS		Conservación, aireación, secado y plagas de granos. Uso correcto de	Luis Suárez. Néstor Caizza.	13
		productos para tratar granos almacenados. Mantenimiento de planta.	Diego Gamero	
		Recorrida por la planta. Para empleados de planta de Bell Ville, Gral.		
	Tortugas	Roca, Marcos Juárez, Oncativo, Pilar y Tortugas Rol del Coordinador Comercial	Gestión de talentos RRHH	1
		Introducción al modelo de competencias AFA	Gestión del Talento RRHH	9
		Seguros Agropecuarios	SanCor y Nación Seguros	7
	I.		Gestión del Talento RRHH	2
CCP ARRECIFES	Arrecifes	Ikol del Coordinador Comercial		
CCP ARRECIFES	Arrecifes	Rol del Coordinador Comercial Actualización Seguros AFA		
CCP ARRECIFES	Arrecifes Humboldt	Actualización Seguros AFA  Rol del Coordinador Comercial	Dpto. Seguros AFA Gestión del Talento RRHH	1



		EMPLEADOS		
Regional/ CCP/ Unidad de Neg.	Lugar	Curso	Capacitador	Cantidad de empleados
CCP PERGAMINO	Pergamino	Rol del Coordinador Comercial	Gestión del Talento RRHH	1
		Actualización Seguros AFA	Dpto. Seguros AFA	1
		Agronegocios	BCR	3
		Mermas, pérdidas, faltantes, sobrantes	Granos	2
		Organización de una planta de acopio	Granos	2
	Acevedo	Conservación, aireación, secado y plagas de granos. Uso correcto de	Luis Suárez, Néstor Caizza.	21
		productos para tratar granos almacenados. Mantenimiento de planta.	Diego Garnero	
		Recorrida por la planta. Para empleados de planta de Acevedo, Arroyo		
		Dulce, El Socorro, Lincoln, Pergamino y Santa Teresa Mermas, pérdidas, faltantes, sobrantes	Granos	
				2
		Organización de una planta de acopio	Granos	2
	Arroyo Dulce	Mermas, pérdidas, faltantes, sobrantes	Granos	1
		Organización de una planta de acopio	Granos	1
	El Socorro	Mermas, pérdidas, faltantes, sobrantes	Granos	2
		Organización de una planta de acopio	Granos	2
	Lincoln	Mermas, pérdidas, faltantes, sobrantes	Granos	1
		Organización de una planta de acopio	Granos	1
	Pinzón	Mermas, pérdidas, faltantes, sobrantes	Granos	1
		Organización de una planta de acopio	Granos	1
	Santa Teresa	Mermas, pérdidas, faltantes, sobrantes	Granos	2
		Organización de una planta de acopio	Granos	2
CCP SAN MARTÍN	San Martín de las	Conservación, aireación, secado y plagas de granos. Uso correcto de	Luis Suárez, Néstor Caizza.	32
DE LAS ESCOBAS	Escobas	productos para tratar granos almacenados. Mantenimiento de planta.	Diego Gamero	
		Recorrida por la planta. Para empleados de planta de S. M. de las		
		Escobas, Cda. Rosquin, Pueblo Casas, Alicia, M. Juana, Charata, C.		
	S. M. Escobas	Belgrano, Humboldt, El Tío, Gálvez y Sastre	C	
	5. M. Escobas	Introducción al modelo de competencias AFA	Gestión del Talento RRHH	4
		Actualización Seguros AFA	Dpto. Seguros AFA	1
		Rol de Coordinador Comercial	Gestión del Talento RRHH	1
	Sastre	Introducción al modelo de competencias AFA	Gestión del Talento RRHH	1
	San Carlos Centro	Introducción al modelo de competencias AFA	Gestión del Talento RRHH	1
	Gálvez	Introducción al modelo de competencias AFA	Gestión del Talento RRHH	1
CCP ROJAS	Rojas	Rol de coordinador comercial	Gestión del Talento RRHH	1
		Actualización Seguros AFA	Dpto. Seguros AFA	1
		Conservación, aireación, secado y plagas de granos. Uso correcto de	Luis Suárez. Néstor Caizza.	
		productos para tratar granos almacenados. Mantenimiento de planta.	Diego Gamero	
		Recorrida por la planta. Para empleados de planta de Río Tala, Todd,		25
		Viña, Ferré, Hunter, Inés Indart, Junín, Los Indios, Rafael Obligado, Rojas		
ACEITERA	-	ruta, centro y subterráneos Manipulador de alimentos	ASSAL	
MUETTERM				8
		Control de plagas	Biocleaning S.A.	8
		Riesgo de incendio	Experthys	8
		Calderas, Foguistas	EPE	7
		Auditor interno HACCP	Paula Gonzalez	4
		Medición y seguimiento de la agricultura sostenible	FAO	1
		Seguridad en plantas de extracción de aceites, explosión de polvo.	ASAGA	1

EMPLEADOS				
Regional/ CCP/ Unidad de Neg.	Lugar	Curso	Capacitador	Cantidad de empleados
FORMULADORA		Licenciatura en gestión ambiental	Universidad Blas Pascal	1
		Taller de Desvíos (No conformidades – incidentes)		9
		Auditor interno trinorma	Sin especificar	5
		Aseguramiento de la calidad	Sin especificar	5
		Incertidumbre de medición en la práctica	Sin especificar	2
		Teoría de la electricidad	Sin especificar	4
		Bombas INDESUR: Principio de funcionamiento, armado y desarmado (teoría y práctica)	Sin especificar	3
		PLC primer nivel	Sin especificar	4
		PLC en general	Sin especificar	4
		Reemplazo y reparación sello mecánico molino	Sin especificar	5
		Gestión de averías o fallas	Sin especificar	9
		Maestría en Administración de empresas	Sin especificar	1
		Uso de los elementos de protección personal	Hemán Zabala	75
		Riesgo eléctrico	Hemán Zabala	75
		Trabajo en altura	Hemán Zabala	50
		Trabajo en caliente. Protección auditiva	Hemán Zabala	30
		-	Hemán Zabala	30
		Uso seguro de autoelevador (según actualización de reg.)	Heman Zabala	12
		Primeros auxilios y RCP (Traumatismos)	Externo	64
		Sistema globalmente armonizado. Productos químicos	Externo	64
		Ingreso a espacios confinados	Hemán Zabala	30
		Plan de emergencia y evacuación (práctico)	Brigada intema	64
		Inducción inicial Higiene, Seguridad y Ambiente	Hemán Zabala	Sin Especificar
		Respuesta ante derrames (práctica)	Brigada	64
		Práctica de control de incendios	Brigada	64
		Identificación de sustancias en el transporte carretero	Hemán Zabala	4
		Consignación de energías peligrosas	Hemán Zabala	30
		Protección respiratoria. Cascos, Protección ocular.	3M (EXTERNO)	30
		Gestión de residuos. Consumo sustentable	Hemán Zabala	30
		5 S (clasificación, orden, limpieza, estandarización, disciplina)	Sin especificar	3
		Liderazgo	Sin especificar	8
		Introducción al Modelo de competencias AFA	Gestión del Talento RRHH	13
		Herramientas de gestión emocional	Sin especificar	RRHH
		Métodos, análisis y resolución	Sin especificar	64
		Taller nivelación de mandos medios	Sin especificar	8
		Metodología 5S Sector 11 Y 12	Sin especificar	64
		Introducción al TPM		
		Trabajo en altura	Sin especificar Sin especificar	Sin Especificar
		Difusión de eventos en el período anterior	Sin especificar	39
		Condiciones de seguridad para la operación de autoelevadores	Sin especificar	52 17
		Taskaine en estimate y mentanción condictor	Cin name ifina	
		Trabajos en caliente y protección auditiva	Sin especificar	13
		Espacio confinado	Sin especificar	22
		Plan de contingencia Bloqueo e identificación de energías peligrosas. Riesgo eléctrico	Sin especificar Sin especificar	25
		Application of the control of the co	Circumstitus	
		Analisis preliminar de riesgos	Sin especificar	18
ACTALLIBOA		Teoría del fuego y práctica en control de incendios	Sin especificar	18
METALURGIA		Cuidado de manos RCP y primeros auxilios	Ariel Magnano – Dpto. de Asociación Bomberos	17
		у унтина вилича	Voluntarios de Las Rosas	24



	EMPLEADOS				
Regional/ CCP/ Unidad de Neg.	Lugar	Curso	Capacitador	Cantidad de empleados	
MOLINO HARINERO		Taller Gestión de las no conformidades	ASG Consultora	8	
		Conversatorio Identificación de hallazgos en auditorías y confección de informes	ASG Consultora	7	
		Formación en el Proceso de gestión documental	ASG Consultora	10	
		Taller Tratamiento de reclamos de clientes y otras partes interesadas	ASG Consultora	7	
		Introducción a ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018	ASG Consultora	3	
		Curso Manipulación higiénica de alimentos	ASSAI Comuna de S. M. de las Escobas	2	
		Webinar Etiquetado nutricional frontal	ANMAT-INAL	1	
		HACCP Sistema de análisis de peligros y puntos críticos de control	Fundación de investigación y	3	
		Cultura de calidad e inocuidad alimentaria	Fundación de investigación y	3	
		Planificación de higiene industrial. Sistema de gestión de la seguridad y salud en el trabajo	Fundación de investigación y desarrollo agropecuario. CIARA-FIDA	1	
		Formación de auditores internos BPM-HACCP, modalidad talleres prácticos con impacto	DNV	4	
		Introducción al modelo de competencias AFA	Gestión del Talento RRHH	6	
		Operación y mantenimiento de prensa Bühler WinCos	Bühler	9	
		Bühler WinCos	Bühler	4	
PRODUCTOS ESPECIALES		Introducción al modelo de competencias AFA	Gestión del Talento RRHH	4	
DEPARTAMENTO TÉCNICO		Manejo de cultivos de servicio	Ing. Marcelo Arriola. Ing. Martin Marzetti	75	
		Jornada con los Criaderos de trigo	Equipos técnicos de los criaderos participantes, Macroseed, Bioceres, Don Mario, Klein, Buck, Nidera, Limagrain	82	
		Jornada de actualización en Nutrición de cultivos	Dr. Martín Torres Duggan, Tecnoagro. EPG-FAUBA	76	
		Jornada técnica comercial Nidera Cultivos de soja, maíz, trigo	Técnicos de la empresa Nidera	80	
		Jornada actualización de herbicidas	Técnicos de las empresas Sipcam, FMC, Summitagro, Basf, Adama, Bayer, Corteva y Syngenta	65	
		Jornada actualización Criaderos de soja	Ingenieros de las empresas Neogen, Nidera, Macroseed, Syngenta, Basf, Limagrain y Don Mario	89	
		Actualización manejo de maíz tardío	Ing. Diego Ustarroz (INTA Manfredi). María E. Otegui (INTA Conicet Pergamino)	85	
		Jornada de actualización manejo de plagas en soja y maíz	Ing. Roberto Peralta (Halcón monitoreos)	80	
ADMINISTRACIÓN		Tokenización	BCR	4	
CENTRAL ROSARIO		Teoría y práctica RRLL Agro	Fundación Libertad	1	
		Curso ejecutivo de comercio exterior	Banco Credicoop	1	
		Curso Posgrado en Agronegocios	Agroeducación	1	
		Teoría y práctica RRLL Agro	Fundación Libertad	1	
		Especialización en Ingeniería Ambiental	UNR	1	
I					

# 4.5 JÓVENES AFA

15 capacitaciones. Total de participación: 270

ACTIVIDAD DE CAPACITACIÓN	Cantidad de jóvenes participantes		
Encuentro Anual de Jóvenes AFA	70		
Capacitación Anual Jóvenes AFA	101		
Curso de Oratoria	12		
Taller Control de gastos comerciales	1		
Curso Operador de mercado de granos	1		
Curso Back office de valores	1		
Curso Inteligencia artificial y data science en el agro	1		
Curso Medios internacionales de pago	1		
Curso Introducción a los futuros y opciones agrícolas	1		
1° Congreso Nacional AFA Jóvenes Productores	55		
VI Cumbre de la ACI Américas	3		
1° Encuentro Nacional de Juventudes de la Economía Social	1		
Programa de capacitación Jóvenes Rurales Santafesinos	9		
Taller Para pensar juntos la ciudad que queremos (Firmat)	8		
Charla Perspectivas Climáticas 22/23 (Tortugas)	5		
TOTAL	270		

# 4.6 MUJERES AFA

actividades. Total de participación: 674



CAPACITACIÓN MUJERES AFA	Cantidad de mujeres participantes
Taller Elaboración de detergente a partir de ACU	101
Charla Inclusión: Distintos pero iguales	52
Árboles y servicios ecosistémicos	50
Taller Beneficios de la harina en el consumo saludable	32
Taller Vivero y reproducción de especies	40
Taller de integración: Inclusión y participación	66
Encuentro Anual de Mujeres AFA	101
Curso Oratoria y técnicas de expresión oral (Todd)	7
Charla Perspectivas climáticas (Arrecifes)	4
Charla Economía y mercados (Arrecifes)	2
Charla Perspectivas climáticas (Ferré)	16
AFA a Campo Pujato	25
Charla Economía y mercados (Junín)	16
Charla Alimentación saludable (Casilda)	17
Charla Mediación en la empresa familiar agropecuaria (Casilda)	17
Charla Control de malezas (Firmat)	10
Charla taller Salud y Bienestar (Firmat)	11
Taller Alimentación y recetas con productos AFA (Firmat)	27
Jornada de salud y seguridad en el trabajo 1 (Montes de Oca)	6
Jornada de salud y seguridad en el trabajo 2 (Montes de Oca)	8
Charlas Análisis mercado de granos. Estrés hídrico en los cultivos (Tortugas)	3
Charla Perspectivas climáticas campaña 22/23. Control de malezas (Tortugas)	4
Charla Alimentación saludable (Totoras)	12
Charla Diferentes formas de alimentación (Totoras)	12
Charla Hambre y comer emocional (Villa Eloísa)	35
TOTAL	674

## 4.7 COOPERATIVISMO ESCOLAR

# CHARLAS Y TALLERES EN ESCUELAS Y VISITAS DE CAPACITACIÓN

19 actividades de capacitación para 1.688 alumnos de 2 jardines, 3 escuelas primarias, 7 escuelas secundarias, 1 instituto terciario y 1 universidad.

CCP/ Subcentro	Institución educativa	Actividad	Cantidad de alumnos
Aceitera	Escuela Agrotécnica EETP N°	Visita a la Aceitera con recorrida y	16
	301 "Mariano Moreno" de	demostración de los procesos productivos	
	Instituto Superior de Molinería	Visita a la Aceitera con recorrida y	23
	de Villa del Rosario	demostración de los procesos productivos	
Firmat	EESO N°421 DR. Pablo Tiscornia	Taller del Programa Provincial "Sembrando	110
	- EET N°281 - ISPI N°9088	cooperativismo" a cargo de Silvina Bedino,	
	"Virgen de la Merced"	Florencia Doná y Mujeres AFA Firmat	
Gálvez	Escuela Primaria N°6034 "José	2 Talleres a cargo de Silvina Bedino, 4° a 7°	260
	Pedroni"	grados turnos mañana y tarde	
	Escuela Superior de Comercio	Jornada Sembrando Cooperativismo,	130
	N° 44	Ministerio de Educación Provincia, para 3°	
		año turnos mañana y tarde	
Humboldt	Instituto Secundario Centenario	Charla funcionalidad de AFA para Humboldt y	34
	de Humboldt	su magnitud	
	Facultad de Ciencias Veterinarias	Recorrido de estudiantes por la planta con	16
	de Esperanza	explicación del funcionamiento de cada área	
	or Esperance	de la cooperativa 16	
Maciel	Jardín de Infantes N°100 "Dr.	2 Talleres, a cargo de Silvina Bedino, para 3	250 y
	Sócrates Bacchiddú"	secciones jardín de 5 años	padres
	EESO N°218 "Mariano Moreno"	Taller de formación de cooperativa escolar, a	142
		cargo de Silvina Bedino, para 3°, 4° y 5° años	
		(terminalidad economía)	
Planta de	EESOPI N°8192 "Juan B.	Visita alumnos de 4º año, con demostración	22
Legumbres	Molina"	de funcionamiento de la planta elaboración	
J		productos especiales	
	Escuela Primaria N°1158 "Club	Visita de alumnos de 2º grado con	40
	de Leones" de Villa Constitución	÷	
		elaboración productos especiales	
Salto	Jardín de la Escuela Primaria	Taller, a cargo de Silvina Bedino, para nivel	40 +
Grande	N°241 "Antonio González	inicial (5 años)	familias
	Balcarce"	,	
	Escuela Primaria N°241 "Antonio	4 talleres, a cargo de Silvina Bedino, para	320
	González Balcarce"	alumnos de 1° a 7° grado	
Serodino	EESO N°216 "Mariano Moreno	Taller, a cargo de Silvina Bedino, celebración	285
		del Día Internacional de las Cooperativas	

# PRÁCTICAS PROFESIONALIZANTES / EDUCATIVAS

91 alumnos de 25 escuelas secundarias y 4 universidades realizaron prácticas educativas en contextos laborales. instituto terciario y 1 universidad.

PRÁCTICAS PROFESIONALIZANTES / EDUCATIVAS						
CCP/Subcentro/ Unidad de neg.	Nivel	Cant. de escuelas / universidades	Cantidad de alumnos			
Aldao	Secundario	1	2			
Bigand	Secundario	2	12			
Bombal	Secundario	2	3			
Carrizales	Secundario	1	2			
Casilda	Secundario	2	2			
Chabás	Secundario	1	2			
Charata	Secundario	1	1			
Chovet	Secundario	1	1			
Fuentes	Secundario	1	2			
Gálvez	Universitario	2	1			
J. B. Molina	Secundario	1	6			
Las Rosas	Secundario	1	3			
Los Cardos	Secundario	4	1			
Marcos Juárez	Secundario	2	3			
María Juana	Secundario	2	10			
Metalurgia	Secundario	2	3			
Pujato	Secundario	2	3			
Rosario	Universitario	4	9			
Salto Grande	Secundario	1	3			
Sanford	Secundario	2	2			
Serodino	Secundario	2	9			
Tortugas	Secundario	1	2			
Totoras	Secundario	2	5			
Villa Eloísa	Secundario	1	4			

#### TRABAJOS PRÁCTICOS, INVESTIGACIONES DE CAMPO

Se atendió y brindó información a 59 alumnos de nivel secundario y universitario, para la realización de tesis, trabajos prácticos, investigaciones de campo y otros trabajos académicos sobre AFA, el sector agropecuario y el sector cooperativo.

# DIMENSIÓN 5: CONVENIOS Y ALIANZAS PARA LA EDUCACIÓN Y FORMACIÓN

## 5.1 CONVENIO DE COOPERACIÓN TÉCNICA CON EL INTA

AFA integra el Consejo Asesor Local de INTA Oliveros.

AFA participó en la organización del ciclo de capacitaciones virtuales del INTA Oliveros.

### 5.2 CONVENIOS CON INSTITUCIONES EDUCATIVAS

AFA mantiene convenios con:

- Consejo Provincial de Educación y Trabajo de la Provincia de Buenos Aires, Adhesión al Sistema de Prácticas Formativas en Ambiente de Trabajo, para los CCP de la Provincia de Buenos Aires.
- Ministerio de Educación de la Provincia de Córdoba, Convenio General de Pasantías Educativas.
- Universidad del Centro Educativo Latinoamericano, Convenio Marco de Prácticas Curriculares.
- Facultad de Ciencias Agrarias de Esperanza de la Universidad Tecnológica Nacional, Convenio para prácticas educativas.
- Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional de Rosario, Convenio para prácticas educativas.
- Facultad de Ciencias Exactas, Ingeniería y Agrimensura de la Universidad Nacional de Rosario, Convenio para prácticas educativas.
- Facultad de Ingeniería y Ciencias Agrarias de la Universidad Católica Argentina, Convenio para prácticas educativas.

# **DIMENSIÓN 6:** INFORMACIÓN

El departamento de Marketing y Difusión tiene a su cargo la comunicación organizacional, externa e interna. Se detallan seguidamente los medios y canales de comunicación utilizados durante el ejercicio.

#### 6.1 REVISTA "AGRICULTORES"

Destinada a asociados, empleados, entidades vinculadas y público en general.

**3** ediciones: N° 115, 116 y 117.

5.000 ejemplares impresos.

Formato digital en:

- E-mail marketing a asociados/empleados.
- Página web de AFA.
- Aplicación AFA Móvil.

Monto invertido: \$ 1.666.202

#### 6.2 REDES SOCIALES

AFA posee cuentas oficiales en las siguientes redes sociales:

- Facebook afascl con 12.000 me gusta
- Instagram @afascl: **8.784 seguidores**
- LinkedIn Agricultores Federados Argentinos SCL: 9621 seguidores
- Twitter @AFASCL: 2.499 seguidores
- Canal de Youtube AFA SCL: **1.810 suscripciones**

A través de estas redes, que son públicas, la cooperativa comunica información institucional, comercial, de mercado, social, etc.

Monto invertido: \$ 261.000 (\$ 21.750 mensuales)

#### 6.3 WHATSAPP

A través de grupos creados en WhatsApp se envían comunicaciones a los asociados.: 4.968 contactos.

En este ejercicio se creó además el grupo Jóvenes Productores para el envío de invitaciones al 1º Congreso Nacional AFA de Jóvenes Productores: 500 contactos.

## 6.4 E-MAIL MARKETING

A través del envío de e-mails se realizaron campañas de comunicación con transmisión de información a asociados. Según los casos, se enviaron con imágenes, videos o enlaces a otras plataformas.

La plataforma utilizada es MailChimp.

Para la comunicación interna se utiliza el mail institucional.

También se reciben notificaciones de contacto desde la web de alimentos y contacto@afascl, a las que se les da respuesta o se derivan a los sectores que correspondan.

Monto invertido: \$ 1.980.000 (\$ 165.000 mensuales)

## 6.5 APP AFA MÓVIL

Aplicación de descarga gratuita en cualquier celular.

Se publican precios de mercado, información sobre hacienda, información institucional, promociones, efemérides y novedades.

## 6.6 WEB AFA

Principales contenidos:

- Información institucional
- Búsquedas laborales (envío de CV)
- Promociones

- Ofertas de servicios
- Presentaciones de nuevos proveedores

# 6.7. WEB ALIMENTOS AFA y REDES

Web www.alimentosafa.com.ar

Instagram @alimentosafa

Facebook alimentosafa

Bajo el sistema e-commerce se llega a través de canales digitales a los consumidores y a los distribuidores, que pueden acceder a catálogos on line de los productos AFA, novedades, promociones e información general.

#### 6.8 PRODUCCIONES AUDIOVISUALES

Se realizaron producciones en video para diferentes eventos y posteos del sector.

Con motivo de los 90 años de la Cooperativa se realizaron videos de cada unidad de negocio y secciones de la cooperativa y Centros Cooperativos Primarios.

Monto invertido \$ 3.469.400

### 6.9 CAMPAÑAS Y PROMOCIONES EN MULTIMEDIOS

Lanzamiento de campaña con la imagen que referencia el concepto MUNDO AFA en medios provinciales y nacionales: Clarín, La Capital, Campo Litoral, Punto Biz; en medios radiales y televisivos:LT23 Radio San Genaro, Radio CNN Rosario, Canal Rural y radios locales donde están arraigados los Centros Cooperativos Primarios.

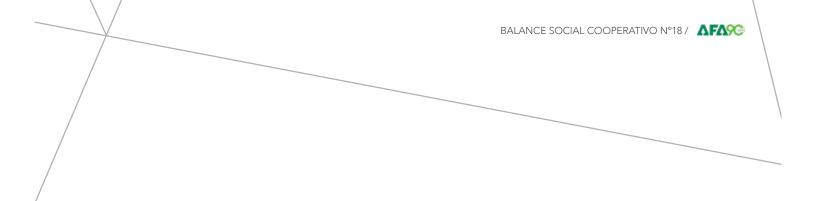
Monto invertido: \$ 1.272.327

# DIMENSIÓN 7: PUBLICIDAD

Se pautaron 40 publicidades, en medios de prensa gráfica, programas de televisión, radiales, cartelería fija y audiovisual, y publicidad web.

Servicio a cargo de la Agencia de publicidad Tandem.

Monto invertido \$ 25.322.772 (\$ 2.110.231 mensuales)







# COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS

Las cooperativas sirven a sus miembros más eficazmente y fortalecen el movimiento cooperativo trabajando de manera conjunta por medio de estructuras locales, nacionales, regionales e internacionales

El cumplimiento de este Principio se analiza a partir de las siguientes dimensiones con sus respectivos indicadores:

# **DIMENSIÓN 1:**

Cooperación Internacional

# **DIMENSIÓN 2:**

Comercio Coop2Coop

# **DIMENSIÓN 3:**

Integración horizontal

## DIMENSIÓN 4:

Acuerdos de servicios

# **DIMENSIÓN 5:**

Relaciones institucionales intercooperativas

# **DIMENSIÓN 6:**

Integración con otras organizaciones de la economía social

## **DIMENSIÓN 7:**

Relaciones con organizaciones gremiales

## **DIMENSIÓN 8:**

Relaciones con organismos del Estado en materia cooperativa











# DIMENSIÓN 1 COOPERACIÓN INTERNACIONAL

## 1.1 ALIANZA COOPERATIVA INTERNACIONAL AGREGAR LOGO ACI

AFA S.C.L. es miembro oficial N° 3186 de la Alianza Cooperativa Internacional desde 2008. Internacional Durante el ejercicio, AFA, representada por el Departamento de Educación y Capacitación, ha tenido una activa participación en las actividades de la ACI.

#### **ASAMBLEAS Y REUNIONES**

Participación activa con voz y voto en:

- Asamblea Mundial de la ACI mediante delegación de voto por poder.
- Asamblea de la ACI Américas: Asunción del Paraguay, 26/10/2022.
- 3 reuniones de los socios argentinos de la ACI: Buenos Aires 08/11/21, 17/02/2022 y 15/9/2022

#### CONGRESOS, SEMINARIOS Y OTROS EVENTOS:

Participación en:

- XXI Conferencia Regional de la ACI Américas: Virtual, 4/11/2021.
- Congreso Mundial "Profundicemos la identidad cooperativa": Virtual 1 al 3/11/2021.
- Webinar "La identidad cooperativa entre el 20° aniversario de la recomendación 193 y la 10° Conferencia Internacional de trabajo de la OIT: Virtual, 05/04/2022.
- Presentación del curso "Herramientas digitales para el comercio internacional": Virtual,. 24/05/2022
- Webinar "Internacionalización de las Cooperativas Agrícolas" IICA, ALADI, ACI Américas: Virtual, 21/7/2022.
- VI Cumbre Cooperativa de las Américas: Asunción del Paraguay, 24 al 27/10/2022:

AFA tuvo a su cargo la moderación del Panel estratégico "ODS 12 Las Cooperativas para los sistemas alimentarios sostenibles", organizado en alianza con la FAO.

Representantes de Jóvenes AFA tuvieron una participación activa en el Foro de Juventudes con ponencias, coordinación de talleres y lectura de documentos finales.

ORGANIZACIÓN AGRÍCOLA COOPERATIVA INTERNACIONAL -ICAO- (INTERNATIONAL COOPERATIVE OF AGRICULTURAL ORGANIZATION)

AFA, representando al cooperativismo agropecuario argentino, es **MIEMBIO DE ICAO**, el Comité sectorial de la Alianza Cooperativa Internacional que representa a las cooperativas agropecuarias de todo el mundo.

ICAO está estructurada en 4 Regiones: Asia-Pacífico: 16 miembros; Europa: 12 miembros; África: 4 miembros; Américas: 5 miembros, ellos son: OCB (Brasil), La Coop Federee (Canadá), UNICAGRIH (Haití), Concopar (Paraguay) y AFA (Argentina). AFA participó en la Asamblea de ICAO mediante delegación de voto por poder.

RED DE COOPERATIVAS AGROPECUARIAS DE AMÉRICA -REDACOOP-



- 8 reuniones del Comité Coordinador: Virtuales, 17/02/2022 07/03/2022 02/05/2022-7/7/2022 30/8/2022 12/07/2022 y 30/9/2022
- Reunión con la Presidenta y el Director Regional de ACI Américas
- Participación en análisis y modificaciones del reglamento de la Redacoop que pasó a la categoría de Organización sectorial de la ACI.
- Participación en la Asamblea de la Redacoop: Asunción del Paraguay, 25/10/2022.

#### MONITOR COOPERATIVO MUNDIAL 2021



En diciembre de 2021 fue presentado el Monitor Cooperativo Mundial 2021, en el que

# AFA nuevamente está posicionada dentro del TOP 300 de las cooperati-

# vas más grandes del mundo.

Este es el informe más importante sobre la economía cooperativa mundial elaborado por la ACI y el Instituto Europeo de Investigación sobre Empresas Cooperativas y Sociales.

El posicionamiento de AFA en el ranking mundial (que incluye a cooperativas de cualquier tipo y grado, a mutuales y a empresas no cooperativas con participación de cooperativas) está presentado en pág. 15

#### 1.2 ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA ALIMENTACIÓN Y LA AGRICULTURA - FAO



AFA, como miembro del Comité de la Redacoop, continúa las actividades de vinculación con la Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe.

Se siguió con el desarrollo de programas de aporte de las cooperativas a la seguridad alimentaria.

AFA fue convocada para trabajar en el proyecto de una Ley Modelo de Cooperativas agroalimentarias para América Latina y el Caribe

#### 1.3 INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA DE LA OEA - IICA



Dentro del programa de Cooperativas de las Américas e IICA,se participó del lanzamiento de los Cursos Píldora tecnológica. Teledetección aplicada.

También se inició el Proyecto de Rueda de negocios cooperativa en conjunto con ALADI

## 1.4 RELACIONES INSTITUCIONALES INTERCOOPERATIVAS INTERNACIONALES

- CAF Cooperativas Agrarias Federadas de Uruguay.
- Castrolanda Cooperativa Agroindustrial (Brasil): Visita de una delegación, 15 y 16/09/202 con recorrida por el CCP Maciel, Planta Procesadora de Legumbres y Formuladora de Fitosanitarios.
- Cooperativa de Ahorro y Crédito Puéllaro Ltda. (Ecuador): 21/09/2022 Una delegación que realizó una Pasantía técnica y seminario internacional "Aprendizajes y Experiencias en Balance Social Cooperativo" organizada por la UCEL, visitó la Cooperativa COPROSEF de Fuentes, en donde AFA dictó una clase taller de Balance Social Cooperativo.
- Confederación de Cooperativas Rurales de Paraguay CONCOPAR.
- COPAGRAN Cooperativa Agraria Nacional (Uruguay): Visita de una delegación, 15 y 16/09/2022 con recorrida por el CCP Cañada Rosquín, establecimiento de un asociado, remate feria, Molino harinero y Planta Procesadora de Legumbres.
- Federación Nacional de Cooperativas Agropecuarias de Bolivia FENCOA.
- National Cooperative Union of India NCUI.
- NCBA CLUSA National Cooperative Business Asociation CLUSA International.
- NongHyup NACF (Federación Cooperativa Agrícola Nacional de Corea).
- Organización de Cooperativas Brasileñas OCB.
- Oikocredit Ecumenical Development Cooperative Society U.A. (Países Bajos): 22/04/2022
- Participación en el Monitoreo Social de Oikocredit Türkiye Tarim Kredi (Cooperativa de Crédito Agrícola de Turquía).
- UNICAFES Unión Nacional de Cooperativas de la Agricultura Familiar y Economía Solidaria (Brasil).

# **DIMENSIÓN 2:**

# COMERCIO COOP2COOP

El comercio Coop2Coop, o de cooperativa a cooperativa, consiste en la realización de compras, celebración de contratos, desarrollo de la cadena de suministros y cualquier otra relación comercial entre cooperativas a cualquier escala. Se presentan aquí las relaciones comerciales de AFA con otras cooperativas.

#### 2.1 COMERCIO COOP2COOP RECÍPROCO:

Cooperativa Aceitera La Matanza Ltda.: La Matanza provee aceite refinado, y AFA le provee toda su línea de alimentos.

- Cooperativa Agrícola Eldorado S.C.L.: Eldorado elabora para AFA yerba mate "Del Agricultor", y AFA le provee toda su línea de alimentos a Eldorado.
- Cooperativa Agropecuaria y de Consumo Limitada El Colono, de Campo Ramón (Misiones) elabora para AFA yerba mate "Del Agricultor", y AFA le provee toda su línea de alimentos a El Colono.
- La Riojana Cooperativa Vitivinifrutícola de La Rioja Ltda.: La Riojana elabora para AFA los vinos "Varón de la chara" y "Piacenza", y AFA le provee toda su línea de alimentos para la distribuidora de La Riojana.

#### 2.2 COMERCIO COOP2COOP DE VENTA:

- Colonizadora Argentina Cooperativa Ltda.
- Cooperativa Agropecuaria Federada Argentina Ltda. CAFAL
- Cooperativa Agropecuaria de Producción y Consumo Santa Lucía Limitada.
- Cooperativa Agropecuaria Santa Lucía Limitada.
- Cooperativa de Consumo Consol Ltda.
- Cooperativa de Consumo El Almacén Ltda.
- Cooperativa de Consumo Obrera Más Igualdad Ltda.
- Cooperativa de Provisión de Servicios La Nueva Argentina Ltda.
- Cooperativa de Provisión y Consumo Solidaridad Ltda. (AMMA)
- Cooperativa de Provisión de Supermercados, Autoservicios y Almacenes Mayoristas ALMACOR Ltda.
- Cooperativa de Provisión, Transformación y Comercialización Góndola de la Economía Popular Ltda.
- Cooperativa de Trabajo Alimentando Ltda.
- Cooperativa de Trabajo Alimentaria de San Pedro Ltda.
- Cooperativa de Trabajo Darío Santillán Ltda.
- Cooperativa de Trabajo Despierta Voces Ltda.
- Cooperativa de Trabajo Districoop Ltda.
- Cooperativa de Trabajo La Ciudad Ltda.
- Cooperativa de Trabajo Nuestra América Ltda.
- Cooperativa de Trabajo Unión de Productores Y Artesanos Domselaar Ltda.
- Cooperativa Tres Arrovos
- Federación de Cooperativas Entidades Solidarias para la Ayuda Mutua Ltda. FEDESAM
- La Yumba Cooperativa de Consumo Ltda.

Monto de las ventas del Ejercicio 90 a Cooperativas \$27.703.900

# **DIMENSIÓN 3:**

# INTEGRACIÓN HORIZONTAL

## 3.1 COOPERATIVA DE SERVICIOS EDUCATIVOS, CAPACITACIÓN, INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN LIMITADA - EDUCOOP

AFA es asociada fundadora de Educoop.

Ocupa la Vicepresidencia del Consejo de Administración y la Comisión de Educación.

#### 3.2 COOPERATIVAS DE PROVISIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS

Los Centros Cooperativos Primarios, Subcentros y Oficinas de AFA, son asociados a cooperativas de servicios públicos en aquellas localidades donde los servicios de provisión de aqua potable, electricidad, gas, internet, etc. son suministrados por cooperativas.

# 3.3 COOPERATIVA DE TRABAJO LOS LUCHADORES 1º DE MAYO LTDA.

AFA Rosario recolecta el papel y cartón que no utiliza, que luego es retirado por la Cooperativa de Trabajo Los Luchadores 1° de Mayo Ltda. dedicada al reciclado.

# **DIMENSIÓN 4:**

# **ACUERDOS DE SERVICIOS**

- Banco Credicoop Cooperativo Limitado
- Ecumenical Development Cooperative Society U.A. OIKOCREDIT
- SanCor Cooperativa de Seguros Limitada: servicio de seguros contra granizo, automotor, integral de comercio, accidentes personales y riesgo operativo
- Cooperativa de Servicios Educativos, Capacitación, Investigación, Desarrollo e Innovación Ltda. Educoop
- La Segunda Cooperativa Ltda. de Seguros Generales
- Prevención ART (del Grupo SanCor Seguros): seguros de vida
- Coovaeco Turismo Cooperativa de Provisión de Servicios Turísticos Ltda.
- La Dulce Cooperativa de Seguros Ltda.: seguros contra granizo

# **DIMENSIÓN 5:**

# RELACIONES INSTITUCIONALES INTERCOOPERATIVAS

- Los CCP de AFA integran, en aquellas localidades donde se encuentran funcionando, organizaciones que agrupan a cooperativas locales, y que realizan algunas actividades conjuntas, como ser el Grupo Intercooperativo Marcos Juárez y la Comisión de Relaciones Intercooperativas de Rojas.
- Casa Cooperativa de Provisión Sunchales Ltda.
- Colonizadora Argentina Cooperativa Ltda.
- Confederación Cooperativa de la República Argentina Cooperar
- Confederación Nacional de Cooperativas de Trabajo
- Cooperativas Agrarias Federadas de Entre Ríos CAFER
- Cooperativa Agropecuaria Mixta de Margarita Ltda.
- Cooperativa de Electricidad, Servicios Públicos, Vivienda y Créditos de Villa Cañas Ltda.
- Cooperativa Integral Coinag Ltda.
- Cooperativa de Provisión de Obras y Servicios Públicos de Fuentes Ltda.
- Cooperativa de Provisión de Servicios Públicos de Romang Ltda.
- Cooperativa de Provisión y Comercialización de Servicios Comunitarios de Radiodifusión COLSECOR
- Cooperativa de Servicios Públicos, Sociales y Vivienda de Avellaneda Ltda.
- Cooperativa de Trabajo Cooperar 7 de Mayo Ltda.
- Cooperativa Telefónica, de Provisión de Obras y Servicios Públicos, Sociales, Asistenciales, de Vivienda, Préstamos, Producción y Comercialización Villa Ocampo Ltda.
- Cooperativa Telefónica y otros Servicios Públicos y Asistenciales de Tostado Ltda.
- Federación Argentina de Cooperativas de Consumo
- Federación Argentina de Cooperativas de Electricidad y otros servicios públicos Ltda.
- Federación de Cooperativas Federadas
- Federación de Cooperativas de Emprendimientos Múltiples para el Desarrollo Regional
- Federación de Cooperativas de Telecomunicaciones de la República Argentinas
- Guillermo Lehmann Cooperativa Agrícola Ganadera Ltda.
- Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos
- La Segunda Cooperativa Ltda. de Seguros Generales
- Unión Agrícola de Avellaneda Cooperativa Ltda.
- Unión Agrícola de Romang Cooperativa Ltda.

# **DIMENSIÓN 6:**

# INTEGRACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES DE LA ECONOMÍA SOCIAL

#### 6.1 ACUERDOS COMERCIALES DE VENTA:

Esta integración se da a través de vínculos comerciales, siendo AFA proveedora, a través de la División Alimentos, de su línea de productos, a mutuales, asociaciones civiles, Iglesia, organismos y dependencias del Estado.

# ASOCIACIONES CIVILES:

- Asociación Civil BAR
- Asociación Civil Construcción Colectiva para el Desarrollo Comunitario
- Asociación Civil Eco Marea
- Asociación Civil French y Berutti
- Asociación Civil Giros
- Asociación Civil Igualdad Argentina, Centro de Estudios Políticos, Sociales y Universitarios
- Asociación Civil y Cultural Pachamama
- Asociación Civil 8 de Junio
- Dignidad Asociación Civil
- Movimiento Social y Cultural El Pozillo

#### **FUNDACIONES:**

- Fundación Agricultores Federados Argentinos
- Fundación de la Universidad Nacional de Rosario

### IGLESIA:

- Arzobispado de Lomas de Zamora (Caritas)
- Conferencia Episcopal Argentina

## MUTUALES:

- Asociación Mutual Comunidad Solidaria para el Desarrollo
- Asociación Mutual Deporte, Arte y Recreación Al Sur D.A.R.
- Asociación Mutual de Trabajadores Independientes y de la Economía Social AMUTIES
- Asociación Mutual Mercantil Argentina AMMA
- Mutual del Personal de AFA

## SINDICATOS:

• Asociación Empleados de Comercio de Rosario

#### ESTADO:

- Comercialización y Logística Central Soc. del Estado
- Comuna de Empalme Villa Constitución
- Mercado Comunitario de Pérez
- Ministerio de Desarrollo Social de la Nación
- Para La Ciudad Futura

VENTAS A MUTUALES, ASOCIACIONES	CIVILES Y FUNDACIONES
Tipo de entidades	
Mutuales	8.123.500
Asociaciones civiles	35.051.500
Mutuales	49.996

# **DIMENSIÓN 7:**

# RELACIONES CON ORGANIZACIONES GREMIALES

## 7.1 FEDERACIÓN AGRARIA ARGENTINA

AFA es afiliada de la Federación Agraria Argentina.

#### 7.2 CONVENIOS COLECTIVOS DE TRABAJO

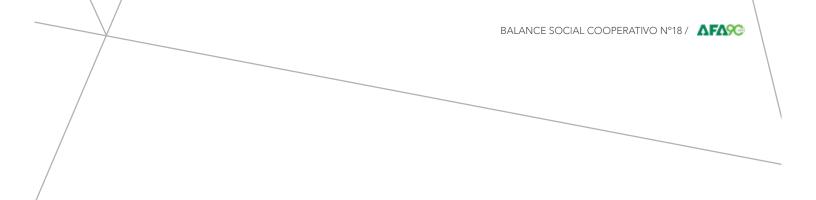
AFA tiene vínculos con organizaciones de trabajadores de los sectores relacionados a las actividades que desarrolla la cooperativa:

- Asociación Empleados de Comercio Rama Cerealera
- Convenio colectivo de empleados de seguros y reaseguros
- Federación Argentina de Trabajadores de Industrias Químicas y Petroquímicas
- Federación de Obreros y Empleados de la Industria Aceitera y afines
- Sindicato de Conductores de camiones, obreros y empleados de transporte automotor
- Sindicato de Obreros de Estaciones de servicio, garajes, playas y lavaderos automáticos
- Unión de Recibidores de Granos y anexos de la República Argentina Rama Acopio
- Unión de Recibidores de Granos y Anexos de la República Argentina Rama Exportación y Controladores
- Unión Obrera Metalúrgica
- Unión Obrera Molinera Argentina

# **DIMENSIÓN 8:**

# RELACIONES CON ORGANISMOS DEL ESTADO EN MATERIA COOPERATIVA

- Instituto Nacional de Asociativismo de la Economía Social (INAES)
- Subsecretaría de Asociativismo, Promoción de la Empresarialidad y Trabajo Decente de la Provincia de Santa Fe
- Consejo Provincial de Asociativismo y Economía Social de Santa Fe
- Instituto de Promoción de Cooperativas y Mutualidades de Entre Ríos
- Dirección de Cooperativas y Mutuales de la Municipalidad de Rosario
- Mesa de Cooperativas de la Provincia de Córdoba





# COMPROMISO CON LA COMUNIDAD

La cooperativa trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad por medio de políticas aceptadas por sus miembros

El cumplimiento de este Principio se analiza a partir de las siguientes dimensiones con sus respectivos indicadores:

# **DIMENSIÓN 1:**

Contribución al desarrollo local

# **DIMENSIÓN 2:**

Donaciones y aportes

<u>DIMENSIÓN 3:</u> Vínculos con instituciones

# DIMENSIÓN 4:

Acciones de preservación del ambiente

# **DIMENSIÓN 5:**

Certificaciones de calidad

## **DIMENSIÓN 6:**

Inclusión





















# DIMENSIÓN 1 CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO LOCAL

# 1.1 AFA EN EL CONTEXTO LOCAL

AFA S.C.L. se encuentra arraigada en 128 localidades de 10 provincias argentinas, de las cuales, según los datos del Censo 2010 (INDEC), el 68 % tienen menos de 10.000 habitantes.

El cuadro siguiente muestra las localidades con la cantidad de habitantes, ordenadas de las más pequeñas a las más grandes en población

localidades y % representan	que Cantidad de habitantes		Nombre de la localidad
2 (1,56%)	menos de 50:		
		13	Colonia Medici (S. Fe)
		30	Lago Di Como (S. Fe)
3 (2,34%)	entre 50 y 100:		
		50	Hunter (Bs. As.)
		60	Maizales (S. Fe)
		66	Los Indios (Bs. As.)
5 (3,92%)	entre 100 y 500:		
		115	4 Bocas (S. del Estero)
		152	Los Nogales (S. Fe)
		393	Pinzón (Bs. As.)
		464	Viña (Bs. As.)
		492	7 de Abril (Tucumán)
11 (8,59%)	entre 500 y 1.000:		
		626	Aldao (S. Fe)
		711	Cañada Rica (S. Fe)
		716	Lucio V. López (S. Fe)
		727	Todd (Bs. As.)
		732	Carmen del Sauce (S. Fe)
		889	Pueblo Casas (S. Fe)
		899	Rueda (S. Fe)
		901	Rafael Obligado (Bs. As.)
		911	Inés Indart (Bs. As.)
		925	Coronel Arnold (S. Fe)
		935	Providencia (S. Fe)

Cantidad de		
localidades y % que representan	Cantidad de habitantes	Nombre de la localidad
17 (13,29%)	entre 1.000 y 2.000:	
		1.001 Labordeboy (S. Fe)
		1.144 El Socorro (Bs. As)
		1.170 Piquillín (Cba.)
		1.182 Cintra (Cba.)
		1.202 Cavanagh (Cba.)
		1.241 Carrizales (S. Fe)
		1.284 Colonia Belgrano (S. Fe)
		1.342 Villa Amelia (S. Fe)
		1.438 Los Cardos (S. Fe)
		1.499 Acevedo (Bs. As.)
		1.504 Wenceslao Escalante (Cba.)
		1.550 J. B. Molina (S. Fe)
		1.647 Clucellas (S. Fe.)
		1.714 Arroyo Dulce (Bs. As.)
		1.743 Godeken (S. Fe)
		1.763 Carrilobo (Cba.)
		1.903 El Tío (Cba.)
17 (13,29%)	entre 2.000 y 3.000:	
		2.004 Ferré (Bs. As.)
		2.042 Maggiolo (S. Fe)
		2.065 Ataliva (Cba.)
		2.081 Villa Ascasubi (Cba.)
		2.181 Salto Grande (S. Fe)
		2.226 Andino (S. Fe)
		2.234 Tortugas (S. Fe)
		2.270 Villa Mugueta (S. Fe)
		2.294 Felicia (S. Fe)
		2.383 Chovet (S. Fe)
		2.392 Santa Clara de Saguier (S. Fe)
		2.435 Calchín (Cba.)
		2.488 O'Brien (Bs. As.)
		2.597 General Roca (Cba.)
		2.683 San Martín de las Escobas (S. Fe)
		2.703 Ricardone (S. Fe)
		2.971 Montes de Oca (S. Fe)
11 (8,59%)	entre 3.000 y 4.000:	
		3.089 Arteaga (S. Fe)
		3.144 Villa Eloísa (S. Fe)
		3.159 Santa Teresa (S. Fe)
		3.179 Ascensión (Bs. As.)
		3.376 Bombal (S. Fe)
		3.404 La Para (Cba.)
		3.521 Fuentes (S. Fe)
		3.537 Piamonte (S. Fe)
		3.600 Alicia (Cba.)
		3.675 Serodino (S. Fe)
		3.699 Pujato (S. Fe)

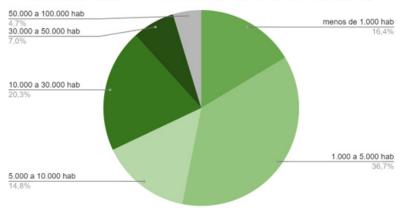


Cantidad de localidades y % que representan	Cantidad de habitantes	No	mbre de la localidad
2 (1,56%)	entre 4.000 y 5.000:		
,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	,	4.490 Los Altos	(Catamarca)
		4.783 Humbold	t (S. Fe)
8 (6,25%)	entre 5.000 y 6.000:		
		5.079 María Jua	na (S. Fe)
		5.166 Zavalla (S	. Fe)
		5.184 Humberto	
		5.258 Bigand (S	
		5.425 Sastre (S.	
		5.639 Chañar La	
		5.729 Cerrito (E	
		5.748 Maciel (S.	Fe)
7 (5,47%)	entre 6.000 y 7.000:		
		6.015 Balnearia	
		6.064 Elortondo	
		6.285 Monte Bu	
		6.300 San Vicen	
		6.836 Arequito	
		6.871 Chabás (S	
2 /1 549/\	antra 7 000 y 9 000	6.985 Cañada R	osquin (S. Fe)
2 (1,56%)	entre 7.000 y 8.000:	7.603 Alcorta (S	S Ea)
		7.686 Adelia Ma	
2 (1,56%)	entre 8.000 y 9.000:	7.000 Adella IVI	aria (CDa.)
2 (1,0070)	cita c 0.000 y 7.000.	8.731 San Gena	ro (S. Fe.)
		8.986 Urdinarra	
18 (14,06%)	entre 10.000 y 20.000:	0.700	(2)
(,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	,	10.292 Totoras (5	S. Fe)
		10.959 Quimilí (S	
		11.055 San Carlo	s Centro (S. Fe)
		11.181 Armstron	g (S. Fe)
		12.135 Capitán S	Sarmiento (Bs. As.)
		12.322 Bandera (	Stgo. del Estero)
		12.375 Las Pareja	as (S. Fe)
		13.068 Las Rosas	(S. Fe)
		13.088 Justo Dar	act (S. Luis)
		13.180 Oncativo	
		14.735 Pilar (Cba	
		15.313 Villa del F	
		16.277 Crespo (E	
		17.615 San Jorge	
		18.275 General V	
		18.727 Rufino (S.	
		19.536 Carcaraña	
		19.766 Rojas (Bs.	As.)

Cantidad de localidades y % que representan	Cantidad de habitantes		Nombre de la localidad
8 (6,25%)	entre 20.000 y 30.000:		
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	20.100	Gálvez (S. Fe)
			Nogoyá (E. Ríos)
			Firmat (S. Fe)
		27.000	Las Varillas (Cba.)
		27.004	Marcos Juárez (Cba.)
		27.466	Salto (Bs. As.)
		28.051	Lincoln (Bs. As.)
		29.205	Cañada de Gómez (S. Fe)
6 (4,69%)	entre 30.000 y 40.000:		
		31.602	Jesús María (Cba.)
		30.590	Charata (Chaco)
		33.222	Bragado (Bs. As.)
		33.835	Bell Ville (Cba.)
		35.058	Casilda (S. Fe)
		39.006	Metán (Salta)
3 (2,34%)	entre 40.000 y 50.000:		
		43.009	Gualeguay (E. Ríos)
		46.421	Río Tercero (Cba.)
		47.452	San Pedro (Bs. As.)
3 (2,34%)	entre 70.000 y 80.000:		
		74.060	San Francisco (Cba.)
		76.432	Venado Tuerto (S. Fe)
		79.356	Villa María (Cba.)
2 (1,56%)	entre 80.000 y 90.000:		
		87.509	Junín (Bs. As.)
		81.569	Gualeguaychú (E. Ríos)
1 (0,78%)	entre 90.000 y 100.000:		
(0,7070)		91.399	Pergamino (Bs. As.)

El gráfico de torta permite apreciar la clara superioridad de las pequeñas localidades

# LOCALIDADES POR CANTIDAD DE HABITANTES EN %



Más de la mitad (53%) de las localidades donde AFA desarrolla su actividad son muy pequeñas: con menos de 5.000 habitantes, esto potencia la significancia económica y social de la cooperativa en dichas localidades y su incidencia en el desarrollo local.

AFA es una herramienta para mejorar las condiciones de comercialización de los pequeños productores agropecuarios asociados, pero también se constituye en agente regulador de mercado beneficiando así a terceros que comercializan con otras firmas que, para ser competitivas, se ven obligadas a mejorar sus condiciones comerciales.

Asimismo, las unidades de agregado de valor de AFA están instaladas en pequeñas localidades como el molino harinero en San Martín de las Escobas (2.683 habitantes), la aceitera en Los Cardos (1.438 habitantes), la fábrica de alimentos balanceados en Arteaga (3.089 habitantes), la planta procesadora de legumbres en Rueda (899 habitantes).

#### 1.2 GENERACIÓN DE EMPLEO

La generación de fuentes de trabajo es un importante aporte al desarrollo local, siendo en muchas comunidades la principal generadora de empleo (directo e indirecto, permanente y temporal) y, en consecuencia, de ingreso de dinero circulante en la comunidad.

1.640

empleados permanentes

783

empleados temporarios

## 1.3 SERVICIOS QUE SE EXTIENDEN A LA COMUNIDAD

AFA brinda a sus asociados servicios de calidad y a un precio justo, algunos de los cuales se hacen extensivos a la comunidad. La casi totalidad de la operatoria en el principal negocio de la cooperativa que es la comercialización de granos es con asociados, pero en otros servicios y actividades secundarias, los montos operados con la comunidad son altamente significativos.

MONTOS OPERADOS CON LA COMUNIDAD						
Bienes o servicios	% sobre el total de la operatoria					
Provisión de productos elaborados	89%					
Provisión de subproductos de Aceitera	85%					
Expendio de combustibles y lubricantes	38%					
Comercialización de hacienda	22%					

# DIMENSIÓN 2: DONACIONES Y APORTES

# 2.1 DONACIONES

Donaciones efectuadas durante el ejercicio \$31.304.897

Todos los Centros Cooperativos Primarios han efectuado donaciones de dinero (en algunos casos con contribuciones mensuales), alimentos, insumos, combustible, materiales de construcción, etc., destinadas principalmente al financiamiento de actividades y obras de instituciones que prestan diferentes servicios a la comunidad.

Los principales beneficiarios de estas donaciones son escuelas, hospitales, centros de salud, iglesias, centros de jubilados, clubes deportivos y sociales, bomberos voluntarios, policía rural, cooperadoras policiales, talleres protegidos, hogares de ancianos, instituciones de personas con discapacidad, centros de rehabilitación y asociaciones civiles.

El cuadro siguiente muestra las donaciones efectuadas por cada Centro Cooperativo Primario y Unidad de Negocio y, en los casos de contar con la información, se detallan los beneficiarios.

			DONACIONES	DEL EJERCICIO
CCP /U DE NEGOCIO		MONTO TOTAL	LOCALIDAD	BENEFICIARIOS
Arrecifes	\$	498.962	Arrecifes	Asociación Cooperadora Hospital Arrecifes
			Arrecifes	Asoc. Cooperadora de Taller Protegido Arrecifes
			Arrecifes	Refugio Protectora de animales
			Capitán Sarmiento	Asoc. Bomberos Voluntarios
			San Pedro	Policía Bonaerense
			Todd	Asoc. Cooperadora Escuela N° 23
			Todd	Fiesta del Buñuelo
			Todd	Fiesta Díoa del Niño
			Todd	Policía Bonaerense
			Viña	Asociación Cooperadora Jardín de Infantes Nº 908
Arteaga	\$	405.075	Arteaga	Asoc. Bomberos Voluntarios
			Arteaga	Policía
			Arteaga	Soc.Protectora de Animales
			Chañar Ladeado	Asoc. Civil Arco Iris
			Los Nogales	Policía
D: 1	4	4.000.547	Monte Buey	Asoc. Bomberos Voluntarios
Bigand	\$	1.080.516	Bigand	Samco
			Bigand	Bomberos Voluntarios
			Bigand	Bigand Bochin Club
			Bigand	Asociacion Mutual Sporting Club Social
			Bigand	Independiente Football Club
			Chabás	Policía
	ļ.,		Sanford	SAMCo
Bombal	\$	422.822	Bombal	Club SportivoBombal
			Alcorta	Soc. Italiana Mutual Dep. y Biblioteca Los Andes
Cañada de	\$	364.456	Cañada de Gómez	Sindicato de Camioneros Día del Niño
Gómez			Cañada de Gómez	Policía
			Cañada de Gómez	Escuela N°491 "Domingo F. Sarmiento"
			Cañada de Gómez	Bomberos y Policía Regional 4
			Cañada de Gómez	INTA Cañada de Gómez
Cañada	\$	295.853	Cañada Rosquín	Patas y Manos Protectora de animales
Rosquín			Cañada Rosquín	Arzobispado de Santa Fe
			Cañada Rosquín	Asociación Patronal del Instituto de Enseñanza
				Secundaria Mariano Moreno
			Cañada Rosquín	Bomberos Voluntarios
Casilda	\$	1.587.296		Asoc. Cooperadora Escuela Especial N° 2044
			Casilda	Arzobispado de Rosario
			Casilda	Biblioteca Popular Carlos Casado
			Casilda	Caritas
			Casilda	Fundación Pedro Antonio Marzano
			Casilda	Fundación Todos los chicos
			Casilda	Soc.Italiana de Socorros Mutuos Armando Díaz
			Arequito	Centro Cultural y Museológico Ferroclub
			Arequito	UATRE UATRE
			Arequito	Escuela N° 202 "Mariano Moreno"
			Fuentes	Asoc. de lucha contra el cáncer
			Fuentes	Policía
			Pujato	Asoc. de lucha contra el cáncer
			Pujato	Asoc. Bomberos Voluntarios

_	-	$\sim$	_

DONACIONES DEL EJERCICIO				
CCP /U DE NEGOCIO		MONTO TOTAL	LOCALIDAD	BENEFICIAR IOS
Chovet	\$	282.322	Chovet	Cooperativa Escolar Unidos para crecer EESOPI 8137
			Chovet	EESOPI 8137
			Chovet	Biblioteca Popular Alberto Chovet
			Chovet	Comisaría
			Gral. Villegas	Comisaría
Firmat	\$	463.805	Firmat	Merendero Esperanza
			Firmat	Comisaría
			Godeken	Escuela N° 6184 "Malvinas Argentinas"
			Justo Daract	Asoc. Bomberos Voluntarios
			Los Quirquinchos	Comuna
			Miguel Torres	Comisaría
J.B. Molina	\$	399.513	J. B. Molina	SAMCo
	1		J. B. Molina	Escuela N° 6058 "Gral. Guillermo Pinto"
			Rueda	Policía
Humboldt	\$	1 287 313	Humboldt	Policía
Tambolat	Ψ.	1.207.010	Humboldt	Club Atlético Juventud Unida
			Humboldt	Club Atlético Sarmiento
			Humboldt	Escuela N° 6037 "Justo José de Urquiza"
			Humboldt	Bomberos Voluntarios de Humboldt
			Humboldt	Radio
			Humboldt	Escuela de Danzas
			Humboldt	Club Danza
			Humboldt	Escuela Técnica N° 681 "Mercedes de Segura"
			Humboldt	Capillas
			Humboldt	Establecimiento La Eli
			Humboldt	Escuela Particular N° 1011 "San José"
			Humboldt	Centro de Camioneros
			Humboldt	EESOPI N° 8182 "Centenario de Humboldt"
			Humboldt	Museo Histórico de la Colonia Humboldt
			Humboldt	Escuela NOA
			Humboldt	Escuela Especial N° 1328 SAPE
			Humboldt	SAMCo
			Humberto Primo	Argentino Fútbol Club
			Providencia	Club Providencia
			Providencia	Policía
			Rafaela	Fundación Co-Crear
Las Rosas	\$	242.588	Las Rosas	SAMCo
			Las Rosas	Asociación Bomberos Voluntario
Los Cardos	\$	1.370.927	Los Cardos	Club Unión
			Los Cardos	Policía
			Los Cardos	SAMCo
			Los Cardos	Biblioteca popular Alejandría
			Piamonte	Club Atlético y Deportivo Piamonte
			Piamonte	Policía
Maciel	\$	1.131.541	Maciel	Escuela N° 294 "Gral. San Martín"
	*		Maciel	Jardín de Infantes N° 100 "Dr. Sócrates Bacchiddú"
			1 1 100 Tel 1 Tel 1	Da. Cili de illiantes i i i i o Di. Sociates Daccillada
			Maciel	Escuela N° 892 "Comandante Luis Piedrabuena"

			DONACIONES	DEL EJERCICIO
CCP /U DE		MONTO	LOCALIDAD	BENEFICIAR IOS
NEGOCIO Maggiolo	\$	TOTAL 719.879	Maggiolo	Asoc. Bomberos Voluntarios
Maggiolo	Ф	/17.0/7	Maggiolo Maggiolo	Casa de la Cultura
			Maggiolo	Rural Bike
			Maggiolo	Taller de Hokey
			Maggiolo	Asoc. Cooperadora Jardín N° 201
			Maggiolo	Club Atletico Maggiolo
			Adelia María	Club Atlético Maggioro Club Atlético Adelia María
			Adelia María	Sociedad Rural Adelia María
			Venado Tuerto	Cruz Roja Argentina Venado Tuerto
			Venado Tuerto	Veteranos de Malvinas
			Venado Tuerto	Asoc. Cooperadora Escuela Especial N°2045
			Venado Tuerto	Bomberos Voluntarios
Marcos	\$	1.853.582	Marcos Juárez	Consorcio Caminero N° 110
Juárez	*		Marcos Juárez	Rotary Club
000.02			Marcos Juárez	Asoc. Bomberos Voluntarios
			Marcos Juárez	Centro de Jubilados y Pensionados
			Marcos Juárez	Escuela "Juana Maqueira de Zambruno"
			Marcos Juárez	Cooperadora Hospital Abel Ayerza
			Marcos Juárez	Esc Agrotécnica IPEA N°209 "Domingo F.
				Sarmiento"
			Marcos Juárez	Centro Educativo CEPEA "Libertad"
			Marcos Juárez	Cooperadora Jardín de Infantes "Bartolomé Mitre"
			Marcos Juárez	Capilla María Rosa Mística
María Juana	\$	796.944	María Juana	Escuela Agrotécnica N° 380
			María Juana	Jardín de infantes N° 34
			María Juana	Bomberos Voluntarios
			María Juana	Un Espacio para Todos
			María Juana	Barrileteada del Día del niño
			María Juana	Club Atlético María Juana
			María Juana	Escuela N °398 "Domingo F. Sarmiento"
			María Juana	Escuela Sta. María de los Ángeles
			María Juana	Guardia Rural Los Pumas
			María Juana	Hogar de Ancianos
			María Juana	Sindicato de Choferes de camión
			María Juana	Capilla San Francisco
			María Juana	Parroquia Santa Juana
			María Juana	EESOPI N° 8143 "José M. Estrada"
			Balnearia	Club Sportivo Balnearia
			Balnearia	Bomberos Voluntarios
			Estación Clucellas	Cooperadora Escuela N° 403 "Pcia. de Mendoza"
			Estación Clucellas	EESO N°588 "Fortín Romero"
			El Tío	Municipalidad
Montes de	\$	337.364	Montes de Oca	Policía
Oca			Montes de Oca	Atletic Club Montes de Oca
			Montes de Oca	Bomberos Voluntarios



	DONACIONES DEL EJERCICIO				
CCP /U DE NEGOCIO		MONTO TOTAL	LOCALIDAD	BENEFICIARIOS	
Pergamino	\$	1.757.757	Pergamino	Asoc. Civil de Ayuda a Personas con Discapacidad	
			Pergamino	Asoc. Civil Pago de los Arroyos	
			Pergamino	Parroquia Cristo Rey	
			Pergamino	Fundación Maiztegui	
			Pergamino	Dirección Gral. de Cultura y Educación de Bs. As.	
			Pergamino	Policía	
			Pergamino	Instituto de Apoyo al Síndrome de Down y Retard	
			Pergamino	Sociedad Italiana Socorros Mutuos Fuerzas Unidas	
			Pergamino	Sociedad de Bomberos Voluntarios de Pergamino	
			Pergamino	Sociedad Italiana de Socorros Mutuos	
			Pergamino	Asoc. Cooperadora Escuela Especial N°502	
			Pergamino	Sociedad Damas de Caridad del Hogar de Jesús	
			Pergamino	Colegio San Pablo	
			Acevedo	Asoc. Cooperadora Escuela N°12	
			Acevedo	Bomberos Voluntarios de Acevedo	
			Arroyo Dulce	Policía	
			El Socorro	Asoc. Bomberos Voluntarios	
			El Socorro	Asoc. Cooperadora Pablo A. Pizurno Escuela N°2	
			El Socorro	Asoc. Cooperadora Jardín de Infantes N°903	
			El Socorro	Cooperadora Centro de Educación Física Nº79	
			El Socorro	Fundación Instituto Comercial El Socorro	
			El Socorro	Asoc. Cooperadora Escuela N°30	
			El Socorro	Policía	
			Lincoln	Asoc. Bomberos Voluntarios	
			Lincoln	Policía	
			Pinzón	Celebración 100 Años de Pinzón	
			Pinzón	Asoc. Cooperadora Jardín de Infantes N°911	
			Pinzón	Biblioteca Popular de Pinzón	
			Salto	Salto lucha contra el cáncer	
			Salto	Federación Agraria Argentina	
			Santa Teresa	Centro Tradicionalista "El Resabiado"	
			Santa Teresa	Asoc. Bomberos Voluntarios de Santa Fe	
			Santa Teresa	Biblioteca Popular Bernardino Rivadavia	
			Santa Teresa	Policía	
			Santa Teresa	Centro de Jubilados y Pensionados Nacionales	
			Santa Teresa	Ministerio de Educación de la Provincia de Santa	
Rojas	\$	1.630.041	Rojas	Policía de la Provincia de Buenos Aires	
			Rojas	Cámara de Comercio e Industria de Rojas	
			Rojas	Asociación Comisión de Relaciones	
				Intercooperativas de Rojas	
			Rojas	Asoc. Aeronáutica de Rojas "Alte. Brown"	
			Rojas	Asoc. Protectora de Enfermos de Cáncer	
			Ascensión	Centro de Jubilados y Pensionados	

	DONACIONES DEL EJERCICIO				
CCP /U DE NEGOCIO		MONTO TOTAL	LOCALIDAD	BENEFICIAR IOS	
Salto Grande	\$	734.470	Salto Grande	Club Atlético Provincial	
			Salto Grande	Escuela N° 241 "Antonio G. Balcarce"	
			Salto Grande	Bomberos Voluntarios	
			Salto Grande	Parroquia Natividad Santísima Virgen María	
			Salto Grande	SAMCo	
			Gualeguay	Sociedad Rural de Gualeguay	
			Gualeguay	Policía	
			Gualeguay	Lazo	
			Gualeguay	Bomberos Voluntarios	
San Martín	\$	881.659	S. M. de las Escobas	EESOPI N° 8138 "Justo José de Urquiza"	
de las			S. M. de las Escobas	Caritas	
Escobas			S. M. de las Escobas	Fiesta Provincial Del Gaucho	
			S. M. de las Escobas	Escuela N° 6155 "Pcia. de San Juan"	
			S. M. de las Escobas	Parroquia San Martín de Tour	
			S. M. de las Escobas	Escuela N° 6297 "Ejército Argentino" Campo Donn	
			S. M. de las Escobas	Bomberos Voluntarios	
			S. M. de las Escobas	Escuela N° 649 Campo El Danubio	
			S. M. de las Escobas	Policía	
			S. M. de las Escobas	Centro de Jubilados Y Pensionados	
			Colonia Belgrano	SAMCo	
			Gálvez	Bomberos Voluntarios	
			Sastre	Escuela Part. Inc. N° 1031 "San Francisco de Asís"	
Serodino	\$	1.225.043	Serodino	Escuela Rural CER N° 386 "Las Tres Marías"	
			Serodino	Escuela N° 258 "Domingo F. Sarmiento"	
			Cerrito	Instituto Técnico Superior Cerrito	
			Estación El Palenque	Escuela N° 182 "2 de Abril"	
			Antonio Tomás Sur	Escuela N° 124 "Juan Mantovani"	
			Colonia Merou	Escuela Rural N° 57 "Juan Chassaing"	
			Ricardone	Esc. Primaria N°220 "Juan Bautista Cabral"	



Tortugas   \$ 1.255.031	DONACIONES DEL EJERCICIO				
Tortugas Asociación Civil Club Atlético Unión Tortugas Biblioteca Popular Dr. José Ingenieros Tortugas Comuna Tortugas Fiestas patronales Tortugas SAMCo Tortugas Tortugas Centro Tradicionalista "El Palenque" Tortugas Comisaría Tortugas Guardia Rural Los Pumas Tortugas Jardin de Infantes Nº 191 Colonia Cocha Centro Educativo José de San Martín Gral. Roca Equipo de fútbol Gral. Roca Consorcio Caminero Gral. Roca Culub Deportivo y Biblioteca Roca Gral. Roca Escuela Roque Saenz Peña Gral. Roca Bomberos Voluntarios Gral. Roca Inst. Privado "José Hernández" Laborde Municipalidad Espo Laborde Oncativo Bomberos Voluntarios Oncativo Parroquia Del Espiritu Santo Oncativo Parroquia San Isidro Labrador Oncativo Parroquia San Isidro Labrador Oncativo UATRE Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Parroquia San Isidro Labrador Oncativo UATRE Pilar Capila Rural Las Heras Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José" Wenceslao Escalante Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui Wenceslao Escalante Parroquia Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Escuela Nº 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela Nº 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela Nº 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela Nº 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Nº 243 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela Nº 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Nº 243 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela Nº 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Nº 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Nº 243 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela Nº 243 "Domingo F. Sarmien	CCP /U DE NEGOCIO			LOCALIDAD	BENEFICIARIOS
Tortugas Biblioteca Popular Dr. José Ingenieros Tortugas Comuna Tortugas Fiestas patronales Tortugas SAMCo Tortugas Tortugas Centro Tradicionalista "El Palenque" Tortugas Centro Tradicionalista "El Palenque" Tortugas Guardia Rural Los Pumas Tortugas EESO N° 354 "Brigadier Estanislao López" Tortugas Jardin de Infantes N° 191 Colonia Cocha Centro Educativo José de San Martín Gral. Roca Equipo de fútbol Gral. Roca Municipalidad Gral. Roca (Club Deportivo y Biblioteca Roca Gral. Roca (Club Deportivo y Biblioteca Roca Gral. Roca Escuela Roque Saenz Peña Gral. Roca Bomberos Voluntarios Gral. Roca Inst. Privado "José Hernández" Laborde Municipalidad Expo Laborde Oncativo Bomberos Voluntarios Oncativo Escuela Parroquia Del Espiritu Santo Oncativo Inst. de Educación Especial Fray Mamerto Esquiú Oncativo Parroquia San Isidro Labrador Oncativo UATRE Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Capilla Rural Las Heras Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José" Wenceslao Escalante Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui Wenceslao Escalante Parroquia Totoras Rotary Club Totoras Rotary Club Totoras Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela N° 243 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Bomberos Voluntarios San Genaro Esc N°261 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N°261 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N°261 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro	Tortugas	\$	1.255.031	Tortugas	
Tortugas Comuna Tortugas Fiestas patronales Tortugas SAMCo Tortugas Tortugas Centro Tradicionalista "El Palenque" Tortugas Comisaría Tortugas Guardia Rural Los Pumas Tortugas ESSO N° 354 "Brigadier Estanislao López" Tortugas Jardin de Infantes N° 191 Colonia Cocha Centro Educativo José de San Martín Gral. Roca Equipo de fútbol Gral. Roca Municipalidad Gral. Roca Club Deportivo y Biblioteca Roca Gral. Roca Escuela Roque Saenz Peña Gral. Roca Escuela Roque Saenz Peña Gral. Roca Inst. Privado "José Hernández" Laborde Municipalidad Expo Laborde Oncativo Bomberos Voluntarios Oncativo Escuela Parroquial Del Espiritu Santo Oncativo Inst. de Educación Especial Fray Mamerto Esquiú Oncativo UATRE Pilar Parroquia San Isidro Labrador Oncativo UATRE Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Capilla Rural Las Heras Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José" Wenceslao Escalante Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui Wenceslao Escalante Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Sunde Infantes Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Esc N° 281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N° 261 "La Germania" Clason San Genaro Esc N° 261 "La Germania" Clason				Tortugas	
Tortugas Fiestas patronales Tortugas SAMCO Tortugas Tortugas Centro Tradicionalista "El Palenque" Tortugas Comisaría Tortugas Guardía Rural Los Pumas Tortugas EESO N° 354 "Brigadier Estanislao López" Tortugas Jardín de Infantes N° 191 Colonia Cocha Centro Educativo José de San Martín Gral. Roca Equipo de fútbol Gral. Roca Consorcio Caminero Gral. Roca Club Deportivo y Biblioteca Roca Gral. Roca Escuela Roque Saenz Peña Gral. Roca Bomberos Voluntarios Gral. Roca Inst. Privado "José Hernández" Laborde Municipalidad Expo Laborde Oncativo Bomberos Voluntarios Oncativo Escuela Parroquial Del Espiritu Santo Oncativo UATRE Pilar Parroquia San Isidro Labrador Oncativo UATRE Pilar Parroquia Rural Las Heras Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José" Wenceslao Escalante Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui Wenceslao Escalante Venceslao Escalante Escuela Nº 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela Nº 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Nº 243 "Juan B. Pestalozzi" San Genaro Esc Nº 281 "Cp. Danacio Velez Sarfield" San Genaro Esc Sepecial N° 2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc N° 281 "Cp. Danacio Velez Sarfield" San Genaro Esc N° 281 "Cp. Danacio Velez Sarfield" San Genaro Esc N° 281 "Cp. Danacio Velez Sarfield" San Genaro Esc N° 281 "Cp. Danacio Velez Sarfield" San Genaro Esc N° 281 "Cp. Danacio Velez Sarfield" San Genaro Club Atletico San Genaro					Biblioteca Popular Dr. José Ingenieros
Tortugas SAMCo Tortugas Tortugas Centro Tradicionalista "El Palenque" Tortugas Comisaría Tortugas Guardia Rural Los Pumas Tortugas EESO Nº 354 "Brigadier Estanislao López" Tortugas Jardin de Infantes Nº 191 Colonia Cocha Centro Educativo José de San Martín Gral. Roca Equipo de fútbol Gral. Roca (Consorcio Caminero) Gral. Roca (Consorcio Caminero) Gral. Roca (Escuela Roque Saenz Peña Gral. Roca (Escuela Roque Saenz Peña Gral. Roca (Bomberos Voluntarios) Gral. Roca (Inst. Privado "José Hernández" Laborde Municipalidad Expo Laborde Oncativo (Bomberos Voluntarios) Oncativ				Tortugas	
Tortugas Centro Tradicionalista "El Palenque" Tortugas Comisaría Tortugas Guardia Rural Los Pumas Tortugas EESO N° 354 "Brigadier Estanislao López" Tortugas Jardin de Infantes N° 191 Colonia Cocha Centro Educativo José de San Martín Gral. Roca Equipo de fútbol Gral. Roca Municipalidad Gral. Roca Consorcio Caminero Gral. Roca Club Deportivo y Biblioteca Roca Gral. Roca Escuela Roque Saenz Peña Gral. Roca Bomberos Voluntarios Gral. Roca Inst. Privado "José Hernández" Laborde Municipalidad Expo Laborde Oncativo Bomberos Voluntarios Oncativo Escuela Parroquial Del Espiritu Santo Oncativo Inst. de Educación Especial Fray Mamerto Esquiú Oncativo Parroquia San Isidro Labrador Oncativo UATRE Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Capilla Rural Las Heras Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José" Wenceslao Escalante Wenceslao Escalante Parroquia Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Rotary Club Totoras Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela N° 250 "Juan B. Alberdi"				Tortugas	·
Tortugas Guardia Rural Los Pumas Tortugas Guardia Rural Los Pumas Tortugas EESO Nº 354 "Brigadier Estanislao López" Tortugas Jardin de Infantes Nº 191 Colonia Cocha Centro Educativo José de San Martín Gral. Roca Equipo de fútbol Gral. Roca Municipalidad Gral. Roca Consorcio Caminero Gral. Roca Club Deportivo y Biblioteca Roca Gral. Roca Escuela Roque Saenz Peña Gral. Roca Bomberos Voluntarios Gral. Roca Inst. Privado "José Hernández" Laborde Municipalidad Expo Laborde Oncativo Bomberos Voluntarios Oncativo Escuela Parroquial Del Espiritu Santo Oncativo Inst. de Educación Especial Fray Mamerto Esquiú Oncativo Parroquia San Isidro Labrador Oncativo UATRE Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Capilla Rural Las Heras Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José" Wenceslao Escalante Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui Wenceslao Escalante Totoras Bomberos Voluntarios Totoras Rotary Club Totoras Rotary Club Totoras Escuela Nº 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela Nº 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Nº 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Nº 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Nº 245 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela Nº 253 "Juan B. Pestalozzi" San Genaro Escuela Nº 705 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Escuela Nº 205 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Esc Sepecial Nº 2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc Sepecial Nº 2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc Nº 2811 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro				Tortugas	
Tortugas Guardia Rural Los Pumas Tortugas EESO N° 354 "Brigadier Estanislao López" Tortugas Jardin de Infantes N° 191 Colonia Cocha Centro Educativo José de San Martín Gral. Roca Equipo de fútbol Gral. Roca Municipalidad Gral. Roca Consorcio Caminero Gral. Roca Club Deportivo y Biblioteca Roca Gral. Roca Escuela Roque Saenz Peña Gral. Roca Bomberos Voluntarios Gral. Roca Inst. Privado "José Hernández" Laborde Municipalidad Expo Laborde Oncativo Bomberos Voluntarios Oncativo Bomberos Voluntarios Oncativo Escuela Parroquial Del Espiritu Santo Oncativo Inst. de Educación Especial Fray Mamerto Esquiú Oncativo UATRE Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Capilla Rural Las Heras Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José" Wenceslao Escalante Venceslao Escalante Venceslao Escalante Parroquia Totoras Bomberos Voluntarios Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela N° 2042 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela N° 205 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Bomberos Voluntarios San Genaro Esc Especial N° 2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc Sepecial N° 2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc N° 261 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro				Tortugas	Centro Tradicionalista "El Palenque"
Tortugas   EESO N° 354 "Brigadier Estanislao López"   Tortugas   Jardin de Infantes N° 191   Colonia Cocha   Centro Educativo José de San Martín   Gral. Roca   Equipo de fútbol   Gral. Roca   Consorcio Caminero   Gral. Roca   Culub Deportivo y Biblioteca Roca   Gral. Roca   Escuela Roque Saenz Peña   Gral. Roca   Bomberos Voluntarios   Gral. Roca   Inst. Privado "José Hernández"   Laborde   Municipalidad Expo Laborde   Oncativo   Bomberos Voluntarios   Oncativo   Bomberos Voluntarios   Oncativo   Doncativo   Bomberos Voluntarios   Oncativo   Inst. de Educación Especial Fray Mamerto Esquiú   Oncativo   UATRE   Pilar   Parroquia Ntra. Sra. del Pilar   Pilar   Capilla Rural Las Heras   Villa del Rosario   Inst. Bachillerato Agrotécnico "San Josés"   Wenceslao Escalante   Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui   Wenceslao Escalante   Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui   Wenceslao Escalante   Escuela Neral "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui   Totoras   Peña Pato Abbondanzieri   Totoras   Peña Pato Abbondanzieri   Totoras   Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento"   Totoras   Escuela N° 2043 "Juan B. Alberdi"   Totoras   Escuela N° 205 "Juan E. Pestalozzi"   San Genaro   Esc Sepecial N° 2080 "Julio Bernaldo de Quiros"   San Genaro   Esc Especial N° 2080 "Julio Bernaldo de Quiros"   San Genaro   Esc Rº 261 "La Germania" Clason   San Genaro   Esc N° 261 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield"   San Genaro   Club Atlético San Genaro				Tortugas	
Tortugas Jardin de Infantes N° 191 Colonia Cocha Centro Educativo José de San Martín Gral. Roca Equipo de fútbol Gral. Roca Consorcio Caminero Gral. Roca Consorcio Caminero Gral. Roca Club Deportivo y Biblioteca Roca Gral. Roca Escuela Roque Saenz Peña Gral. Roca Bomberos Voluntarios Gral. Roca Inst. Privado "José Hernández" Laborde Municipalidad Expo Laborde Oncativo Bomberos Voluntarios Oncativo Escuela Parroquial Del Espiritu Santo Oncativo Inst. de Educación Especial Fray Mamerto Esquiú Oncativo Parroquia San Isidro Labrador Oncativo UATRE Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Capilla Rural Las Heras Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José" Wenceslao Escalante Wenceslao Escalante Wenceslao Escalante Totoras Bomberos Voluntarios Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín" Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Bomberos y Policía Regional 4 Totoras Bomberos y Policía Regional 4 Totoras Bomberos Voluntarios San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Club Atlético San Genaro				Tortugas	
Colonia Cocha Centro Educativo José de San Martín Gral. Roca Equipo de fútbol Gral. Roca Municipalidad Gral. Roca Consorcio Caminero Gral. Roca Escuela Roque Saenz Peña Gral. Roca Bomberos Voluntarios Gral. Roca Inst. Privado "José Hernández" Laborde Municipalidad Expo Laborde Oncativo Bomberos Voluntarios Oncativo Escuela Parroquial Del Espiritu Santo Oncativo UATRE Pilar Parroquia San Isidro Labrador Oncativo UATRE Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Capilla Rural Las Heras Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José" Wenceslao Escalante Wenceslao Escalante Totoras Bomberos Voluntarios Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Rotary Club Totoras Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín" Totoras Jardín de Infantes Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan B. Pestalozzi" San Genaro Bomberos Voluntarios San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N°261 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro				Tortugas	
Gral. Roca Equipo de fútbol Gral. Roca Municipalidad Gral. Roca Consorcio Caminero Gral. Roca Escuela Roque Saenz Peña Gral. Roca Bomberos Voluntarios Gral. Roca Inst. Privado "José Hernández" Laborde Municipalidad Expo Laborde Oncativo Bomberos Voluntarios Oncativo Escuela Parroquial Del Espiritu Santo Oncativo UATRE Pilar Parroquia San Isidro Labrador Oncativo UATRE Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Capilla Rural Las Heras Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José" Wenceslao Escalante Wenceslao Escalante Totoras Bomberos Voluntarios Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín" Totoras Jardín de Infantes Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi "San Genaro San Genaro Esc N°281 "D. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N°261 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro					
Gral. Roca Municipalidad Gral. Roca Consorcio Caminero Gral. Roca Club Deportivo y Biblioteca Roca Gral. Roca Escuela Roque Saenz Peña Gral. Roca Escuela Roque Saenz Peña Gral. Roca Escuela Roque Saenz Peña Gral. Roca Inst. Privado "José Hernández" Laborde Municipalidad Expo Laborde Oncativo Bomberos Voluntarios Oncativo Escuela Parroquial Del Espiritu Santo Oncativo Inst. de Educación Especial Fray Mamerto Esquiú Oncativo UATRE Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Capilla Rural Las Heras Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José" Wenceslao Escalante Wenceslao Escalante Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui Wenceslao Escalante Parroquia Totoras Bomberos Voluntarios Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Escuela Nº 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela Nº 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Sup. Nº 48 "Gral. José de San Martín" Totoras Bomberos y Policía Regional 4 Totoras Escuela Nº 705 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Bomberos Voluntarios San Genaro Esc Nº281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc Nº261 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro					Centro Educativo José de San Martín
Gral. Roca Consorcio Caminero Gral. Roca Club Deportivo y Biblioteca Roca Gral. Roca Escuela Roque Saenz Peña Gral. Roca Bomberos Voluntarios Gral. Roca Inst. Privado "José Hernández" Laborde Municipalidad Expo Laborde Oncativo Bomberos Voluntarios Oncativo Escuela Parroquial Del Espiritu Santo Oncativo Inst. de Educación Especial Fray Mamerto Esquiú Oncativo Parroquia San Isidro Labrador Oncativo UATRE Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Capilla Rural Las Heras Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José" Wenceslao Escalante Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui Wenceslao Escalante Parroquia Totoras Bomberos Voluntarios Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín" Totoras Bomberos y Policía Regional 4 Totoras Jardín de Infantes Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Bomberos Voluntarios San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N°261 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro				Gral. Roca	Equipo de fútbol
Gral. Roca   Club Deportivo y Biblioteca Roca   Gral. Roca   Escuela Roque Saenz Peña   Gral. Roca   Bomberos Voluntarios   Gral. Roca   Inst. Privado "José Hernández"   Laborde   Municipalidad Expo Laborde   Oncativo   Bomberos Voluntarios   Oncativo   Goncativo   Escuela Parroquial Del Espiritu Santo   Oncativo   Inst. de Educación Especial Fray Mamerto Esquiú   Oncativo   Parroquia San Isidro Labrador   Oncativo   UATRE   Pilar   Parroquia Ntra. Sra. del Pilar   Pilar   Parroquia Ntra. Sra. del Pilar   Pilar   Parroquia Ntra. Sra. del Pilar   Pilar   Capilla Rural Las Heras   Villa del Rosario   Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José"   Wenceslao Escalante   Escuela Rural "Luis Piedrabuena"   Colonia El Balqui   Wenceslao Escalante   Parroquia   Totoras   Peña Pato Abbondanzieri   Totoras   Rotary Club   Totoras   Rotary Club   Totoras   Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento"   Totoras   Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi"   Totoras   Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín"   Totoras   Bomberos y Policía Regional 4   Totoras   Jardín de Infantes   Campo Larguía   Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi"   San Genaro   Esc Especial N° 2080 "Julio Bernaldo de Quiros"   San Genaro   Esc Especial N° 2080 "Julio Bernaldo de Quiros"   San Genaro   Esc N° 281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield"   San Genaro   Esc N° 261 "La Germania" Clason   San Genaro   Club Atlético San Genaro   Club				Gral. Roca	Municipalidad
Gral. Roca Escuela Roque Saenz Peña Gral. Roca Bomberos Voluntarios Gral. Roca Inst. Privado "José Hernández" Laborde Municipalidad Expo Laborde Oncativo Bomberos Voluntarios Oncativo Escuela Parroquial Del Espiritu Santo Oncativo Inst. de Educación Especial Fray Mamerto Esquiú Oncativo Parroquia San Isidro Labrador Oncativo UATRE Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Capilla Rural Las Heras Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José" Wenceslao Escalante Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui Wenceslao Escalante Parroquia Totoras Bomberos Voluntarios Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Rotary Club Totoras Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín" Totoras Jardín de Infantes Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Esc Especial N° 2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc N° 281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N° 281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N° 261 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro				Gral. Roca	Consorcio Caminero
Gral. Roca Bomberos Voluntarios Gral. Roca Inst. Privado "José Hernández" Laborde Municipalidad Expo Laborde Oncativo Bomberos Voluntarios Oncativo Escuela Parroquial Del Espiritu Santo Oncativo Inst. de Educación Especial Fray Mamerto Esquiú Oncativo VATRE Pilar Parroquia San Isidro Labrador Oncativo UATRE Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Capilla Rural Las Heras Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José" Wenceslao Escalante Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui Wenceslao Escalante Parroquia Totoras Bomberos Voluntarios Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Rotary Club Totoras Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín" Totoras Bomberos y Policía Regional 4 Totoras Jardín de Infantes Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Esc Especial N° 2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc Especial N° 2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc N° 281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N° 261 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro				Gral. Roca	·
Gral. Roca Inst. Privado "José Hernández" Laborde Municipalidad Expo Laborde Oncativo Bomberos Voluntarios Oncativo Inst. de Educación Especial Fray Mamerto Esquiú Oncativo Parroquia San Isidro Labrador Oncativo UATRE Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Capilla Rural Las Heras Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José" Wenceslao Escalante Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui Wenceslao Escalante Parroquia Totoras Bomberos Voluntarios Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Rotary Club Totoras Escuela Nº 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela Nº 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Sup. Nº 48 "Gral. José de San Martín" Totoras Bomberos y Policía Regional 4 Totoras Jardín de Infantes Campo Larguía Escuela Nº 705 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Bomberos Voluntarios San Genaro Esc Sepecial N° 2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc Rocela N° 2081 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N° 261 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro				Gral. Roca	'
Laborde Municipalidad Expo Laborde Oncativo Bomberos Voluntarios Oncativo Inst. de Educación Especial Fray Mamerto Esquiú Oncativo Parroquia San Isidro Labrador Oncativo UATRE Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Capilla Rural Las Heras Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José" Wenceslao Escalante Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui Wenceslao Escalante Parroquia  Totoras Bomberos Voluntarios Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Rotary Club Totoras Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín" Totoras Bomberos y Policía Regional 4 Totoras Jardín de Infantes Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Bomberos Voluntarios San Genaro Esc Especial N°2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc Rov281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N°261 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro				Gral. Roca	
Oncativo Bomberos Voluntarios Oncativo Escuela Parroquial Del Espiritu Santo Oncativo Inst. de Educación Especial Fray Mamerto Esquiú Oncativo Parroquia San Isidro Labrador Oncativo UATRE Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Capilla Rural Las Heras Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José" Wenceslao Escalante Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui Wenceslao Escalante Parroquia  Totoras Bomberos Voluntarios Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Rotary Club Totoras Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Nº 248 "Gral. José de San Martín" Totoras Jardín de Infantes Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Bomberos Voluntarios San Genaro Esc Especial N°2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc Ro°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N°261 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro				Gral. Roca	Inst. Privado "José Hernández"
Oncativo Escuela Parroquial Del Espiritu Santo Oncativo Inst. de Educación Especial Fray Mamerto Esquiú Oncativo Parroquia San Isidro Labrador Oncativo UATRE Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Capilla Rural Las Heras Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José" Wenceslao Escalante Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui Wenceslao Escalante Parroquia Totoras Bomberos Voluntarios Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Rotary Club Totoras Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín" Totoras Bomberos y Policía Regional 4 Totoras Jardín de Infantes Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Bomberos Voluntarios San Genaro Esc Especial N°2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc Especial N°2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N°261 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro				Laborde	Municipalidad Expo Laborde
Oncativo Inst. de Educación Especial Fray Mamerto Esquiú Oncativo Parroquia San Isidro Labrador Oncativo UATRE Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Capilla Rural Las Heras Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José" Wenceslao Escalante Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui Wenceslao Escalante Parroquia  Totoras Bomberos Voluntarios Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín" Totoras Bomberos y Policía Regional 4 Totoras Jardín de Infantes Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Bomberos Voluntarios San Genaro Esc Especial N° 2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc Ro°261 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro				Oncativo	Bomberos Voluntarios
Oncativo Parroquia San Isidro Labrador Oncativo UATRE Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Capilla Rural Las Heras Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José" Wenceslao Escalante Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui Wenceslao Escalante Parroquia  Totoras Bomberos Voluntarios Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Rotary Club Totoras Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín" Totoras Bomberos y Policía Regional 4 Totoras Jardín de Infantes Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Bomberos Voluntarios San Genaro Esc Especial N°2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N°261 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro				Oncativo	i i
Oncativo UATRE Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Capilla Rural Las Heras Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José" Wenceslao Escalante Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui Wenceslao Escalante Parroquia  Totoras Bomberos Voluntarios Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Rotary Club Totoras Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín" Totoras Bomberos y Policía Regional 4 Totoras Jardín de Infantes Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Bomberos Voluntarios San Genaro Esc Especial N°2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N°261 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro				Oncativo	Inst. de Educación Especial Fray Mamerto Esquiú
Pilar Parroquia Ntra. Sra. del Pilar Pilar Capilla Rural Las Heras Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José" Wenceslao Escalante Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui Wenceslao Escalante Parroquia  Totoras Bomberos Voluntarios Peña Pato Abbondanzieri Totoras Rotary Club Totoras Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín" Totoras Bomberos y Policía Regional 4 Totoras Jardín de Infantes Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Bomberos Voluntarios San Genaro Esc Especial N° 2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc N° 281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N° 261 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro				Oncativo	·
Pilar Capilla Rural Las Heras  Villa del Rosario Inst. Bachillerato Agrotécnico "San José"  Wenceslao Escalante Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui  Wenceslao Escalante Parroquia  Totoras Bomberos Voluntarios  Totoras Peña Pato Abbondanzieri  Totoras Rotary Club  Totoras Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento"  Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi"  Totoras Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín"  Totoras Bomberos y Policía Regional 4  Totoras Jardín de Infantes  Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi"  San Genaro Bomberos Voluntarios  San Genaro Esc Especial N° 2080 "Julio Bernaldo de Quiros"  San Genaro Esc N° 281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield"  San Genaro Esc N° 261 "La Germania" Clason  San Genaro Club Atlético San Genaro				Oncativo	UATRE
Villa del Rosario Wenceslao Escalante Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui Wenceslao Escalante Parroquia  Totoras  \$ 973.412  Totoras Bomberos Voluntarios Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Rotary Club Totoras Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín" Totoras Bomberos y Policía Regional 4 Totoras Jardín de Infantes Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Bomberos Voluntarios San Genaro Esc Especial N°2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Club Atlético San Genaro				Pilar	Parroquia Ntra. Sra. del Pilar
Wenceslao Escalante   Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui Wenceslao Escalante   Parroquia    Totoras   \$973.412   Totoras   Bomberos Voluntarios   Totoras   Peña Pato Abbondanzieri   Totoras   Rotary Club   Totoras   Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento"   Totoras   Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi"   Totoras   Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín"   Totoras   Bomberos y Policía Regional 4   Totoras   Jardín de Infantes   Campo Larguía   Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi"   San Genaro   Bomberos Voluntarios   San Genaro   Esc Especial N°2080 "Julio Bernaldo de Quiros"   San Genaro   Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield"   San Genaro   Esc N°261 "La Germania" Clason   San Genaro   Club Atlético San Genaro				Pilar	Capilla Rural Las Heras
Wenceslao Escalante Parroquia  Totoras					
Totoras  \$ 973.412 Totoras  Totoras  Peña Pato Abbondanzieri  Totoras  Rotary Club  Totoras  Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento"  Totoras  Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi"  Totoras  Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín"  Totoras  Bomberos y Policía Regional 4  Totoras  Jardín de Infantes  Campo Larguía  Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi"  San Genaro  San Genaro  Esc Especial N° 2080 "Julio Bernaldo de Quiros"  San Genaro  Esc N° 281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield"  San Genaro  Club Atlético San Genaro				Wenceslao Escalante	Escuela Rural "Luis Piedrabuena" Colonia El Balqui
Totoras Peña Pato Abbondanzieri Totoras Rotary Club Totoras Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín" Totoras Bomberos y Policía Regional 4 Totoras Jardín de Infantes Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Bomberos Voluntarios San Genaro Esc Especial N°2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Club Atlético San Genaro				Wenceslao Escalante	·
Totoras Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín" Totoras Bomberos y Policía Regional 4 Totoras Jardín de Infantes Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Bomberos Voluntarios San Genaro Esc Especial N°2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Club Atlético San Genaro	Totoras	\$	973.412		
Totoras Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento" Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín" Totoras Bomberos y Policía Regional 4 Totoras Jardín de Infantes Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Bomberos Voluntarios San Genaro Esc Especial N°2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Club Atlético San Genaro				Totoras	
Totoras Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi" Totoras Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín" Totoras Bomberos y Policía Regional 4 Totoras Jardín de Infantes Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Bomberos Voluntarios San Genaro Esc Especial N°2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Club Atlético San Genaro				Totoras	
Totoras Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín" Totoras Bomberos y Policía Regional 4 Totoras Jardín de Infantes Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Bomberos Voluntarios San Genaro Esc Especial N°2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N°261 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro				Totoras	Escuela N° 242 "Domingo F. Sarmiento"
Totoras Bomberos y Policía Regional 4 Totoras Jardín de Infantes Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi" San Genaro Bomberos Voluntarios San Genaro Esc Especial N°2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N°261 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro				Totoras	Escuela N° 243 "Juan B. Alberdi"
Totoras Jardín de Infantes  Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi"  San Genaro Bomberos Voluntarios  San Genaro Esc Especial N°2080 "Julio Bernaldo de Quiros"  San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield"  San Genaro Esc N°261 "La Germania" Clason  San Genaro Club Atlético San Genaro				Totoras	Escuela Sup. N° 48 "Gral. José de San Martín"
Campo Larguía Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi"  San Genaro Bomberos Voluntarios  San Genaro Esc Especial N°2080 "Julio Bernaldo de Quiros"  San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield"  San Genaro Esc N°261 "La Germania" Clason  San Genaro Club Atlético San Genaro				Totoras	Bomberos y Policía Regional 4
San Genaro Bomberos Voluntarios San Genaro Esc Especial N°2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N°261 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro				Totoras	
San Genaro Esc Especial N°2080 "Julio Bernaldo de Quiros" San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N°261 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro					Escuela N° 705 "Juan E. Pestalozzi"
San Genaro Esc N°281 "Dr. Dalmacio Vélez Sarfield" San Genaro Esc N°261 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro				San Genaro	Bomberos Voluntarios
San Genaro Esc N°261 "La Germania" Clason San Genaro Club Atlético San Genaro				San Genaro	Esc Especial N°2080 "Julio Bernaldo de Quiros"
San Genaro Club Atlético San Genaro				San Genaro	
				San Genaro	Esc N°261 "La Germania" Clason
San Genaro Bicicleta Día del Niño				San Genaro	
				San Genaro	Bicicleta Día del Niño

	DONACIONES DEL EJERCICIO					
CCP /U DE NEGOCIO	MONTO TOTAL	LOCALIDAD	BENEFICIARIOS			
Villa Eloísa	\$ 937.103	Villa Eloísa	Policía			
		Villa Eloísa	Club Atlético Unión			
		Villa Eloísa	Liga Argentina de lucha contra el cáncer			
		Villa Eloísa	Asoc. Vida y Esperanza			
		Villa Eloísa	Centro de Jubilados y Pensionados			
		Rufino	Asoc. Bomberos Voluntarios			
Aceitera	\$ 160.526	Los Cardos	Club Unión Los Cardos			
		Los Cardos	Escuela N° 273 "Florentino Ameghino"			
		Los Cardos	Club Unión Los Cardos			
Alimentos	\$ 168.768					
Balanceados			Varios			
Formuladora	\$ 259.943	Ramalllo	Tecnicatura en Química			
Rosario	\$ 7.544.120		Varios			

# 2.2 DONACIONES A INSTITUCIONES DEPORTIVAS - Co.Pro.De.

A través del Programa de Aportes Provinciales para Infraestructura Deportiva en Clubes, Ley 10.554 de la Pcia. de Santa Fe que permite efectuar aportes deducibles del Impuesto sobre los Ingresos Brutos, AFA ha realizado, durante el ejercicio, aportes a clubes deportivos

por un monto total de \$6.457.894

CCP	Club beneficiado	Monto
Arteaga	Club Atlético Alianza	\$ 473.800,00
	Club Arteaga Mutual Social y Biblioteca Popular Sarmiento	\$ 473.800,00
Bigand	Club Atlético Sanford	\$ 473.800,00
	Asociación Mutual Sporting Club Social Biblioteca Gumersindo Galarza	\$ 473.800,00
Bombal	Sociedad Italiana Mutual Deportiva y Biblioteca	\$ 61.594,00
	Asociación Civil Club Blanco y Negro de Alcorta	\$ 236.900,00
	Club Sportivo Bombal, Club Mutual Social y Biblioteca	\$ 473.800,00
Bigand	Independiente Futbol Club, Mutual Social y Biblioteca	\$ 473.800,00
Los Cardos	Nuevo Club Atlético y Deportivo Piamonte	\$ 473.800,00
Maggiolo	Club Atlético Maggiolo Social y Deportivo	\$ 473.800,00
María Juana	Club Sportivo Libertad	\$ 473.800,00
	Club Atlético María Juana	\$ 473.800,00
Salto Grande	Club Atlético Provincial Salto Grande	\$ 473.800,00
Totoras	Asociación Civil Unión Fútbol Club	\$ 473.800,00
	Club Atlético Totoras Juniors	\$ 473.800,00
	Total	\$ 6.457.894,00

## 2.3 PADRINAZGO ESCOLAR

AFA está adherido al Sistema de Padrinazgo Escolar Ley 8.225 de la Provincia de Santa Fe, que permite deducir un porcentaje de la base imponible del Impuesto a los Ingresos Brutos y destinarla a aportes a las escuelas para obras y mantenimiento de infraestructura, material didáctico, etc.

Durante el ejercicio se efectuaron donaciones a escuelas por un monto total de \$410.000

CCP	Escuela beneficiada	Monto
Villa Eloísa	Núcleo Rural N° 2033 "San Ricardo"	\$ 210.000,00
Tortugas	Jardín de Infantes N° 191 "Flor de Ceibo"	\$ 200.000,00
	Total	\$ 410.000,00

#### 2.4 PRÉSTAMO DE INSTALACIONES

Se cedieron en préstamo gratuito salones de AFA Rosario a:

- Mutual del Personal de AFA: 4 reuniones
- Cámara Argentina de Semilleros Multiplicadores (CASEM): 1 reunión
- Cooperativa de Servicios Educativos EDUCOOP: 4 reuniones

# DIMENSIÓN 3: VÍNCULOS CON INSTITUCIONES

AFA mantiene vínculos con instituciones de sus comunidades que realizan actividades para el desarrollo local. Esos vínculos se dan a través de:

- Actividades organizadas y realizadas en conjunto.
- Participación de representantes en las comisiones directivas.
- Participación y apoyo para la organización de actividades educativas, culturales, sociales.
- Apoyo y participación en la realización de campañas de salud, prevención, solidarias y otras.

Se enumeran las principales relaciones con organizaciones de los diferentes sectores, omitiendo los vínculos con otras cooperativas que están detalladas en el 6º Principio "Cooperación entre cooperativas".

Además, los Grupos de Mujeres Cooperativistas mantienen estrecha relación con las instituciones locales, con las que realizan actividades conjuntas y colaboran de las más variadas formas.

#### 3.1 INTA

Convenio de Cooperación Técnica con el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria - INTA.

Estrecho vínculo con las estaciones y agencias del INTA de las localidades donde AFA está establecida y con las de la zona. AFA integra el Consejo Local Asesor del INTA Oliveros.

# 3.2 ORGANIZACIONES VINCULADAS AL SECTOR

- Agrofy
- Argentina Clearing
- Asociación Argentina de Productores de Siembra Directa AAPRESID
- Asociación Argentina de Trigo ArgenTrigo
- Asociación Brasileña de Industrias de Trigo ABITRIGO
- Asociación de Ingenieros Agrónomos del Norte de Buenos Aires AIANBA
- Asociación de la cadena de la soja argentina ACSOJA
- Asociación de Poscosecha de Granos APOSGRAN
- Cámara Argentina de Semilleros Multiplicadores -CASEM
- Cámara arbitral de granos de Rosario
- Cámara arbitral de granos de Santa Fe
- Cámara arbitral de Paraná
- Cámara de aceites vegetales y subproductos
- Cámara de la Industria Argentina de Fertilizantes y Agroquímicos CIAFA
- Cámara de la industria aceitera de la República Argentina CIARA y Centro exportador de cereales (CEC)
- Colegio de Ingenieros Agrónomos de la provincia de Buenos Aires
- Cámara de industriales molineros
- Colegio de Ingenieros Agrónomos de la provincia de Córdoba
- CREA sur de Santa Fe
- Federación Agraria Argentina
- Federación Argentina de la Industria Molinera
- Sistema de Apoyo Metodológico a Laboratorios de análisis de suelos, agua, vegetales y enmiendas orgánicas SAMLA

# 3.3 ORGANIZACIONES DE TRABAJADORES

- Asociación Argentina de Compañías de Seguros
- Asociación Empleados de Comercio de Rosario
- Asociación Argentina de Cooperativas y Mutuales de Seguros
- Asociación Empleados de Comercio Rama Cerealera
- Mutual del Personal de AFA

- Federación Argentina de Trabajadores de Industrias Químicas y Petroquímicas
- Federación de Obreros y Empleados de la Industria Aceitera y Afines
- Sindicato Obreros de Estaciones de Servicio, Garajes, Playas y Lavaderos automáticos
- Sindicato de Choferes de Camiones
- Unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores
- Unión de Recibidores de Granos y Anexos de la República Argentina Rama Acopio
- Unión de Recibidores de Granos y Anexos de la República Argentina Rama Exportación y Controladores
- Unión Obrera Molinera Argentina Rama Nutrición Animal
- Unión Obrera Metalúrgica

#### 3.4 ORGANISMOS GUBERNAMENTALES

- Comunas y municipalidades de las 128 localidades donde AFA tiene presencia y de la zona de influencia de esas localidades
- Laboratorio de innovación pública de Santa Fe SANTALAB
- Observatorio Santafesino de Suelos
- Ministerios del área de agricultura de las provincias donde AFA tiene presencia
- Consejo Provincial de Asociativismo y Economía Social de la Provincia de Santa Fe

#### 3.5 INSTITUCIONES EDUCATIVAS

- Agroeducación
- Asociación Civil Un Espacio para Todos de María Juana
- Centro de Estudios de la Argentina Rural de la Universidad Nacional de Quilmes
- Escuelas de todas las localidades de los Centros Cooperativos Primarios, Subcentros y Oficinas, y de localidades y zonas rurales del área de influencia, de los diferentes niveles y diferentes terminalidades
- Facultad de Agronomía de la Universidad Nacional de Buenos Aires
- Facultad de Ciencias Agrarias de Esperanza de la Universidad Tecnológica Nacional
- Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional de Rosario
- Facultad de Ciencias Exactas, Ingeniería y Agrimensura de la Universidad Nacional de Rosario
- Facultad de Ingeniería y Ciencias Agrarias de la Universidad Católica Argentina
- Granja Soles Centro de Estimulación Temprana Centro de día Pueblo Esther
- Granja Soles Centro de Estimulación Temprana Centro de día Villa Mugueta
- POLILAB (Laboratorio de innovación de la Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales de la Universidad Nacional de Rosario)
- UCEL (Universidad del Centro Educativo Latinoamericano)
- UNNOBA (Universidad Nacional del Noroeste de Buenos Aires)

#### 3.6 INSTITUCIONES RELACIONADAS CON LA SALUD

- Asociaciones de Bomberos Voluntarios
- Defensa Civil
- Centro Médico de Inmunología Dr. Alfredo Miroli
- Fundación Dr. Julio Maiztegui
- Hospitales, Dispensarios, Centros asistenciales, Centros de Salud y SAMCos

# **DIMENSIÓN 4:**

# ACCIONES DE PRESERVACIÓN DEL AMBIENTE

# 4.1 ACCIONES DEL DEPARTAMENTO DE SEGURIDAD, SALUD OCUPACIONAL Y AMBIENTE

Relevamientos. Cumplimento de normas ambientales

- Se realizaron relevamientos integrales en Plantas de Acopio, de verificación y controles de cumplimiento de las normativas medioambientales, y se elaboraron propuestas de mejora.
- Se cumplimentó con la presentación de informes ambientales ante los Ministerios respectivos.
- Trabajo con asesores en materia ambiental y de recursos hídricos para el cumplimiento de las disposiciones del Organismo Provincial para el Desarrollo Sostenible y la Autoridad del Agua, ambos de la Provincia de Buenos Aires.

 Se realizaron presentaciones ante el Ministerio de Ambiente y Cambio Climático de la provincia de Santa Fe con el objetivo de adecuar las plantas a la normativa ambiental vigente.

# PROGRAMA DE RECICLADO DE PAPEL Y CARTÓN

Se continuó con la recolección de papel y cartón usado, a través de la colocación de cestos exclusivos en las oficinas de AFA Rosario. La Cooperativa de Trabajo Los Luchadores 1º de Mayo Ltda., es quien periódicamente retira el material con el que el proceso de reciclado.

Durante el ejercicio se obtuvieron 3,17 Tn de material reciclado.

# DISPOSICIÓN DE RESIDUOS DE APARATOS ELÉCTRICOS Y ELECTRÓNICOS RAEES

Durante el ejercicio se logró la disposición de 630 k de RAEEs

### 4.2 GESTIÓN DE ENVASES VACÍOS DE FITOSANITARIOS

- Capacitaciones y participación en reuniones de CampoLimpio.
- Establecimiento de centros de almacenamiento internos transitorios de envases vacíos de fitosanitarios para la disposición final y obtención de Certificados de Disposición Final que demuestren la trazabilidad del material.

#### 4.3 PROGRAMA DE PRESERVACIÓN DE REFUGIOS DE BIODIVERSIDAD

Durante el ejercicio se mantuvo la red de refugios de biodiversidad preservados.

Cantidad de asociados participantes: 34

Cantidad de hectáreas con biodiversidad protegida: 189,75

Cantidad de refugios de biodiversidad: 74

Mujeres AFA continuó con el monitoreo de las cajas nido instaladas en sus campos para evaluar el aumento de la población de lechuzas de campanario, depredadoras naturales de roedores.

# 4.4 PROYECTO DE FORESTACIÓN DE PLANTAS DE ACOPIO Y PREDIOS DE AFA

Se mantuvieron y afianzaron los convenios realizados el ejercicio anterior con viveros de personas con discapacidad para la producción de especies, plantación y mantenimiento: "Un Espacio para Todos" de María Juana (el CCP María Juana es padrino del vivero); y "Granja Soles" de Pueblo Esther.

Durante el ejercicio dichos viveros están en la etapa de plantación y desarrollo de casuarinas para completar las cortinas forestales perimetrales en todas las plantas de acopio y unidades de negocio de AFA y crear bosques de especies nativas en predios de la cooperativa.

# 4.5 SISTEMAS PRODUCTIVOS SOSTENIBLES

El Departamento de Agroinsumos y el Departamento Técnico han continuado con la planificación y realización de trabajos tendientes a lograr sistemas productivos con mayor cuidado del ambiente y manteniendo la rentabilidad de las unidades productivas. Algunas de las acciones que pueden mencionarse son:

- Evaluación de productos biológicos para complementar las herramientas de protección de cultivos.
- Convenio con Bioseminis S.A. para la multiplicación de la nueva variedad de semilla de arveja verde Avión para su comercialización desde la Cooperativa.
- Multiplicación, en el semillero de soja, de una variedad sin modificación genética llamada Indiana con el objetivo de ofrecer alternativas superadoras.

#### 4.6 PLANTACIÓN DE CEIBOS CAMINO A LOS 90 AÑOS

Dentro del marco de los 90 años de AFA, se plantaron 26 ceibos, en un espacio público de la localidad de cada uno en cada Centros Cooperativos Primarios.

# 4.7 AFA + PROGRAMA ESPUMA

Como proyecto del Grupo de Mujeres AFA Sastre, a partir de un convenio de AFA con el Programa Espuma, se implementó el Programa de transformación comunitaria para producir productos de limpieza (detergente y jabón) reciclando aceites de cocina usados (ACU), en la Escuela de Educación Secundaria Orientada N° 639 "Patricias Mendocinas" de Sastre.

El proyecto abarca a todos los alumnos. Se realizaron clases teórico prácticas de capacitación y se comenzó con la producción de detergente sólido y líquido.

50 litros de ACU más una importante cantidad de grasa de cerdo y vacuna fueron transformados en detergente para consumo dentro de la escuela y para la comercialización por parte de los alumnos.

Esta propuesta es de gran impacto ambiental pues evita que el desecho inadecuado de cada litro de ACU pueda contaminar 1.000 litros de agua. Además, este programa busca la integración social y la independencia laboral de las comunidades excluidas.

# DIMENSIÓN 5: CERTIFICACIONES DE CALIDAD

La certificación de normas garantiza que los productos y los procesos de elaboración cumplan con los requisitos exigidos por estándares nacionales e internacionales asegurando así que son aptos, seguros y de buena calidad.

Se detallan a continuación las certificaciones de las Unidades de Negocio de AFA:

#### 5.1 ACEITERA

- NORMAS ISO 22.000 2018 (estándar desarrollado por la Organización Internacional de Normalización sobre la seguridad alimentaria durante el transcurso de toda la cadena de suministro). El alcance de la certificación comprende el procesamiento y despacho de aceite refinado de soja y de girasol.
- CERTIFICACIÓN KOSHER (alimentos que se preparan de acuerdo con normas dietéticas judías, permisibles para el consumo puesto que cumplen con los requisitos de las leyes del Kashrut) Otorgada para aceite de crudo de soja y girasol, lecitina de soja y girasol, aceite de soja refinado y aceite de girasol refinado.

#### 5.2 MOLINO HARINERO

- NORMAS IRAM NM 323 de HACCP (Sistema de Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control).
- NORMAS IRAM 324 de BPM (Buenas Prácticas de Manufactura)

Ambas certificaciones de calidad garantizan la inocuidad alimentaria.

#### 5.3 PLANTA PROCESADORA DE LEGUMBRES

- NORMAS IRAM NM 323 de HACCP (Sistema de Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control). Otorgada para la producción y
  envasado de legumbres y maíz pisingallo, en bolsas de papel craft, BOPP y rafia, de diferentes tamaños.
- Aplicación del Manual BPM (Buenas Prácticas de Manufactura)

# 5.4 PLANTA FORMULADORA DE FITOSANITARIOS

- NORMAS ISO 9001 (Sistema de gestión de calidad) Certificación del alcance de altos estándares de calidad en el proceso productivo.
- NORMAS ISO 14001 (Sistema de gestión ambiental)
- NORMAS ISO 45001 (Seguridad y salud en el trabajo) Certificación para todos los aspectos de la gestión en sus responsabilidades ambientales.
- Sistemas de gestión japoneses 5S (orden, limpieza, disciplina, método y clasificación) de acuerdo al Master Plan realizado en 2022
- Sistema de gestión japonés TPM (Mantenimiento Productivo Total) de acuerdo al Master Plan realizado en 2022.

# DIMENSIÓN 6: INCLUSIÓN

Durante el ejercicio se realizaron variadas acciones tendientes a la inclusión de personas con discapacidad, constituyendo el comienzo de programas que se mantengan en el tiempo.

# 6.1 CCP MARÍA JUANA

El CCP María Juana es el precursor de este Programa con:

- Padrinazgo del Vivero de la Asociación Civil "Un Espacio para Todos" y convenio para la producción de casuarinas para plantas de acopio de AFA.
- Designación como representante de AFA en la Fiesta del Agricultor a un integrante de Un Espacio para Todos.
- Desde el 30/09/2022 los micros diarios radiales de precios de mercado y clima son realizados por un joven con discapacidad.
- Visita de integrantes de Un Espacio para Todos a AFA Rosario.

#### 6.2 CCP CASILDA

El Subcentro Pujato recibió a un alumno con discapacidad para la realización de práctica profesionalizante.

#### 6.3 FORMULADORA

Participación en el Programa TE SUMO del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación, con la incorporación de un egresado con discapacidad de la Escuela de Ramallo para la realización de una pasantía de entrenamiento para el trabajo.

# 6.4 AFA ROSARIO

Actividades con el Centro de Día Granja Soles Pueblo Esther y Villa Mugueta:

- 2 Visitas a AFA Rosario.
- Realización conjunta de la campaña de capacitación "La importancia de la harina en el consumo saludable" en el stand de AFA en Agroactiva 2022.
- Dictado de taller en Centro Pueblo Esther, a cargo de concurrentes de Granja Soles, para Mujeres AFA, con jornada de integración.
- Participación en 2 reuniones generales de Mujeres.
- Convenio con el vivero para la producción de casuarinas para plantas de acopio de AFA

Actividades con Un Espacio para Todos de María Juana:

Complementación y apoyo al AFA María Juana en la organización de las actividades programadas y llevadas a cabo por el CCP.

6.5 APORTES DE LOS CCP, SUBCENTROS, UNIDADES DE NEGOCIO A INSTITUCIONES DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD Se enumeran los Centros Cooperativos Primarios, Subcentros y Unidades de negocio que durante el ejercicio han realizado aportes y colaboraciones para el funcionamiento de instituciones de personas con discapacidad:

- Casilda
- Humboldt
- María Juana
- Planta Formuladora de Fitosanitarios
- Pergamino
- Pujato
- San Genaro



# ANEXO JÓVENES











# 1. GRUPOS DE JÓVENES AFA

Grupos de Jóvenes AFA nuclean a jóvenes productores agropecuarios asociados, hijos de asociados y otros que tienen relación directa con integrantes de la Cooperativa.

Las edades de los jóvenes van desde los 15 a los 35 años.

# Grupos:

- Arequito
- Arteaga
- Bombal
- Cañada de Gómez
- Firmat
- J. B. Molina
- Los Cardos
- Maciel
- Montes de Oca
- Pergamino
- Rojas
- Sastre
- Serodino
- Tortugas
- Villa Eloísa

# 2. COMISIÓN DE JÓVENES AFA

El 26/03/2022 los jóvenes, reunidos en Asamblea Anual, eligieron a la Comisión

COMISIÓN DE JÓVENES				
CARGO	NOMBRE	CCP/ SUBCTRO.		
Presidente	BINI, Maira	Villa Eloísa		
Vicepresidente	ABRAHAM, Camila	Serodino		
Secretario	FUGANTE, Albano	Arteaga		
Prosecretario	ELLENA, Celeste	Maciel		
Tesorero	ROCHE, Valentina	Cañada de Gómez		
Protesorero	PIRANI, María Pía	Tortugas		
Vocal 1	ANGELOZZI, Valentín	Firmat		
Vocal 2	RONDINI, Sofía	Arequito		
Vocal 3	CRISTOFOLI, Catriel	Marcos Juárez		
Suplente 1	FERRETTO, Daniela	Junín		
Suplente 2	COPPARI, Daiana	Los Cardos		
Suplente 3	BIOTTI, Emiliano	Sastre		
Suplente 4	FOLLINI, Facundo	Pergamino		

Durante el Ejercicio la Comisión de Jóvenes AFA realizó 20 reuniones

# 3. ACTIVIDADES GENERALES

Realización de:

- Encuentro Anual Jóvenes AFA: 70 asistentes
- Asamblea Anual Ordinaria de Jóvenes AFA: 47 asistentes
- Visita de Comisión de Jóvenes AFA a Planta Formuladora de Fitosanitarios AFA
- Capacitación Anual Jóvenes AFA: 101 asistentes
- Curso Oratoria y técnicas de expresión oral: 12 asistentes

#### Participación en:

- Asamblea Anual Ordinaria de Delegados de AFA S.C.L.
- AFACampo
- Agroactiva

- Expoagro
- 1er Congreso Nacional AFA de Jóvenes Productores
- Celebraciones "Camino a los 90 Años de AFA SCL"
- 1er Encuentro Nacional de Juventudes de la Economía Social INAES
- Programa de Capacitación Jóvenes Rurales Santafesinos (Ministerio de Producción)
- VI Cumbre ACI Cooperativas de las Américas (Asunción Paraguay)
- Cursos de Capacitación Bolsa de Comercio de Rosario:

Taller de control de gastos comerciales

Operador de mercado de granos

Back office de valores

Inteligencia artificial y data science para el agro

Medios internacionales de pago

Introducción a los futuros y opciones agrícolas

# 4. ACTIVIDADES LOCALES DE LOS GRUPOS

## Firmat:

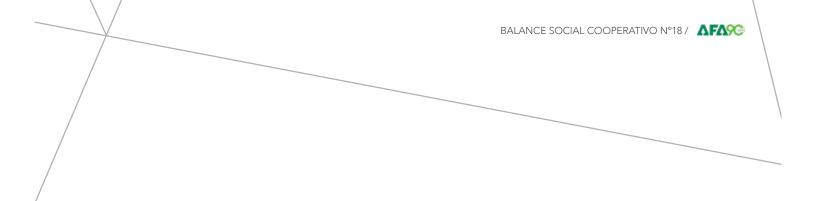
- Realización de juegos cooperativos en Jornada Día del Niño organizado por la Municipalidad de Firmat
- Realización de Asamblea Local de Jóvenes AFA Firmat
- Participación en el Taller "Para pensar juntos la Ciudad que queremos" organizado por la Municipalidad de Firmat

#### Tortugas:

- Participación en charla Perspectivas climáticas campaña 22-23 en General Roca
- Realización de juegos cooperativos con entrega de premios en celebración del Día del niño
- Entrega de plantines en el día de la primavera
- Villa Eloísa:

#### • Organización y realización del Desfile de maguinarias agrícolas Día del Agricultor

- Organización y realización de Cena Día del Agricultor
- Realización de reunión Regional Lejano Oeste de Jóvenes AFA
- Participación en la Fiesta Patronal
- Festejos del Día Internacional de las Cooperativas en el Jardín de Infantes "José Pedroni"





# ANEXO MUJERES





















## 1. GRUPOS DE MUJERES AFA

mujeres productoras agropecuarias asociadas, esposas, hijas de asociados se encuentran organizadas en 22 Grupos de Mujeres AFA

#### Grupos:

- Arrecifes
- Arteaga
- Ascensión
- Casilda
- Colonia Medici
- Chovet
- Ferré
- Firmat
- Humboldt
- J. B. Molina
- Las Rosas
- Los Cardos
- Maggiolo
- Marcos Juárez
- Montes de Oca
- Pergamino
- Rojas
- Salto Grande
- Sastre
- Tortugas
- Totoras
- Villa Eloísa

# 2. ACTIVIDADES

#### PRINCIPALES EJES DE TRABAJO

Durante el ejercicio Mujeres AFA realizó numerosas actividades de capacitación, de difusión hacia la comunidad, de promoción, de prevención, de concientización dentro de los siguientes ejes de trabajo:

- Árboles y sus servicios ecosistémicos: con especialistas de INTA Oliveros y Universidad Nacional del Litoral.
- Inclusión de discapacidad: trabajo conjunto con el Centro de Día Granja Soles de Pueblo Esther y de Pujato y la Asociación Civil Un Espacio para Todos de María Juana
- Consumo saludable de alimentos: con profesionales del Centro Médico Promad y la Fundación Matilde Bagli.
- Elaboración de detergente a partir de aceite de cocina usado "Programa espuma".

# **ACTIVIDADES GENERALES**

- Realización del Reencuentro de Mujeres AFA 2021, en Montes de Oca, con taller de elaboración de detergente a partir de aceite de cocina usado: 101 participantes
- Realización del Encuentro Anual de Mujeres AFA 2022 "Camino a los 90 años", en Victoria: 101 participantes
- Realización de Reunión General con capacitación sobre inclusión "Distintos pero iguales": 52 participantes
- Realización de Reunión General con capacitación "Árboles y sus servicios ecosistémicos": 50 participantes
- Realización de Reunión General con capacitación "Vivero y reproducción de especies": 40 participantes
- Taller de integración: inclusión y participación en Granja Soles Pueblo Esther: 66 participantes
- Colaboración en la atención del stand institucional de AFA en Expoagro.
- Realización de campaña "La importancia de la harina en el consumo saludable" en Agroactiva: Grupos de Arrecifes, Casilda, Las Rosas y Pergamino, en conjunto con el Centro de Día Granja Soles: entrega de 2.825 pares de folletos acompañados de charlas informativas breves y distribución de 2.100 pancitos.
- Presentación de informe en la Asamblea Anual Ordinaria de AFA SCL.

#### **ACTIVIDADES LOCALES**

#### TODOS LOS GRUPOS:

- Participación en las Asambleas Generales de Distrito de AFA.
- Colaboración en organización, armado, ambientación, recepción, en las celebraciones "Camino a los 90 años".
- Difusión y promoción de fechas conmemorativas.
- Colaboración en campañas solidarias y actividades organizadas por instituciones locales.

#### ARRECIFES:

- Realización del Curso cuatrimestral Oratoria y técnicas de expresión oral: 7 participantes
- Presentación de la Mujer Rural AFA ante la Asociación de Mujeres Franco-Argentinas de la Red de Mujeres Rurales.
- Participación en todas las charlas técnicas, de economía y clima organizadas por el CCP.
- Participación en Feria Agroecológica de Arrecifes con promoción de productos de la División alimentos, entrega e información y recetarios.
- Participación en programa semanal de Radio 90.9 Arrecifes "Agregando valor a la producción de la cooperativa".

#### ASCENSIÓN:

- Participación en todas las charlas técnicas, de economía y clima organizadas por el CCP en Rojas y Subcentros Ferré y Junín.
- Participación en AFA a Campo Pujato.

#### CASILDA:

- Colaboración en la atención del stand institucional en: AFA a Campo Pujato y Expagro.
- Celebración del Día de la Mujer con charla de capacitación sobre consumo saludable de alimentos.
- Organización de charla "Mediación en la empresa familiar agropecuaria".

#### CHOVET:

Representación institucional de AFA en la celebración del Día Internacional de las Cooperativas.

#### FIRMAT

- Realización de nota periodística "Mujeres al frente".
- Organización a nivel ministerial y realización del Programa "De la chacra a la mesa" con dictado de talleres en las escuelas primarias.
- Plantación de un ceibo para el Día Internacional de las Cooperativas.
- Participación en coordinación y organización del Programa "Sembrando Cooperativismo" del Ministerio de Educación de la Provincia.
- Celebración del Día del Agricultor.
- Celebración del Día de la Mujer Rural con taller de capacitación con los Grupos de la Regional 1 más Casilda.
- Acondicionamiento de sala de reuniones para Grupos de Mujeres y de Jóvenes.
- Participación en charlas técnicas organizadas por el CCP.
- Participación en charlas "Salud y bienestar".
- Representación institucional en el 75° Aniversario del Hospital Gral. San Martín.
- Participación en caminata de concientización contra el cáncer de mama.

#### HUMBOLDT:

- Celebración del Día de la Mujer Rural.
- Visitas con actividades de integración a Granja La Eli de personas con discapacidad.

#### LAS ROSAS:

Participación en la celebración del Día del Niño con reparto de alfajores.

#### MONTES DE OCA:

- Organización de celebración del Día de la Mujer en conjunto con la Parroquia.
- Celebración del Día Internacional de las Cooperativas con difusión radial y entrega de tarjetas en las cooperativas locales.
- Colaboración con la Comuna en la celebración del Día del niño.
- Participación y tarea de recepción y acreditaciones en 2 Jornadas de Salud y Seguridad y Ambiente Regional 5.
- Celebración del Día del Agricultor, con Misa y agasajo a productores.

#### PERGAMINO:

- Participación, con discurso y plantación de pinos, en el acto del Día Internacional de las Cooperativas organizado por la Federación Intercooperativa del Norte de la Provincia de Buenos Aires, y difusión pública.
- Celebración del Día del Niño en la Escuela Especial N° 502, con entrega de golosinas y material didáctico.
- Participación en Jornada de Integración Cooperativa con presentación de los productos línea de alimentos AFA.
- Entrega de alfajores en el Centro de Formación Laboral N° 1 por el Día del Estudiante.
- Celebración del Día de la Mujer Rural con notas periodísticas y difusión en los medios de comunicación.

# ROJAS:

- Celebración del Día de la Mujer con entrega de flores en la plaza principal.
- Difusión, recolección, selección, embalado y envío de ropa a Corrientes, en conjunto con Federación Agraria Argentina y Bomberos Voluntarios de Rojas.

- Celebración del Día del Periodista con salutaciones a la prensa local.
- Celebraciones del Día del Agricultor y Día de la Mujer Rural con Misa y difusión en medios de comunicación.
- Confección de souvenirs para entregar en el stand de AFA en la 8º Megaferia de la Producción.
- Participación en todas las charlas técnicas, de economía y clima organizadas por el CCP.

#### SASTRE

 Implementación del PROGRAMA ESPUMA, de elaboración de detergente a partir de aceite de cocina usado, en la Escuela de Educación Técnica N° 639 "Patricias Mendocinas", con capacitaciones e instalación de jabonería social en la escuela. Declarado de interés Municipal.

# **TORTUGAS:**

- Organización de la jornada del Día de la Solidaridad en el Jardín de Infantes N° 191 con armado de alfajores e intercambio por alimentos entregados a Caritas. Participaron los niños con sus familias.
- Colaboración en la organización de cena de fin de año del CCP.
- Participación en todas las charlas técnicas, de economía y clima organizadas por el CCP.
- Celebración del Día de María Auxiliadora con Misa en la ermita del CCP y agasajo.
- Participación en el 2º Concurso del Asador AFA en Marcos Juárez.
- Colaboración en la campaña de tapitas para el Hospital Garraham.

#### TOTORAS:

- Celebración del Día de la Mujer con charla abierta a la comunidad.
- Organización de capacitación diferentes formas de alimentación.
- Organización de cena Día del Agricultor para asociados.

#### VILLA FLOÍSA

- Organización de capacitación sobre alimentación saludable, abierta a la comunidad.
- Atención del Supermercado AFA en Agroactiva.
- Celebración del Día del Niño con elaboración de panchos.
- Participación en el remate ganadero y en las demás actividades organizadas por el CCP.



# ANEXO RECURSOS HUMANOS











#### RECURSOS HUMANOS DE LA COOPERATIVA

En este anexo se analizan aspectos relacionados con los trabajadores de la Cooperativa, dado que los recursos humanos son un pilar importante dentro de la organización.

#### 1. CANTIDAD DE PUESTOS DE TRABAJO GENERADOS

Puestos de trabajo		Cantidad
Empleados efectivos		1.640
Ingresos durante el ejercicio	122	
Egresos durante el ejercicio	129	
Empleados temporarios		783

La totalidad de los trabajadores temporarios es personal agrario que realiza tareas en plantas de acopio y depósitos en época de cosecha.

#### 2. GÉNERO EN LOS PUESTOS DE TRABAJO

Empleados	Total	Hombres	Mujeres
Efectivos	1.640	1.399	241
Temporarios	783	783	0

Se observa una gran superioridad en la cantidad de hombres sobre la cantidad de mujeres empleadas. Esta disparidad se debe, en mayor medida, a que en plantas de acopio, producción, conducción de camiones, mantenimiento, depósitos, metalurgia y otras áreas, dadas las características propias del trabajo, los puestos son ocupados por hombres.

Todos los empleados temporarios, que se desempeñan como personal de plantas de acopio en época de cosecha, son hombres.

# 3. JUVENTUD EN PUESTOS DE TRABAJO

192 empleados son menores de 30 años.

Ello representa un 11,7% del total del personal efectivo de la Cooperativa.

#### 4. NIVEL SALARIAL POR GÉNERO

Hombres y mujeres que ocupan iguales puestos o desarrollan trabajos similares reciben el mismo salario, es decir hay igualdad de retribución por igual trabajo, independientemente del género.

#### 5. LIBERTAD DE ASOCIACIÓN

La libertad de asociación, la libertad sindical y el derecho a la negociación colectiva es respetado a través de los Convenios colectivos de trabajo con las organizaciones gremiales relacionadas a las distintas actividades que desarrolla la Cooperativa. El cuadro siguiente detalla la cantidad de empleados dentro de cada convenio.

Representación	Cantidad empleados
CCT Unión Obrera Metalúrgica	15
CCT Aceiteros 420/05	32
CCT Choferes de Camiones 40/89	175
CCT Empleados de Comercio	301
CCT Garagistas	44
CCT Molineros	43
CCT U.R.G.A.R.A. Acopios	466
CCT U.R.G.A.R.A. Exportación y Control	6
CCT Químicos y Petroquímicos 77/89	36
CCT Sindicato del Seguro	1
Personal fuera de convenio	521
Total empleados efectivos	1.640
CCT U.A.T.R.E.	783 *
Total empleados temporarios	783
Total general	2.423

<sup>\*</sup> El personal temporario tiene una dinámica de alta/baja atento las actividades estacionales.

# 6. TELETRABAJO Y PUESTOS DE TRABAJO SEGUROS

A partir de las medidas adoptadas durante la pandemia, quedó abierta la posibilidad de aplicar, bajo determinadas circunstancias, una modalidad híbrida: remoto/presencial, en aquellas áreas de la cooperativa que no tienen atención al público o cuyo normal funcionamiento no se ve alterado con el trabajo remoto.

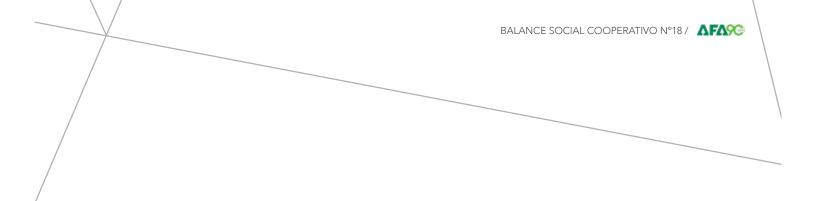
En el trabajo presencial, que es mayoritario, aunque con más flexibilidad que en período de pandemia, se continuó con el cumplimiento de protocolos y con la utilización de puestos de trabajo seguros.

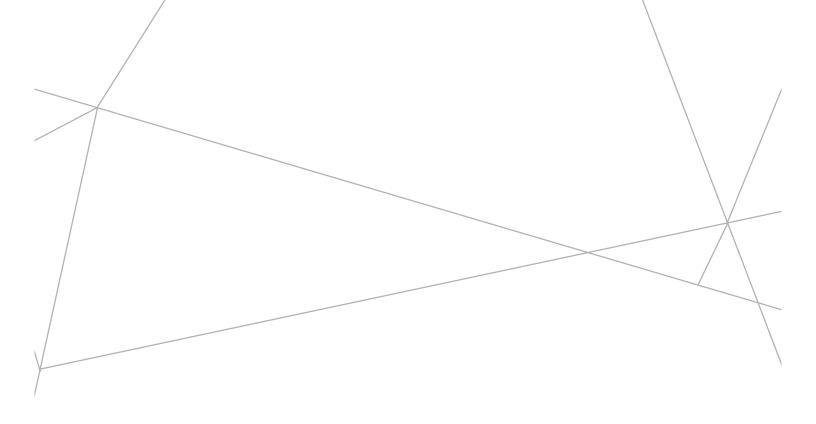
# 7. CAPACITACIONES

El detalle de las capacitaciones realizadas por los empleados de la cooperativa está registrado especificando tipo de capacitación, dictantes y destinatarios en el 5° Principio – Dimensión 4.4

# 8. BENEFICIOS OTORGADOS A LOS EMPLEADOS

Los beneficios otorgados a los empleados, más allá de lo exigido por la normativa legal, están detallados en el 3º Principio - Dimensión 4.2 Valor Agregado Cooperativo al Personal.





# INFORME FINAL

#### INFORME FINAL

Este Informe Final del Balance Social Cooperativo N° 18 de AGRICULTORES FEDERADOS ARGENTINOS Sociedad Cooperativa Limitada contiene una síntesis de los puntos más relevantes de evaluación del cumplimiento de cada Principio.

# Primer Principio: MEMBRESÍA ABIERTA Y VOLUNTARIA

- En este ejercicio hubo un ingreso de 845 asociados, manteniéndose constante el ingreso de nuevos asociados.
- El retiro de 118 asociados por solicitudes presentadas representa un porcentaje insignificante del total de la masa societaria. Pero además se da una baja de 7.770 asociados en concepto de depuración del padrón dispuesto por el Consejo de Administración para excluir a asociados fallecidos, que no registren actividad con la cooperativa por más de 3 ejercicios, o que no tengan declarado un número de CUIT válido.
- Asociados al cierre del ejercicio: 33.584.
- Los asociados activos (los que operaron durante el ejercicio) representan un 37% del total.
- Las mujeres representan un 15% del total de asociados. La participación de las mujeres tanto en las asambleas como en cargos en los Consejos Asesores Locales, si bien es baja presenta un leve aumento respecto al ejercicio anterior.

# Segundo Principio: CONTROL DEMOCRÁTICO DE LOS MIEMBROS

- Participación de los asociados en las asambleas: Luego de la flexibilización de las restricciones tras la Pandemia de Covid-19, la participación de los asociados en las asambleas locales tuvo un aumento respecto al ejercicio anterior pero sigue siendo baja. En
  - cuanto a la Asamblea de Delegados hubo un 75% de participación de los delegados designados.
- En las reuniones del Consejo de Administración el promedio de participación es del 94%
- La Sindicatura registró un 100% de participación en las reuniones de Consejo.
- Todos Consejos Asesores Locales realizaron regularmente sus reuniones. En promedio, la participación es de un 78%
- En este ejercicio con la integración formal de los Consejos Asesores Regionales, éstos comenzaron a sesionar regularmente con un promedio de participación del 86%.

# Tercer principio: PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LOS MIEMBROS

- El capital cooperativo registró un crecimiento del 186% respecto al ejercicio anterior. Con una integración del 99,5% de capital suscripto.
- Los excedentes de \$11.155.941.665 que son 66% superiores a los del ejercicio anterior, son el resultado de la gestión de la empresa cooperativa.
- Los beneficios, ahorros e incremento de valor generados por las actividades de la cooperativa, y cómo se reparten entre los diferentes agentes implicados, son calculados a través del Valor Agregado Cooperativo (VAC) que en este ejercicio creció un 50% comparado con el VAC del anterior.

La porción más grande de ese VAC (78%) benefició a los asociados, siendo el Precio AFA el beneficio más importante, pues los asociados que comercializaron sus granos recibieron un precio superior al de pizarra, ese monto asciende a \$ 3.270.721.934

# Cuarto Principio: AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA

- La Cooperativa tiene liquidez y solvencia tanto para atender sus obligaciones financieras y deudas a corto y largo plazo.
- La operatoria con no asociados representa el 7% del total de la operatoria de la Cooperativa, esta mínima proporción asegura que los terceros no tengan injerencia alguna que afecte la autonomía, y se obtiene por la comercialización de productos elaborados, sobre todo de la división alimentos, venta de combustibles.

### Quinto Principio: EDUCACIÓN, FORMACIÓN E INFORMACIÓN

• El Fondo de Educación y Capacitación de \$485.014.854 fue invertido en actividades organizadas y ejecutadas desde el Departamento de Educación y Capacitación, Fundación AFA, los Centros Cooperativos Primarios, Unidades de Negocio y Áreas de la Cooperativa de acuerdo a su temática específica.

- Fueron destinatarios los asociados, consejeros, funcionarios, empleados, Jóvenes AFA, Mujeres AFA, escuelas y comunidad.
- Se destacan en este ejercicio:

Las 18 jornadas de capacitación cooperativa e institucional realizadas en las Regionales, Centros Cooperativos Primarios y Unida-

des de Negocios. Los asociados, consejeros y empleados que participaron sumaron 6

6.155.

El 1° Congreso Nacional AFA de Jóvenes Productores reunió a 500 concurrentes en una jornada sin precedentes en la cooperativa.

• De la comunicación organizacional externa e interna de este ejercicio se destaca la campaña con la imagen que referencia el concepto Mundo AFA en celebración de los 90 años de la Cooperativa.

## Sexto Principio: COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS

- Hubo una destacada participación en numerosas actividades internacionales de la Alianza Cooperativa Internacional como así también en la Red de Cooperativas Agropecuarias de las Américas (REDACOOP) de la cual AFA es miembro del Comité Coordinador.
   También se continuó como integrante de la Organización Agrícola Cooperativa Internacional (ICAO).
- Se mantienen importantes relaciones comerciales intercooperativas, y con otras organizaciones de la economía social.

#### Séptimo Principio: COMPROMISO CON LA COMUNIDAD

- La presencia de AFA en 128 localidades, de las cuales el 68% tienen menos de 10.000 habitantes, es un aporte importante al desarrollo local a través de la generación de empleos: 1.640 empleados permanentes y 783 temporarios y de los servicios que extiende a la comunidad
- El vínculo con las instituciones locales es muy importante. Durante el ejercicio se realizaron donaciones por \$31.304.897
- Se continuaron desarrollando actividades de preservación del ambiente a través del Departamento de Seguridad, Salud Ocupacional y Ambiente.
- Las unidades de negocio de AFA mantienen certificaciones de calidad nacionales e internacionales que garantizan procesos de elaboración y productos aptos, seguros y de buena calidad.
- Dentro de las acciones ambientales conjugadas con la inclusión de personas con discapacidad, se inició el programa de forestación de plantas de acopio y predios de AFA con especies producidas en viveros inclusivos, siendo pionero el CCP María Juana.

#### Jóvenes AFA

La Comisión de Jóvenes AFA y los 15 Grupos integrados por 14/ jóvenes han realizado principalmente actividades de capacitación, de representación institucional y sociales en las localidades de las que son parte.

# Mujeres AFA

Las 198 mujeres organizadas en 22 Grupos han realizado numerosas y variadas actividades de capacitación, difusión, promoción, fundamentalmente dentro de los ejes de trabajo: árboles y sus servicios ecosistémicos, inclusión de discapacidad, consumo responsable de alimentos y reciclado de aceite de cocina usado.

A modo de conclusión general se puede sostener que **Agricultores Federados Argentinos Sociedad Cooperativa Limitada cumple** con su Misión, observa los 7 Principios Cooperativos y aporta al cumplimiento de los Objetivos del Desarrollo Sostenible.

